

목 차

사 업 보 고 서	1
【 대표이사 등의 확인 】	2
I. 회사의 개요.....	3
1. 회사의 개요.....	3
2. 회사의 연혁.....	9
3. 자본금 변동사항.....	11
4. 주식의 총수 등	12
5. 의결권 현황.....	13
6. 배당에 관한 사항 등	13
II. 사업의 내용	16
III. 재무에 관한 사항	38
1. 요약재무정보	38
2. 연결재무제표	40
3. 연결재무제표 주식	45
4. 재무제표	109
5. 재무제표 주식	113
6. 기타 재무에 관한 사항.....	167
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....	177
V. 감사인의 감사의견 등	183
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항	186
1. 이사회에 관한 사항.....	186
2. 감사제도에 관한 사항.....	189
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항.....	193
VII. 주주에 관한 사항.....	194
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....	200
1. 임원 및 직원 등의 현황	200
2. 임원의 보수 등	209
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....	215
X. 이해관계자와의 거래내용.....	219
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항	221
【 전문가의 확인 】	229
1. 전문가의 확인	229
2. 전문가와의 이해관계	229

사 업 보 고 서

(제 6 기)

사업연도 2019년 01월 01일 부터
 2019년 12월 31일 까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년 03월 30일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

주식회사 만도

대 표 이 사 :

정몽원, 탁일환, 김광현

본 점 소 재 지 :

경기도 평택시 포승읍 하만호길32

(전 화) 031-680-6114

(홈페이지) <http://www.mando.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) Global Finance 팀 상무 (성 명) 강한신

(전 화) 02-6244-2520

【 대표이사 등의 확인 】

【대표이사 등의 확인】

확 인 서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당 임원으로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사의외부감사에관한법률」 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020. 03. 30

주식회사 만도

대표이사 탁 일 환

(서명)

신고업무담당 강 한 신

(서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황(연결재무제표를 작성하는 주권상장법인이 사업보고서, 분기·반기보고서를 제출하는 경우에 한함)

(단위 : 백만원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
Mando America Corporation	1996.01.30	4201 Northpark Drive Opelika, AL 36801, USA	자동차 부품의 제조 및 판매	574,249	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Alabama Plating Technology, LLC	2019.03.07	3509 45thST. SW, Lanett, AL 36863, US	자동차 부품의 제조 및 판매	16,484	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
주식회사 만도차이나 홀딩스	2012.08.20	경기도 평택시 포승읍 하만호길 32	지주회사	849,404	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Mando (Suzhou) Chassis System Co., Ltd.	2002.07.28	No.328, Mayun Road, Suzhou New District, Jiangsu, Suzhou, China	자동차 부품의 제조 및 판매	490,500	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2003.01.14	No.15, Yunxi 7th Street, Economic Development Zone, C District, Miyun County, Beijing, China	자동차 부품의 제조 및 판매	644,657	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	2004.12.08	No.20, Hengyuan Road, YAT-SEN Scientific Industrial Park, Wuqing, Tianjin, China	자동차 부품의 제조 및 판매	40,599	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2002.10.22	No.5, Zhengyi South Street, Centralized Zone, Haping Road Developed District, Harbin, China	자동차 부품의 제조 및 판매	13,909	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	2011.03.10	No.718, Binhai 2 Road Hangzhou Bay New Zone, Cixi City, Zhejiang, China	자동차 부품의 제조 및 판매	477,661	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Mando(Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	2012.08.14	No.6, Dongyue Street, Dadong District, Shenyang City, Liaoning, China	자동차 부품의 제조 및 판매	117,620	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	2003.06.19	No.35, Xi Tong Road, Miyun Economic Development Zone, Beijing, China	자동차 부품 기술의 연구개발	49,628	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.	2007.06.13	No.36, Xi Tong Road, Miyun Economic Development Zone, Beijing, China	자동차 부품 및 용품 판매	4,371	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando (Chongqing) Automotive Parts Co., Ltd.	2015.08.07	No.19, Yinglong Road, Longxing Town, Yubei District, Chongqing, P.R. China	자동차 부품의 제조 및 판매	140,543	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)

Mando Automotive India Private Limited	2006.11.29	S1A & S5 Sipcot Industrial Park, Vengadu Village, Pillaipakkam Post Sriperumbudur Taluk,Tamil Nadu, 602 105, India	자동차 부품의 제조 및 판매	275,395	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Mando Softtech India Private Ltd.	2005.07.22	1st Floor, MPD Towers, Building Block-II, Zone-6, DLF Qutub Enclave Phase-V Gurgaon, Haryana, 122 002, India	자동차 부품 기술의 연구개발	10,327	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando Corporation Europe GmbH	2010.04.16	Heinrich-Hopf-Strasse 15 D-65936 Frankfurt am Main, Germany	자동차 부품 및 용품 판매	58,264	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando Corporation Poland Sp. z o. o.	2011.05.24	58-306, ul.Uczniowska 36, Walbrzych, Poland	자동차 부품의 제조 및 판매	177,982	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)
Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	2010.07.15	Ave Stanley, 2888, Limeira-SP, Brasil	자동차 부품의 제조 및 판매	55,085	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당없음
Mando Corporation Mexico	2015.06.22	BLVD. Campestre No.301 Entre Calle Agata y Oro, Zona Industrial, Arteaga, Coahuila, Mexico, CP25350	자동차 부품의 제조 및 판매	219,607	의결권의 과반수 초과 (회계기준서 1027호)	해당 (자산총액 750억원 이상)

가-1. 연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	Alabama Plating Technology, LLC (손자회사)	신규법인 설립
	—	—
연결 제외	—	—
	—	—

나. 회사의 법적 · 상업적 명칭

당사의 명칭은 주식회사 만도 라고 표기합니다. 영문으로는 MANDO Corporation 으로 표기합니다.

다. 설립일자 및 존속기간

당사는 2014년 9월 1일을 분할기준일로 하여 2014년 9월 2일에 (주)한라홀딩스의 자동차부품 제조 · 판매업 부문이 인적분할되어 설립되었으며, 2014년 10월 6일 한국거래소 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다.

※ 舊, (주)만도[現, (주)한라홀딩스]는 1999년 11월 27일에 설립되었으며, 2010년 5월

19일 한국거래소 유가증권시장에 주식을 상장하였습니다.

- 라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소
- 주소 : 경기도 평택시 포승읍 하만호길32
 - 전화번호 : 031-680-6114
 - 홈페이지 주소 : <http://www.mando.com>

마. 중소기업 해당 여부

당사는 중소기업기본법 제2조 및 동법시행령 제3조에 의거 중소기업에 해당되지 않습니다.

바. 주요 사업의 내용 및 향후 추진하려는 신규사업

(1) 회사가 영위하는 목적사업

지배회사인 주식회사 만도는 자동차부품의 설계, 조립, 제조, 공급 및 판매회사로서 회사가 영위하는 목적사업은 다음과 같습니다.

목적사업	비고
제동, 조향, 현가장치 및 기타 자동차부품의 설계, 조립, 제조, 공급 및 자동차부품의 마케팅, 판매업	-
일반 기계의 제조 및 판매업	-
무역, 수출 및 수입업, 무역 대행업	-
부동산임대업	-
IT 시스템 및 소프트웨어 임대업	-
교육 및 연수 서비스업	-
휴게 음식업	-
전기자전거 제조 및 판매업	-
태양광 신재생 에너지 발전업	-
위 각 호와 관련된 사업 및 투자업	-

당사가 도입한 한국국제회계기준에 따라 연결대상 종속회사에 포함된 회사들이 영위하는 사업은 다음과 같습니다.

회사명	주요 사업	비고
- Mando (Beijing) Trading Co., Ltd. - Mando Corporation Europe GmbH	자동차 부품 및 용품의 판매 또는 유통	-

- Mando America Corporation - Alabama Plating Technology, LLC - Mando (Suzhou) Chassis System Co., Ltd. - Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd. - Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd. - Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd. - Mando (Ningbo) Automotive parts Co., Ltd. - Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd. - Mando Automotive India Private Limited - Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda - Mando Corporation Poland Sp. z o. o. - Mando Corporation Mexico - Mando (Chongqing) Automotive Parts Co., Ltd.	자동차 부품의 제조 및 판매	-
- Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd. - Mando Softtech India Private Ltd.	자동차 부품 기술의 연구 개발	-
- 주식회사 만도차이나홀딩스	지주회사	-

사업의 내용에 대한 자세한 사항은 "II. 사업의 내용"을 참조하시기 바랍니다.

(2) 당사는 보고서 제출기준일 현재 구체적으로 추진하고 있는 신규사업이 없습니다.

사. 공시서류작성기준일 현재 계열회사의 총수, 주요계열회사의 명칭 및 상장여부

당사의 계열회사는 보고서 제출기준일 현재 당사를 포함한 48 개사 입니다.

(1) 국내법인

순번	법인명	상장여부
1	(주)한라홀딩스	상장
2	(주)만도	상장
3	(주)한라	상장
4	만도헬라일렉트로닉스(주)	비상장
5	만도브로제(주)	비상장
6	목포신항만운영(주)	비상장
7	(주)위코	비상장
8	(주)만도차이나홀딩스	비상장
9	한라오엠에스(주)	비상장
10	(주)한라세라지오	비상장
11	배곧신도시지역특성화타운(주)	비상장
12	(주)제이제이한라	비상장
13	한라GLS	비상장

14	평택동부도로(주)	비상장
----	-----------	-----

(2) 해외법인

순번	법인명	상장여부
1	Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	비상장
2	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	비상장
3	Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장
4	Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
5	Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장
6	Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.	비상장
7	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
8	Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
9	Mando (Chongqing) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
10	Mando America Corporation	비상장
11	Alabama Plating Technology, LLC	비상장
12	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	비상장
13	Mando Corporation Mexico	비상장
14	Mando Softtech India Private Limited	비상장
15	Mando Automotive India Limited	비상장
16	Mando Corporation Europe GmbH	비상장
17	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	비상장
18	Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. Ve Tic. A.S.	비상장
19	Autoventure Mando Sdn. Bhd	비상장
20	Uriman Inc.	비상장
21	Meister Logistics Corporation America	비상장
22	Halla Meister Shanghai trading Co, Ltd	비상장
23	Halla Meister(Suzhou) Logistics Co, Ltd	비상장
24	한라신성물업관리유한공사	비상장
25	한라천진방지산자문유한공사	비상장
26	Mando-Hella Electronics (Suzhou) Co.,Ltd.	비상장
27	Halla Meister Global Transportation.LLC	비상장
28	Halla Corporation America	비상장
29	One Stop Parts Source,LLC	비상장
30	One Stop Undercar,LLC	비상장
31	Halla E&C Mexico S. de R.L. de CV	비상장
32	Mando-Hella Electronics Automotive India Pvt. Ltd.	비상장
33	Mando Brose Zhangjiang Electric Motors Co., Ltd	비상장
34	Halla Corporation Europe Otomotiv Yedek Parca San. Tic. A.S	비상장

아. 신용평가에 관한 사항

당사는 회사채 및 기업어음 발행의 목적에 의하여 또는 기타 수시평가에 의하여 신용평가 전문기관으로부터 평가를 받고 있으며, 공시대상기간 동안의 신용평가 현황은 다음과 같습니다.

(1) 최근 3년간 신용평가 내역

평가일	평가대상 유가증권 등	평가대상 유가증권의 신용등급	평가회사 (신용평가등급범위)	평가구분
2017.04.11	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2017.04.11	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	본평가
2017.04.20	회사채	AA-/안정적	한국신용평가 (AAA ~ D)	정기평가
2018.06.04	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2018.06.04	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	정기평가
2018.06.14	회사채	AA-/안정적	한국신용평가 (AAA ~ D)	정기평가
2018.06.15	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	본평가
2018.06.15	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	정기평가
2018.10.15	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2018.10.15	회사채	AA-/안정적	한국신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2019.04.02	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2019.04.02	회사채	AA-/안정적	한국기업평가 (AAA ~ D)	본평가
2019.04.29	회사채	AA-/안정적	한국신용평가 (AAA ~ D)	정기평가
2019.08.16	회사채	AA-/안정적	NICE신용평가 (AAA ~ D)	본평가
2019.08.16	회사채	AA-/안정적	한국신용평가 (AAA ~ D)	본평가

(2) 신용등급 체계

유가증권 종류별	국내신용등급 체계	무디스 (미국)	S & P (미국)	부여의미	비고
기업평가 / 회사채	AAA	Aaa	AAA	원리금 지급확실성이 최고 수준입니다.	-
	AA	Aa	AA	원리금 지급확실성이 매우 높지만, AAA 등급에 비하여 다소 낮은 요소가 있습니다.	
	A	A	A	원리금 지급확실성이 높지만, 장래의 환경변화에 다소의 영향을 받을 가능성이 있습니다.	
	BBB	Baa	BBB	원리금 지급확실성이 있지만, 장래의 환경변화에 따라 저하될 가능성이 내포되어 있습니다.	
	BB	Ba	BB	원리금 지급능력에 당면문제는 없으나, 장래의 안정성면에서는 투기적인 요소가 내포되어 있습니다.	
	B	B	B	원리금 지급능력이 부족하여 투기적입니다.	
	CCC	Caa	CCC	원리금의 채무불이행이 발생할 위험요소가 내포되어 있습니다.	
	CC	Ca	CC	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 높습니다.	
	C	C	C	원리금의 채무불이행이 발생할 가능성이 지극히 높습니다.	
	D	-	D	현재 채무불이행 상태에 있습니다.	
기업어음	A1	-	-	적기상환능력이 최고수준이며, 그 안전성은 현 단계에서 합리적으로 예측가능한 장래의 환경에 영	-

				향을 받지 않을만큼 높습니다.
	A2	-	-	적기상환능력이 우수하지만, 그 안정성은 A1에 비하여 다소 열등한 요소가 있습니다.
	A3	-	-	적기상환능력이 양호하지만, 그 안정성은 급격한 환경 변화에 따라 다소 영향을 받을 가능성이 있습니다.
	B	-	-	최소한의 적기상환능력은 인정되나, 그 안정성이 환경변화로 저하될 가능성이 있어, 투기적인 요소를 내포하고 있습니다.
	C	-	-	적기상환능력 및 그 안정성이 매우 가변적이어서 투기적인 요소가 강합니다.
	D	-	-	현재 채무불이행 상태에 있습니다.

자. 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록·지정)여부	주권상장 (또는 등록·지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
주권상장법인	2014년 10월 06일	해당없음	해당없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 그 변경

당사의 본점소재지는 경기도 평택시 포승읍 하만호길32 입니다.

나. 경영진의 중요한 변동 (대표이사를 포함한 1/3이상 변동)

기존 정몽원, 송범석 이사 2인 각자 대표이사 체제에서 6월 30일부로 송범석 이사가 사임하였고, 7월 4일부로 탁일환 이사가 대표이사로 선임되어 작성기준일 현재는 정몽원, 탁일환 이사 2인 각자 대표이사체제로 운영중입니다.

변동년월	변동내역	변동 후 대표이사 현황
2019년 6월	대표이사 송범석 사임	정몽원
2019년 7월	대표이사 탁일환 선임	정몽원, 탁일환

주1) 2020년 3월 20일부 김광현 이사가 대표이사로 선임되어 제출일 현재 기준 정몽원, 탁일환, 김광현 이사 3인 각자 대표이사체제로 운영중입니다.

다. 최대주주의 변동

2014년 9월 1일 분할기일 기준 당사의 최대주주는 정몽원이었으며, 2014년 12월 18일 최대주주가 (주)한라홀딩스로 변경되었습니다.

라. 상호의 변경

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

마. 회사가 화의, 회사정리절차 그 밖에 이에 준하는 절차를 밟은 적이 있거나 현재 진행중인 경우 그 내용과 결과

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

바. 회사가 합병등을 한 경우 그 내용

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

아. 그 밖에 경영활동과 관련된 중요한 사항의 발생내용

1) 지배회사의 사항

일시	주요 내용
2017년 3월	만도 GM 선정 '2016 Supplier of the Year' 수상
2017년 5월	만도 미래車 R&D 거점, 美실리콘밸리 사무소(MISV) 개소
2017년 6월	만도 Steering Division, 2017 녹색기업 대상 수상
2017년 9월	만도MCM 'GM Supplier Quality Excellence Award 2016', Best Greenfield Development상 수상
2017년 11월	만도 2017년 FTA 활용 유공자 포상' 산업통상자원부 장관 표창 수상
2018년 2월	IATF 16949 인증획득 (ISO/TS 16949에서 인증전환)
2018년 5월	만도 주식분할 (1주당 가액 5,000원 → 1,000원)
2018년 6월	만도 Brake Division, 경기도 환경대상 기후부문 최우수상
2018년 6월	만도 2017년 동반성장지수 '최우수' 등급 획득
2018년 9월	GMK SQE(Supplier Quality Excellence) 수상(영인, 익산, 천안 3개 Plnat)
2019년 9월	'WG Campus' 출범
2019년 11월	'2019 대한민국 동반성장 시상식 '최우수기업' 수상
2019년 11월	'2019 올해의 지식재산경영기업 '산자부 장관' 표창

2) 종속회사의 사항

회사명	일시	주요 내용
Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	2017년 1월	북경시 사회업무위원회 "2016년 비국영기업부문 사회책임이행 100대 기업" 수상
	2018년 2월	2018 밀운구 정부로부터 3개 부문 수상 (취업추진상, 투자공헌상, 재정세무 공헌상)
	2018년 12월	밀운구 정부로부터 "2018년 재정 돌출공헌상" 수상
	2019년 12월	SAIC-GM "우수공급상" 수상
	2019년 12월	장성기차 "2019년도 품질경영선도상" 수상
	2019년 12월	GAMC "품질개선상" 수상
Mando (Suzhou) Chassis System Co., Ltd.	2017년 5월	납세신용 A급 기업 인증
	2017년 12월	Quality outstanding contribution award of DFLZ in 2017
	2018년 2월	ISO14001 인증 취득
	2018년 9월	2017 SGM "품질 우수상" 수상
	2018년 12월	2018년 JAC 자동차 생산량 공헌상 수상
	2019년 3월	Excellent Safety (environmental protection) Enterprise of 2018

Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	2018년 2월	항주만 신구 주관 2017년도 '공업 기업 납세 상위 20위 업체 선정' 2등상, '스마트 제조 벤처상' 동상, '기업 경영 성과 우수상' 동상 수상
Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd	2017년 3월	국가 안전감찰국 안전생산 우수기업 선정
	2018년 1월	SGM 품질체계 추진상 수상
Mando America Corporation	2017년 3월	미국 실리콘밸리에 사무소(MISV) 설립
	2019년 3월	Alabama Plating technology 설립
Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	2019년 2월	현대차 공급업체상 수상
Mando Automotive India Private Ltd.	2017년 9월	Ford Business awarded for CEPS
Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	2016년 2월	ISO 27001 (정보보안경영시스템) 인증
	2016년 6월	EFQM(유럽품질경영재단) 5 Star 인증획득

3. 자본금 변동사항

가. 자본금 변동사항

공시대상기간 중 회사의 자본금 변동사항은 다음과 같습니다.

증자(감자)현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종 류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
-	-	-	-	-	-	-

나. 미상환 전환사채 발행현황

당사는 보고서 제출 기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 미상환 신주인수권부사채 발행현황

당사는 보고서 제출 기준일 현재 해당사항이 없습니다.

라. 미상환 전환형 조건부자본증권 발행현황

당사는 보고서 제출 기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	우선주	합계	
I. 발행할 주식의 총수	150,000,000	-	150,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	46,957,120	-	46,957,120	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II - III)	46,957,120	-	46,957,120	-
V. 자기주식수	132,480	-	132,480	-
VI. 유통주식수 (IV - V)	46,824,640	-	46,824,640	-

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
					취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		공개매수	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(a)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		현물보유수량	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
		소계(b)	보통주	-	-	-	-	-	-	
			우선주	-	-	-	-	-	-	
	기타 취득(c)			보통주	132,480	-	-	-	132,480	-
				우선주	-	-	-	-	-	-

총 계(a+b+c)	보통주	132,480	-	-	-	132,480	-
	우선주	-	-	-	-	-	-

다. 종류주식(명칭) 발행현황

당사는 보고서 제출 기준일 현재 해당사항이 없습니다.

5. 의결권 현황

보고서 작성기준일 현재 당사가 발행한 보통주식수는 46,957,120주이며, 이것은 정관상 발행할 주식 총수의 31.3%에 해당됩니다. 발행주식 중 작성기준일 현재 당사가 보유하고 있는 자기주식은 132,480주이며, 의결권 행사 가능 주식수는 46,824,640주입니다. 상세내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	46,957,120	-
	우선주	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	132,480	자기주식
	우선주	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	우선주	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	우선주	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수(F = A - B - C - D + E)	보통주	46,824,640	-
	우선주	-	-

6. 배당에 관한 사항 등

가. 배당에 관한 사항

당사 정관은 배당에 관한 사항에 대하여 다음과 같이 정하고 있습니다.

제55조 (이익배당)

① 이익의 배당은 금전, 주식 및 기타의 재산으로 할 수 있다.

② 제1항의 배당은 매결산기말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.

제56조 (중간배당)

① 회사는 매 영업년도 중 1 회에 한하여, 이사회 결의로 일정한 날을 정하여 그 날의 주주에 대하여 금전으로 이익의 배당(이하 "중간배당")을 할 수 있다.

② 중간배당은 직전 결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각 호의 금액을 공제한액을 한도로 한다.

1. 직전 결산기의 자본금의 액
2. 직전 결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
4. 직전 결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액
5. 직전 결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의 준비금
6. 중간배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금

③ 사업년도개시일 이후 제1항에 따라 이사회의 결의로 정한 일정한 날 이전에 신주를 발행한 경우(준비금의 자본전입, 주식배당, 전환사채의 전환청구, 신주인수권부사채의 신주인수권 행사의 경우를 포함한다)에는 중간배당에 관해서는 당해 신주는 직전사업년도말에 발행된 것으로 것으로 본다 .

제57조 (배당금지청구권의 소멸시효)

① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성한다.

② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

나. 최근 3사업연도 배당에 관한 사항

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제6기	제5기	제4기
주당액면가액(원)		1,000	1,000	5,000
(연결)당기순이익(백만원)		110,523	105,660	4,783
(별도)당기순이익(백만원)		85,990	58,025	-86,037
(연결)주당순이익(원)		2,360	2,257	511
현금배당금총액(백만원)		25,754	23,412	9,365
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		23.30	22.16	195.80
현금배당수익률(%)	-	1.6	1.6	0.3
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	-	550	500	1,000
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	-	-	-	-
	-	-	-	-

주1) (연결)당기순이익은 지배기업 소유주지분 기준으로 작성하였습니다.

주2) 당사는 2018년 3월 30일 주주총회 결의를 통해서 1주당 가액을 5,000원 → 1,000원으로 변경하는 주식분할을 결정하였고, 2018년 5월 8일부 신주상장 되었습니다

주3) 전전기(제4기)의 주당순이익 및 주당 현금배당금은 주식분할 전 기준으로 작성하였습니다.

II. 사업의 내용

[용어의 정리]

순번	항목	내용
1	OEM	주문자 상표 부착 생산 (Original Equipment Manufacturer) 완성차와 부품업체 두 회사가 계약을 맺고 완성차가 부품사에 자사(自社)상품의 제조를 위탁하여, 그 제품을 완성차의 브랜드에 부품사 제품이 납품되는 방식
2	KD	녹다운 방식 (Knock Down) 부품을 수출해서 현지에서 조립, 판매하는 방식을 말하며 자동차 수출에 이 방식이 취해짐. 완성차를 수출하는 것보다 관세가 싸고 현지의 싼 노동력을 이용할 수가 있다는 점 때문에 유리하며 수입하는 측에서도 국내 공업화에 자극을 줄 수가 있고 또 A/S가 완성차 수입보다 정비되어 특히 개발도상국에서 환영되고 있음
3	MBS	MBS : Mechanical Brake System 자동차에 기본 장착되는 유압제동장치
4	ABS	ABS : Anti-Lock Brake System 자동차가 급제동할 때 바퀴가 잠기는 현상을 방지하기 위해 개발된 특수 브레이크로 1초에 10회 이상의 펌핑작용(브레이크가 잡혔다 풀렸다 하는 현상)으로 급제동시 밀림현상을 방지
5	ESC	ESC : Electronic Stability Control ESP(Electronic Stability Program)산하의 장비로 차량의 횡측 움직임을 감지하여 차량이 주행중 미끌어짐을 제어해주는 장비
6	M/BSTR	M/BSTR : Master Cylinder & Booster 유압식 브레이크의 제동 시 유압을 발생시켜서 각 바퀴의 휠 실린더로 보내주는 역할을 수행하는 장비
7	Caliper	Caliper Brake 디스크브레이크로 바퀴와 함께 회전하는 원반(Disk)을 두어 이것을 좌우에서 유압에 의해 마찰 패드로 압착하여 회전을 정지시키는 장치
8	D/Brake	D/Brake : Drum Brake 바퀴와 함께 회전하는 브레이크드럼 안쪽으로 라이닝(마찰재)을 붙인브레이크슈를 압착하여 제동력을 얻는 장치
9	MoC	MoC : Motor on Caliper 모터 구동형 주차 브레이크
10	MSS	MSS : Mechanical Steering System 전통적인 기계식 조향장치의 통칭으로 C-EPS/R-EPS를 제외한 모든 조향장치를 일컫음. 당사 생산품으로는 R/P, Column, Intermediate Shaft 등이 CSS에 해당

11	R/P	R/P : Rack Pinion Gear 핸들에 의하여 만들어진 회전운동을 직선운동으로 바꾸어 주는 장치 * 종류 - Power R/P : Power Steering Rack Pinion Gear - Manual R/P : Manual Rack Pinion Gear
12	Column	차체에 고정되어 운전자의 핸들조작력을 Intermediate Shaft를 통하여 Steering Gear에 전달하는 장치
13	Intermediate Shaft	Column(회전)과 Steering Gear(직선)의 상이한 운동 형태를 상호 연결하여 회전력을 전달하는 장치
14	C-EPS	C-EPS : Column Type Electric Power Steering 핸들을 돌려주는 축인 Column 중간에 전기 모터가 달려 있어서 운전자가 핸들을 돌리면 ECU가 판단 전기모터를 구동시켜 파워스티어링이 가능토록 하는 장치
15	R-EPS	R-EPS : Rack Type Electric Power Steering R/P에 전기 모터가 달려 있어서 운전자가 핸들을 돌리면 ECU가 판단 전기모터를 구동시켜 파워스티어링이 가능토록 하는 장치. R/P에 직접 작용함으로써 C-EPS에 비해 고풍력
16	S/ABS	S/ABS : Shock Absorber 차체와 바퀴 사이에 장착되어 차량흔들림이 발생할 경우 스프링의 신축 작용을 억제하여 차체를 안정시키는 장치
17	SCC	SCC : Smart Cruise Control 차량고속 구간적응 순항 제어시스템, 전방차량 없을 때 운전자 설정 속도로 자동속도 제어. 전방차량 있을 때 전방차량에 대한 자동거리 제어
18	BSD	BSD : Blind Spot Detection 후방좌우에 장착된 두개의 24Gz 레이더 센서에 의한 안전차 차선 변경 지원. 측면과 측후방의 차량을 감지하고 운전자에게 경고 제공
19	SPAS	SPAS : Smart Parking Assist System 자동주차 시스템, 초음파 센서를 이용하여 주차가능 공간탐색 後 조향 제어를 통해 주차기능을 지원하는 시스템 (기어변속, 페달, 클러치 작동은 운전자가 조작)
20	LKAS	LKAS : Lane Keeping Assist System 전방카메라를 이용하여 의도하지 않은 차선 이탈을 감지하여 EPS를 이용한 조향제어를 수행함으로써 차선유지를 보조하는 시스템

1. 사업의 개요

가. 산업의 특성

(1) 자동차 산업 및 자동차부품 산업의 개요

자동차산업은 한국 경제의 중추적 역할을 하는 산업으로서 국내 고용, 수출, 부가가치 창출에 큰 역할을 하고 있습니다. 자동차 업체는 수만 명의 종업원을 고용하고 있으며 수천 개에 달하는 협력업체와 관계를 맺고 있습니다.

자동차산업은 철강금속공업, 기계공업, 전기전자공업, 석유화학공업, 석유공업 등 타산업과

밀접한 관련을 맺고 있으며 전후방 연쇄효과가 큼니다. 따라서 생산유발 효과가 크고 관련 산업의 성장이 자동차 산업 경쟁력 강화에 뒷받침이 될 수 있습니다.

또한 자동차산업은 철강, 비철금속, 고무, 합성수지, 유리, 섬유 등 여러 가지 재료를 사용해 각 부품마다 다른 생산공정을 거쳐 만들어진 2만여개의 부품을 조립하여 생산하는 조립산업입니다.

자동차 산업은 규모의 경제 효과가 매우 뚜렷이 나타나는 산업으로 자동차 생산에는 막대한 설비투자과 개발비가 소요되며 적정수준의 생산규모를 유지하고 생산원가를 절감시켜야 가격경쟁력을 확보할 수 있습니다.

자동차 부품산업은 엔진과 차체 부분품, 샤시를 제조하는 산업이며 자동차 1대는 평균 5천여 종 2~3만여 개의 부품으로 구성되어 있습니다. 자동차의 전체구조는 일반적으로 차체, 동력 전달장치, 샤시로 구분됩니다. 차체는 승객 및 운전자와 화물을 적재하기 위한 부분이고, 동력 전달장치는 엔진 등 자동차 구동을 위한 기관이며, 샤시는 내외장 차체를 제외한 자동차의 기초 골격을 이루는 부품을 총칭하고 제동장치, 조향장치, 현가장치 등이 이에 포함됩니다.

(2) 자동차부품 산업의 현황

OEM 납품 매출액을 기준으로 매년 중순 발표되는 미국 Automotive News 선정 ‘Top 100 Global Suppliers’ 에서 국내업체의 경우 2008년에는 현대모비스(19위)와 만도(73위) 2개 업체만이 랭크되었고 2018년에는 현대모비스(7위), 현대위아(36위), 현대트랜시스(38위), 한온시스템(46위), 만도(47위), 현대케피코(91위) 6개사가 포함되었습니다.

순위	업체명	국적	매출액(백만\$)	주요부품
1	로버트 보쉬	독일	49,527	엔진시스템, 샤시, 전장부품
2	덴소	일본	42,793	파워트레인 제어 시스템, 공조
3	마그나 인터내셔널	캐나다	40,827	파워트레인, 내외장, 차체
4	콘티넨탈	독일	37,803	타이어, 샤시, 전장, 시트부품
5	ZF 프리드리히샤펜	독일	36,929	변속기, 조향장치, 서스펜션
6	아이신 세이키	일본	37,999	변속기, 엔진부품, 차체
7	현대모비스	한국	25,624	샤시, 카팃모듈, 브레이크, 조향
36	현대위아	한국	7,759	샤시모듈, 엔진부품
47	만도	한국	5,219	브레이크, 조향, 서스펜션부품

주1) 자료 : 오토모티브 뉴스, 2018년 OEM 매출액 기준 순위

국내 자동차부품업체들은 현대자동차그룹이라는 안정적인 매출처를 확보하고 있고 세계적으로 기술력을 인정받게 됨에 따라 해외유수의 OEM에 납품을 확대하게 되면서 성장성과 경영 안정성을 확보할 수 있게 되었습니다. 만도 또한 2019년 매출액 기준 현대자동차그룹 이외 해외 고객에 대한 매출비중을 41%까지 확대하며 고객다변화에 노력하고 있습니다.

현재 세계 선도 자동차 부품업체들은 독일, 미국, 일본 등의 업체들이나 자율주행, 전기차 기술로 급변하는 환경에 적극 대응하고 기술, 품질, 가격 경쟁력을 갖추어 나간다면 더욱 성장할 수 있는 기회를 얻을 수 있을 것입니다.

나. 국내외 시장여건 및 산업의 성장성

2019년 한국에서 생산된 자동차는 395만 1000대로 전년 동기 대비 1.9% 감소했습니다. 2019년 국내 생산 감소의 주 요인으로 르노삼성의 위탁생산 물량 감소와 한국GM의 파업에 따른 생산 차질, 국내 완성차 업계의 생산라인 조정 등을 꼽을 수 있습니다.

르노-닛산 얼라이언스가 한국 르노삼성 부산공장에 배정했던 북미 수출분(닛산 로그)을 2018년 10만 7000여 대에서 2019년 7만대로 줄였고, 한국GM의 국내 생산 물량은 2018년 44만 5000여 대에서 2019년 41만대로 뒷걸음질쳤습니다. 2019년 전체 생산감소분 중 르노삼성과 한국GM이 각각 47.8%와 44.8%를 차지했습니다.

마이너스 성장세에도 불구하고 2019년 한해 국내 자동차 업계가 선방했다는 분석도 있습니다. 같은 기간 글로벌 자동차 경기가 워낙 좋지 않아서입니다. 주요 자동차 생산국 대부분이 고전한 한해였습니다. 2018년 대비 중국(-9.0%), 미국(-3.1%), 독일(-13.5%), 인도(-13.3%) 등 세계 각국에서 자동차 생산이 줄어들었습니다.

2019년 국내 자동차 판매는 178만대 수준으로, 전년 동기 대비 1.8% 줄어든 수치입니다. 일부 국산 브랜드의 신차 부족과 수입차 판매 부진 등의 영향을 받았습니다. 특히 수입차 판매는 상반기 BMW와 폭스바겐의 부진에 하반기 일본 브랜드 불매운동이 겹치며 6.4% 감소한 26만 3000대에 그쳤습니다. 도요타, 혼다, 닛산 등 일본 브랜드는 7월 이후 45.0% 급감했을 정도로 일본산 제품 불매운동의 영향을 크게 받았습니다.

수출물량은 240만 2000대로 1.9% 감소했지만 금액은 430억 7000만 달러(49조 9300억원)로 4년만에 최고치를 달성했습니다. 상대적으로 고가인 SUV나 전기차 등의 수출 비중이 늘었습니다. SUV의 경우 2019년 147만 6000대가 수출되며 역대 최대치를 기록했습니다. 같은 기간 친환경차(전기차, 수소차, 하이브리드 등) 역시 25만 8669대가 해외 시장에 인도되며 기록을 경신했습니다.

다. 경기변동의 특성

자동차 수요는 경기변동과 밀접한 연관을 맺고 있습니다. 자동차 보급이 일정 수준이상에 도달해 자동차 수요 증가세가 둔화, 정체를 보이는 시기에는 이러한 특징이 더욱 뚜렷하게 나타납니다.

한국시장의 경우 자동차 보급이 성숙되기 전인 1990년대 초반에는 경기변동에 상관없이 자동차 수요가 급격히 늘어났지만 성숙 단계에 들어선 이후부터 경기변동에 민감한 영향을 받고 있습니다. 특히 경기 침체기에는 비교적 고가인 자동차의 수요가 다른 소비재에 비해 더 크게 감소하는 특성을 나타내고 있습니다. 자동차부품산업 역시 자동차산업의 기초산업으로 전방산업인 완성차의 시장상황에 따라 직접적인 영향을 받고 있습니다.

세계시장에서는 각국의 경제, 자동차산업 발전 정도에 따라 경기변동의 특성이 달리 나타나고 있습니다. 자동차 보급대수가 상대적으로 많은 북미, 유럽, 일본 등 선진국은 경기변동에 따라 자동차 수요가 민감하게 반응하지만 큰 성장세를 기록하고 있는 러시아, 인도 등 신흥국가들의 경우에는 경기변동에도 불구하고 비교적 꾸준한 수요 증가를 보이고 있습니다.

최근 세계 경기는 2008년 금융위기 이후 장기간 이어졌던 미국과 중국의 성장세 둔화와 지역별 무역분쟁 등 불확실성 증가로 인해 위축되는 흐름을 보이고 있습니다. 자동차산업도 이의 영향으로 2019년 중국 자동차 판매가 2년 연속 전년 대비 감소하는 등 성장세가 둔화되었습니다.

하지만, 자동차산업은 세계경기 불확실성에도 불구하고, 자율주행과 친환경차로 대표되는 미래 자동차로의 전환에 따라 새로운 성장동력 확보에 힘쓰고 있습니다. 자동차 및 부품산업

은 이러한 성장동력을 발판으로 장기적으로 성장을 이어갈 것으로 전망됩니다.

라. 시장에서 경쟁력을 좌우하는 요인

자동차산업은 막대한 자본투자가 요구되는 장치산업입니다. 자동차산업은 일정 규모의 양산 설비를 구축하는데 거대한 비용이 투입되어야 하며 진입결정 이후 제품 개발, 연구 등부터 출시까지 최소한 4~5년이 소요되기 때문에 막대한 자금력을 갖춘 대기업이라도 진입에 성공할 가능성이 낮습니다.

자동차부품산업도 위와 같은 특성을 가지고 있습니다. 글로벌 선도 부품사의 경우 자동차 산업과 동일하게 대규모 장치산업의 특성을 가지고 있으며 수주부터 제품화까지 상당한 기간이 소요되기 때문에 막대한 자본이 투자되어야 합니다.

또한 OEM과 긴밀한 유대관계를 형성하고 유지, 발전시킬 수 있는 역량도 자동차부품업체의 사업안정화에 있어 중요한 부분입니다. OEM과 자동차부품업체는 제품개발부터 양산까지 불가분의 관계를 가지고 있으며 글로벌 자동차 시장에서 경쟁력을 제고하기 위해서는 완성차와 자동차부품업체 간의 긴밀한 협력관계가 요구됩니다. 따라서 기술개발, 품질, 납기, 가격 등의 측면에서 OEM의 요구수준을 충족시키면서 효율적인 분업생산체제를 구축하고 유대관계를 형성, 발전시켜 나가는 것이 중요합니다.

기술력은 자동차부품업체의 가장 중요한 경쟁 요소입니다. 자동차부품은 단조, 가공, 사출, 주조 등 기계적 부품과 전자제어 기술력을 필요로 하는 전장 부품까지 그 구성이 매우 다양합니다. 당사가 영위하고 있는 사시 제품은 기계적 부품과 전장 부품을 모두 포함하고 있어서 필요 기술 수준이 높고 요구되는 자본투자가 크기 때문에 진입장벽 역시 높습니다. 이러한 진입장벽은 잠재적 경쟁자의 진입을 억제하여 일반적으로 OEM에 대해 교섭력이 낮은 부품업체가 교섭력을 강화할 수 있는 핵심요소의 역할을 합니다. 특히 기술수준에 의한 진입장벽은 단기적 대체가능성뿐 아니라 장기적 대체가능성을 낮게 유지하는 요소로 작용합니다. 이에 따라 핵심기술을 보유하고 있는 부품업체의 경우 상대적으로 높은 수준의 수익성을 확보할 수 있습니다.

마. 회사의 경쟁상의 장점과 단점

만도는 연구개발에 많은 노력을 기울이고 있으며 대외적으로 기술경쟁력을 인정받고 있습니다. 세계 각지에 포진해있는 연구진들은 항상 새로운 기회를 모색하고 있으며 제품개발 단계에서부터 최종 생산 단계까지 전 과정에서 고객사와의 긴밀한 협업으로 고객의 선호 변화를 파악하고 있습니다. 국내는 경기도 판교에 글로벌 R&D 센터를 두어 기술 개발을 총괄하고 있으며, 미국, 중국, 독일 그리고 인도 등 해외에 10개 R&D 센터를 설립하여 해외 고객의 연구개발 지원과 현지 특화된 기술 개발을 위하여 노력을 경주하고 있습니다.

당사의 기술력은 해외 OEM에게도 인정받아 북미 GM의 글로벌 프로그램에 ABS/ESC와 같은 전자제어 제동제품과 EPS와 같은 전동 조향제품의 Project 수주에 성공했습니다. 또한 Supply Chain의 수직계열화가 잘 구축되어 있어 진입장벽이 높았던 유럽시장에서도 2009년 PSA Caliper Brake 수주 성공을 시작으로 2010년에는 고급차의 대명사인 BMW에 Caliper Brake 수주를 성공했고, 2011년 VW와 Brake 공급계약을 체결하여 유럽 대부분의 고급 브랜드에 당사 제품을 납품하고 있습니다.

또한 전기차·자율주행차로 전환하는 자동차산업의 큰 변화에 발맞추어 전자제어식 샤시제 품과 ADAS(첨단운전자보조시스템) 제품 사업을 본격화하고 있습니다. SBW(Steering by Wire ; 전자제어식 조향장치) 기술을 인정받아 미국 전기차 스타트업 회사와 공급 계약을 체결하였고, IDB(Integrated Dynamic Brakes ; 통합 전자 제동장치)의 기술력을 인정받아 Project 수주 등 좋은 성과로 이어지고 있습니다. ADAS 제품으로는 핵심 부품인 카메라, 레이더, 초음파 센서와 소프트웨어 개발 및 내재화에 중점적으로 노력하였고, 일부 기술에 대해 해외 선진사와의 적극적인 파트너십을 통해 ADAS 제품 경쟁력을 확보하였습니다. 현재 주요 고객사에 자율주행 및 운전자 안전 관련 첨단 기능인 HDA(고속도로자율주행), AEB(긴급 제동), LKAS(차선이탈방지), SPAS(자동주차) 등을 납품하고 있으며, ADAS 제품의 해외 고객 수주를 본격적으로 진행 중입니다

당사는 생산 공정 라인을 자체 설계하는 능력을 보유하여 원하는 사양의 제품을 경쟁력 있는 원가로 생산할 수 있는 체계를 갖추었으며, 설계단계에서부터 LCD(Low Cost Design), HVD(High Value Design) 등의 활동을 통해 가치를 증대한 제품개발을 하고 있습니다. 또한 수주 시에 품목별로 목표원가를 설정하여 양산시점까지의 원가절감활동 결과를 시스템을 통해 관리하는 Target Costing 제도를 운영하는 등 원가경쟁력을 높이기 위한 활동을 시행하고 있습니다.

그러나 당사의 인건비, 감가비 등 높은 고정비 비중은 원가경쟁력을 저해하는 요소로 작용하고 있습니다. 이러한 원가구조는 자동차산업의 저성장기 도래 등으로 매출 정체 시 비용 부담을 가중시킬 수 있습니다. 이를 개선하기 위해 당사는 저부가가치 단순공정/부품은 Outsourcing을 추진하고 관계사간 제품경쟁력 비교를 통해 글로벌 기준 최적 공급방안을 검토하는 등 다양한 활동을 전개하며 급변하는 경영환경 변화에 탄력적으로 대응할 수 있는 경영 체계를 구축하고 있습니다.

상기의 경쟁력을 바탕으로, 당사는 미국Automotive News가 선정한 매출액 기준 ‘Top 100 Global Suppliers’에서2008년73위에 선정되었고, 2010년53위, 2018년47위를 기록하며 성장세를 유지하고 있습니다

바. 사업부문별 재무현황

(단위 : 백만원, %)

구분			제6기(당기)		제5기(전기)		제4기(전전기)	
			금액	비중	금액	비중	금액	비중
자동차 부품 및 기타	한국	1. 매출액	3,323,374	55.56%	3,108,352	54.87%	3,095,560	54.45%
		2. 당기손익	85,990	72.73%	58,025	51.38%	-86,037	-471.41%
		3. 유무형자산,투자부동산	1,682,692	75.86%	1,741,694	78.92%	1,800,392	84.93%
		(감가상각비)	92,071	39.54%	94,848	43.33%	98,908	47.18%
		(무형자산상각비)	48,745	88.05%	46,324	87.70%	29,984	84.74%
	중국	1. 매출액	1,331,096	22.25%	1,495,917	26.41%	1,643,151	28.90%
		2. 당기손익	-24,662	-20.86%	22,904	20.28%	65,600	359.43%
		3. 유무형자산,투자부동산	436,758	19.69%	446,295	20.22%	450,111	21.23%
		(감가상각비)	69,923	30.03%	63,525	29.02%	54,397	25.95%
		(무형자산상각비)	2,164	3.91%	2,253	4.27%	1,612	4.56%
	미국	1. 매출액	924,492	15.45%	768,606	13.57%	846,586	14.89%

		2. 당기손익	14,033	11.87%	11,091	9.82%	28,553	156.45%
		3. 유무형자산,투자부동산	321,182	14.48%	295,762	13.40%	299,515	14.13%
		(감가상각비)	34,625	14.87%	30,402	13.89%	30,413	14.51%
		(무형자산상각비)	1,564	2.83%	1,705	3.23%	1,529	4.32%
	인도	1. 매출액	529,411	8.85%	457,445	8.08%	452,010	7.95%
		2. 당기손익	24,654	20.85%	19,555	17.32%	23,511	128.82%
		3. 유무형자산,투자부동산	124,523	5.61%	92,984	4.21%	66,028	3.11%
		(감가상각비)	14,471	6.21%	12,045	5.50%	11,401	5.44%
		(무형자산상각비)	1,433	2.59%	1,194	2.26%	1,029	2.91%
	기타	1. 매출액	594,662	9.94%	452,478	7.99%	310,182	5.46%
		2. 당기손익	3,122	2.64%	2,985	2.64%	1,159	6.34%
		3. 유무형자산,투자부동산	318,473	14.36%	291,150	13.19%	235,476	11.11%
		(감가상각비)	21,785	9.35%	18,062	8.25%	14,529	6.93%
		(무형자산상각비)	1,454	2.63%	1,343	2.54%	1,231	3.48%
	내부거래 및 연결조정	1. 매출액	-721,157	-12.06%	-617,965	-10.91%	-662,784	-11.66%
		2. 당기손익	15,103	12.77%	-1,632	-1.45%	-14,534	-79.63%
		3. 유무형자산,투자부동산	-665,434	-30.00%	-660,889	-29.95%	-731,628	-34.51%
		(감가상각비)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
		(무형자산상각비)	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
	합계	1. 매출액	5,981,877	100.00%	5,664,833	100.00%	5,684,705	100.00%
		2. 당기순이익	118,240	100.00%	112,928	100.00%	18,251	100.00%
		3. 유무형자산,투자부동산	2,218,194	100.00%	2,206,986	100.00%	2,119,894	100.00%
		(감가상각비)	232,875	100.00%	218,882	100.00%	209,648	100.00%
		(무형자산상각비)	55,359	100.00%	52,819	100.00%	35,385	100.00%

주) 제4기(전전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다.

2. 주요제품

가. Brake(제동) 사업부문

당사는 국내에서 최초로 개발된ABS(Anti-Lock Brake System)와TCS(Traction Control System) 및 MBS (Mechanical Brake System)등을 생산하고 있으며, ESC (Electronic Stability Control)도 개발 완료하여 생산하고 있습니다. (주)만도의 제동장치는 현재 국내 완성차 업체는 물론 세계 최대 자동차 업체인GM, BMW, Renault, VW, Fiat등에 공급하며 Global 자동차 회사로부터 품질의 우수성을 인정받고 있습니다. (주)만도의 제동장치는 각종 실차 주행시험과 설계, 생산, 품질 관리가 동시에 이루어지는 컴퓨터 통합 시스템을 통해 생산됩니다. 당사는 EPB(전동식 주차 브레이크), AHB(회생제동브레이크용 제품), ABS New Model인 MGH 100 등에 이어, IDB (통합 전자 브레이크 시스템)에 이르기 까지, 첨단 Brake 제품을 성공적으로 양산하여 명실공히 글로벌 업체와 어깨를 나란히 하고 있습니다. 브레이크 부문에 대해서 당사는 세계적인 경쟁력을 가지고 있다고 말할 수 있으며 이는 반세기 동안의 축적된 노하우로서만이 아니라 ABS를 최초 국산화 개발한(1993년) 독자기술을 근간으로 원가 경쟁력확보를 목표로 한MGH Series 개발로 글로벌 부품사들과 조금도 손색이 없는 기술 및 원가경쟁력을 갖추어 나가고 있습니다. 2013년부터MGH 60 Model보다 더

옥 진보된 MGH 80 Model, 2018년부터 MGH 100 Model을 양산 적용하고 있으며, 이는진 보된 기술과 경량화를 통하여 경제성과 안전성 있어 보다 향상된 Performance를 제공할 것 입니다.

당사 보유기술은 향후 안전규제가 강화될 중국, 인도 등 신흥시장에서의 구매수요를 감안 하여 볼 때 상당히 중요한 이슈이며, 동시에 고연비, 친환경 차량에 대한 전동화는 물론, 부품 들의 Unification 추세에 가장 핵심적인 제품으로 그 시장성이 높은 제품이라고 말할 수 있습 니다. 기존의 Mechanical한 제품인 MBS군의 Caliper나 Master cylinder and Booster 등 의 제품도 마찬가지로 수많은 Benchmarking을 통해 원가경쟁력 우위를 확보하고 있습니다.

또한 하이브리드 자동차에 적용되는 회생제동 시스템을 개발하여 국내 최초로 2012년 HMC 소나타 하이브리드 차종과 KMC K5 하이브리드 차종에 적용하였고, 그랜저, K7, 소나 타 및 신차인 아이오닉과 니로에도 추가로 수주하여 양산 적용하고 있습니다. 회생제동 시스 템은 전기자동차나 하이브리드 자동차에서 운전자가 차량을 감속할때의 에너지를 회수하여 Battery에 충전하는 기술로 기존의 ESC 제동장치에 회생제동을 위한 장치를 추가하여 하나 의 통합된 제동시스템으로 구성됩니다.

최근 안전상의 이슈와 관심이 많아진 점에 발맞춰서 AEB(Autonomous Emergency Brake)라는 최첨단 신기술을 개발하여 제네시스, 투싼, 스포티지와 같은 현대기아자동차의 주력차종에 양산중에 있습니다. 이 기술은 운전자의 인지하지 못하는 상황에서의 제동을 자 동으로 작동시켜주어,운전자 및 보행자의 안전을 보장하는 제품으로, 당사의 제동기술과 ADAS기술이 접목되어 탄생한 최첨단 신기술 입니다. 이러한 ADAS제품들은 Brake 장치의 협조제어가 필수적이고, 또한 전자제어 시스템이 주력개발부문인 당사의 사업군임을 감안할 때 사시제어 파생제품 또는 응용제품의 성장이 앞으로의 성장과 수익을 창출해 나갈 것으로 기대되고 있습니다. 고객입장에서는 여러 부품업체를 동시에 개발하지 않고 한 업체만 Contact하여 개발 할 수 있다는 것은OEM사의 개발비용 절감 및 개발기간 단축 등의 큰 효 과가 있습니다.

또한 환경규제 및 자율주행 이슈가 대두 됨에 따라, 시장에서는 연비 개선 및 안전에대한 요 구가 강하게 제시되고 있습니다. 당사는 IDB (Integrated Dynamic Brake)를개발하여 이러 한 요구를 충족하고 있습니다. 해당 제품은 ESC, Vacumm Pump, Vacumm Booster 를 단 일 Package로 통합/소형화한 제품으로 중량 감소에 따른 연비 개선 효과를 기대할 수 있으 며, 자체 성능 향상을 통해 제동 거리 단축, AEB 성능 개선을 이룸에 따라 자율 주행 등 미래 자동차 시장에 대응하고 있습니다.

나. Steering(조향) 사업부문

당사는 새로운 패러다임에 맞는 EPS(Electric Power Steering, 전동조향장치)를 독자 개발 하여 2004년부터 양산 적용하고 있고, 첨단 기술의 제품을 개발하기 위해 끊임없이 노력을 하고 있으며, 기존 주 거래선인 현대기아자동차 외에 세계적인 자동차회사인 GM, Renault, Nissan 등에 공급, 세계 최고 수준의 품질을 인정받고 있습니다.

당사는 기존의 조향장치인 HPS(Hydraulic PowerSteering)를 현대자동차 그룹을 비롯, GM 등 세계 유수의 자동차에 높은 품질과 최적의 가격으로 공급하고 있었으며, 고연비 친환 경 Trend에 힘입어 그 적용량이 현격하게 증가하고 있는 상기 EPS(Electric Power Steering) 조향장치는 2004년 HMC 베르나를 시작으로, HMC 제네시스/투싼/엑센트, KMC

스포티지/프라이드/모닝, HMI(HMC India) i-10/I-20/크레타, BHMC(HMC CHINA) 베르나/ix35, DYK(KMC CHINA) 스포티지 차종 등에 양산 공급중에 있습니다.

첨단 제어기술이 요구되는 이 EPS는 당사의 독자기술로 국산화하여 핵심기술을 보유하게 되었으며 Column Type의 EPS 양산 적용 이후에 중형차 이상에 적용되는 Rack Type EPS를 개발하여 2012년 양산 적용하였습니다. Rack Type EPS는 중대형/고급차량에 적용됨에 따라 Column Type EPS보다 높은 모터 출력과 핸들링 성능 향상이 필요한 제품으로 최고 수준의 기술이 요구 되는 제품입니다. 당사는 이 제품도 독자기술을 통하여 개발을 완료하여 2012년 GM Cruz 차종에 처음 적용 하였으며, 2014년에는 HMC 제네시스, 2015년 에쿠스 EQ900 차종과 GM Pickup truck에 순차적으로 적용하였습니다. 또한 브레이크 제과 협조 제어하는 주차조향 보조 시스템(SPAS) 및 사각지대로 인한 사고방지를 위해 그 적용범위가 넓어지고 있는 BSD(Blind Spot Detection)에 대해서도 EPS와 협조제어가 필요하여 향후 기술확보에 따른 잠재력은 상당할 것으로 기대됩니다. 특히 당사에서 독자 개발한 SPAS 제품은 HMC의제네시스, 그랜저, 아반떼와 KMC의 K7, 뉴 카렌스 등 많은 차종에 양산 공급중으로,운전자가 보다 쉽게 주차할 수 있도록 보조하여 소비자의 큰 호응을 얻고 있어 점차 확대 적용이 예상됩니다.

다. Suspension(현가) 사업부문

SSuspension 사업부문에서는 승용차에서 대형상용차까지 다양한 종류의 차량에 장착되는 현가장치 및 산업용 유압 장치를 공급하고 있습니다. 당사는 국내 최초로 전자제어 현가장치(Electronically Controlled Suspension, "ECS")의 지속적인 개발에 주력하여, 3단 감쇠력 가변 현가시스템(3 Step ECS), Fuzzy 적응 제어식 현가시스템, 연속가변 전자 제어 현가시스템(Smart Damping Control, "SDC") 등 첨단 부품 독자개발에 성공하여 공급하고 있습니다. Suspension은 향후 운전자의 편의성이나 안전한 코너링을 위한 전자제어Suspension의 장착비율이 높아질 것으로 기대되며, 또한 차량 조립 장착성과 승차감 Performance를 동시에 향상시킬 수 있는 Mono-tube형Suspension을 개발하여 HMC 아반떼, 엑센트 및 KMC 포르테, 레이, 프라이드 차종에 양산 적용했으며, Mono-tube보다 한단계 발전한 DFD (Dual Flow Damper) 제품을 개발하여 HMC 소나타(북미/중국)와 KMC K-5 (북미/중국) 및 KMC 소렌토(북미) 차종 및 르노삼성SM7 차종에 양산 공급하고 있습니다. DFD 제품은 기존제품 대비 승차감이 높은 수준으로 향상되어 자동차 메이커와 소비자의 좋은 반응을 얻고 있습니다. 2014년 HMC 제네시스, 2015년 에쿠스 EQ900 차종에 HCD (Hybrid Conventional Damper) 제품을 개발, 양산 적용하여 고급차 승차감 향상에 기여하고 있습니다. 또한 당사에서 수 십년 간 축적된 효율적 생산기술을 바탕으로 해외 현지화시 가장 최적의 라인구성을 통해 글로벌 원가경쟁력을 높여 나가고 있습니다.

라. 주요제품 등의 현황

(1) 매출금액

당사는 자동차 제동장치, 조향장치, 현가장치 등을 생산하는 자동차 사시부품 전문 제조회사로서 각 사업부문별 매출액 및 총 매출액에서 차지하는 비율은 아래와 같습니다.

(단위 : 백만원, %)

구분		매출액	비율
자동차 부품 및 기타	한국	3,323,374	56

	중국	1,331,096	22
	미국	924,492	15
	인도	529,411	9
	기타	594,662	10
	내부거래 및 연결조정	-721,157	-12
	합계	5,981,877	100

(2) 가격변동추이

(단위 : 원)

품목	제6기	제5기	제4기
제동장치	338,556	352,469	349,748
조향장치	312,963	300,494	298,694
현가장치	208,096	207,795	204,696

(3) 가격변동원인

(가) 가격산출 기준

구분	내용
제동장치	현대/기아자동차 Sub Compact/Mid-size 차종 적용기준 Master Booster, Front Caliper/Rear Caliper/DIH(LH/RH), ESC, Wheel Sensor, Yaw & Gravity Sensor
조향장치	현대/기아자동차 Sub Compact/Sports Car 차종 적용기준 HPS(Hydraulic PowerSteering), Electric Power Steering
현가장치	현대/기아자동차 Large size 차종 적용기준 Front Strut (LH,RH), Rr S/ABS (LH,RD), ECS Opt 반영

(나) 가격 변동 원인

원자재 가격변동이나 만도 자체의 생산효율화를 통한 원가절감, 설계변경에 따라 부품 가격이 변동되거나 사시부품의 특성상 큰 폭의 변동은 아닙니다.

3. 주요 원재료

가. 주요 매입처 및 매입금액

(단위 : 백만원)

구분	품목	구체적용도	매입액	비율(%)
한국	ASS'Y PAD, ECU ASS'Y, IBJ/OBJ Sub ASS'Y,	제동, 조향, 현가장치 등 자동차 부품 제조	2,254,966	50.69
중국			1,102,838	24.79
미국			703,322	15.81

인도	Base ASS'Y 외		344,064	7.73
기타			452,255	10.17
연결조정	-	-	-408,669	-9.19
합계	-	-	4,448,776	100.00

주) 주요 매입처와 특수관계는 없습니다.

나. 가격변동추이

(단위 : 원)

품목	제6기	제5기	제4기
ASS'Y PAD	3,364	3,959	3,637
ECU ASS'Y	37,686	36,061	34,772
IBJ/OBJ Sub ASS'Y	7,050	7,023	7,009
Base ASS'Y	1,999	1,904	1,858

주1) 주요 매입처와 특수관계는 없습니다.

주2) 당사 매입 품목의 경우, 동일 품목內 차종별 사양차이(Size, 재질, 단중, 전장 등)에 따라 매입단가 차이가 크게 발생하여 평균단가를 비교하는 것은 큰 의미가 없습니다.

4. 생산 및 설비

가. 생산능력 및 생산능력의 산출근거

(1) 생산능력

(단위 : 천개, %)

구분	품목	생산가능수량	실제생산수량	평균 가동률(%)
한국	제동장치	18,794	13,924	74%
	조향장치	11,367	7,834	69%
	현가장치	12,002	10,457	87%
중국	제동장치	25,953	11,100	43%
	조향장치	5,696	2,425	43%
	현가장치	35,110	19,020	54%
미국	제동장치	6,643	6,438	97%
	조향장치	737	619	84%
	현가장치	4,785	3,755	78%
기타	제동장치	13,730	11,650	85%
	조향장치	3,524	2,361	67%
	현가장치	13,460	11,621	86%

(2) 생산능력의 산출근거

(가) 산출방법 등

1) 산출기준

생산능력이라 함은 제품별 UPH와 연간 작업조건의 곱으로 나타냅니다.

* UPH : Unit Per Hour의 의미로 각 제품을 시간당 몇 개 생산할 수 있는가를 나타냅니다.

2) 연간 작업조건

① 한국 : 235일[기본일수 235일] * 2Shift * 8Hours

② 중국 : 286일[기본일수 250일, 특근 36일(월 3회)] * 2Shift * 10Hours

③ 미국 : 255일[기본일수 243일, 특근 12일(월 1회)] * 2Shift * 9Hours

④ 인도 : 262일[기본일수 238일] * 2Shift * 10Hours

⑤ 폴란드 : 250일[기본일수 238일, 특근 12일(월 1회)] * 3Shift * 7.25Hours

나. 생산시설의 현황

[자산항목 : 토지]

(단위 : 백만원)

소재지	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	283,046	-	-	-	-	283,046	-
중국	자가보유	-	-	-	-	-	-	-
미국	자가보유	4,334	1,242	-	-	146	5,722	-
인도	자가보유	-	-	-	-	-	-	-
기타	자가보유	8,587	-	-	-	178	8,765	-
연결조정	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	295,967	1,242	-	-	324	297,533	-

[자산항목 : 건물]

(단위 : 백만원)

소재지	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	271,821	1,274	-	-9,688	-	263,407	-
중국	자가보유	87,404	440	-2,520	-6,377	1,743	80,690	-
미국	자가보유	79,791	1,836	-	-2,686	2,839	81,780	-
인도	자가보유	11,125	11,790	-	-1,500	-38	21,377	-
기타	자가보유	95,600	1,055	-	-2,842	2,171	95,984	-
연결조정	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	545,741	16,395	-2,520	-23,093	6,715	543,238	-

[자산항목 : 구축물]

(단위 : 백만원)

소재지	소유형태	기초	당기증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	7,800	-	-	-1,210	-	6,590	-
중국	자가보유	-	-	-	-	-	-	-
미국	자가보유	1,013	89	-	-35	36	1,103	-
인도	자가보유	583	-	-	-48	10	545	-
기타	자가보유	4,112	1,155	-	-181	55	5,141	-
연결조정	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	13,508	1,244	-	-1,474	101	13,379	-

[자산항목 : 기계장치]

(단위 : 백만원)

소재지	소유형태	기초	당기 증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	264,935	51,987	-2,987	-57,716	-	256,219	-
중국	자가보유	286,622	51,694	-14,725	-55,024	5,552	274,119	-
미국	자가보유	187,003	29,253	-2,732	-30,720	6,668	189,472	-
인도	자가보유	49,077	30,981	-1	-9,887	316	70,486	-
기타	자가보유	121,862	55,540	-64	-17,286	1,693	161,745	-
연결조정	-	-100,201	-10,748	-	16,227	-	-94,722	-
합 계	-	809,298	208,707	-20,509	-154,406	14,229	857,319	-

[자산항목 : 차량운반구]

(단위 : 백만원)

소재지	소유형태	기초	당기 증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	2,017	327	-4	-748	-	1,592	-
중국	자가보유	571	122	-29	-192	12	484	-
미국	자가보유	501	214	-17	-225	18	491	-
인도	자가보유	1,279	831	-6	-479	12	1,637	-
기타	자가보유	1,582	371	-11	-426	29	1,545	-
연결조정	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	5,950	1,865	-67	-2,070	71	5,749	-

[자산항목 : 공구와 기구]

(단위 : 백만원)

소재지	소유형태	기초	당기 증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	52,067	14,120	-221	-18,983	-	46,983	-
중국	자가보유	42,791	14,491	-534	-14,830	798	42,716	-
미국	자가보유	7,965	6,282	-74	-4,056	268	10,385	-
인도	자가보유	4,951	4,520	-900	-1,990	42	6,623	-
기타	자가보유	10,661	4,374	-18	-3,047	218	12,188	-
연결조정	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	118,435	43,787	-1,747	-42,960	1,326	118,895	-

[자산항목 : 비품]

(단위 : 백만원)

소재지	소유형태	기초	당기 증감		당기상각	환율변동	기말	비고
			증가	감소				
한국	자가보유	13,429	3,774	-21	-3,726	-	13,456	-
중국	자가보유	3,278	249	-3	-1,179	76	2,421	-
미국	자가보유	4,416	2,033	0	-1,146	151	5,454	-
인도	자가보유	3,819	2,368	-1	-1,634	43	4,595	-
기타	자가보유	3,795	2,555	-4	-1,240	83	5,189	-
연결조정	-	-	-	-	-	-	-	-
합 계	-	28,737	10,979	-29	-8,925	353	31,115	-

5. 매출

가. 매출실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	제6기	제5기	제4기
한국	제품, 상품, 기타매출	3,323,374	3,108,352	3,095,560
중국	제품, 상품, 기타매출	1,331,096	1,495,917	1,643,151
미국	제품, 상품, 기타매출	920,887	768,606	846,586
인도	제품, 상품, 기타매출	529,373	457,445	452,010
기타	제품, 상품, 기타매출	593,899	452,478	310,182
내부거래 및 연결조정	제품, 상품, 기타매출	-716,752	-617,965	-662,784

합계	제품, 상품, 기타매출	5,981,877	5,664,833	5,684,705
----	--------------	-----------	-----------	-----------

주) 제4기(전전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다

나. 판매경로 및 판매방법

(1) 판매경로

국내 납품경로는OEM 직납과 모듈업체를 통해 납품하는 두가지가 있습니다. 모듈업체 납품의 경우 설계 및 개발에 관한 사항은OEM 주관으로 하며 모듈업체는 모듈화 및 물류만을 담당합니다. 국내에서 해외로의 수출의 경우, 현지 해외법인을 거쳐 공급 하거나 수출운송을 통하여 직접 납품합니다. 해외 법인의 납품경로도 해외법인에서 생산한 제품을OEM에 직납하거나 현지 모듈업체를 통하여 납품합니다.

(2) 판매방법 및 조건

구분	판매방법	대금회수조건	비고
국내	① 고객 전산 VAN을 통한 Order 접수 ② 생산/출고/납품 ③ 매월 월합계 세금계산서 발행 및 마감	① 현대/기아자동차 - 내수 : 어음(60일) 주단위 결제 - 수출 : 월합계 현금 결제 (현대 매월 12일, 기아 매월 15일) ② 현대모비스 - 내수 : 어음(60일) 주단위 결제 - 수출 : 매월 16일 월합계 현금 결제	-
수출	① 고객 전산 VAN을 통한 Order 접수 ② 만도로 발주 및 Invoice(송장) 발행 ③ 생산/출고/선적/납품 ④ Invoice별 수금확인 및 반제처리/마감	① 만도 미국법인 - T/T(90일) ② GM - T/T(105일) 주단위 결제	US\$ 또는 CNY 또는 EUR 결제
해외 법인	① 고객 전산 VAN을 통한 Order 접수 ② 생산/출고/납품 ③ 세금계산서 발행 및 마감	① 미국법인 - 현대/기아 : 월합계 익월 30일 현금결제 - GM : 주단위 현금(47일) 결제 ② 중국법인 - 현대 : 월합계 60일 현금 50% / 90일 어음 50% 결제 - 기아 : 월합계 30일 현금 50% / 120일 어음 50% 결제 - GM : 주단위 현금(47일) 결제 ③ 인도법인 - 현대 : 주단위 현금 (30일) 결제 ④ 유럽법인 - 현대 : 월합계 현금 (25일) 결제	US\$ 또는 INR 또는 CNY 또는 EUR 결제

다. 판매전략

(1) 국내외 기존시장 점유율 확대

주요 고객인 HMC Group 및 GM Group의 Major Supplier로서의 위치를 유지하면서 ADAS, Safety System 등 고부가가치 제품 선행개발 및 적용할 수 있도록 영업활동을 강화하고 있습니다.

(2) 해외 고객다변화

BMW, VW, Renault, Fiat, Volvo 등 유럽 OEM의 지속적인 수주를 통하여 유럽시장 매출이 점진적으로 확대되고 있으며, 전세계 가장 큰 시장으로 부상한 중국시장에서는 기존시장(HKMC그룹/GM그룹)의 Market 유지와 신규 거래선의 확대를 동시에추진하고 있습니다. 중국 Local OEM 및 유럽과 일본계 OEM에 대하여 본사의 수주 경험을 바탕으로 수주를 확대하고 있으며, 특히 길리기차와의 J/V를 통하여 중국 Local 시장매출을 극대화할 수 있는 발판을 마련하게 되었습니다. 인도법인에서는 GM,FORD, Renault, Nissan 등 Global OEM뿐만 아니라, 마힌드라, TATA 등 인도 Local OEM에서도 수주를 강화하고 있습니다.

또한, Brazil / Mexico 법인을 통해서 남미 시장 확대에도 힘쓰고 있으며, 마지막으로 Poland 법인을 통해 유럽시장 확대에도 힘쓰고 있습니다.

이러한 노력의 결과로 아시아, 북미, 남미, 유럽 등 글로벌 거점을 모두 확보하게 되어 글로벌 회사로서의 기틀을 마련하였습니다.

(3) 신규사업 발굴

M&A, J/V, T/A 등을 통한 자동차부품 다각화 및 자동차부품 내에서의 신규사업(ADAS, Motor 등)을 추진하고 있으며, 친환경 자동차 사업 등 기타 여러 사업부문에서新성장동력 발굴에 힘쓰고 있습니다

(4) Total Marketing 활동 강화

단지 영업부서만의 Marketing 활동이 아닌 연구소, 생산, 품질 등 전사적인 Marketing활동을 일컫는 Total Marketing 활동을 통해 판매전략을 극대화 해 나가고 있습니다.

라. 주요 매출처

당사의 주요 매출처는 현대자동차, 기아자동차 및 현대모비스, 현대위아이며 이에 대한 매출액은 2019년 기준, 약 59%를 차지합니다. 다음으로 GM Group을 포함한 북미거점 OEM이 약 19%의 비중을 차지하여, 결과적으로 HMC Group과 북미OEM의 합이 전체 매출의 약 78%정도를 차지하고 있습니다.

상기의 주요 매출처는 중요성의 관점에서 매출비중 10% 이상인 거래처를 표시하였습니다.

6. 수주상황

당사는 완성차업체의 차종별 제품을 생산 및 납품하고 있으나, 물량이 확정되어 있지않고 대내외적 경제환경 변화와 그에 따른 수요 변화를 정확히 예측할 수 없기 때문에 수주물량, 수주잔고 등 별도 수주상황을 관리하지 않고 있습니다.

7. 시장위험과 위험관리

본 사업보고서에 첨부된 제6기 2019년도 연결 감사보고서 '주석 4. 재무위험관리'를 참고 바랍니다.

8. 파생상품 거래 현황

본 사업보고서에 첨부된 제6기 2019년도 연결 감사보고서 '주석 11. 파생금융상품'을 참조 바랍니다.

9. 경영상의 주요 계약

회사명	계약형태	계약상대방	계약체결시기	계약기간	계약내용	대금수수방법 (기준)
(주)만도	기술이전	AVM	1994-10-27	1995.01.13~2023.12.31	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) - IDP : USD 100,000, Royalty : (Net Sales)x2.5% 또는 차종별 정액(MYR 1.19~1.97/unit)	-
	기술이전	MMT	1997-08-21	1997.08.21~2022.08.20	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) - IDP : USD 400,000, Royalty : (Net Sales) x 3%, 2%, 1%	반기종료 후 30일 이내
	기술이전	Taha	2009-12-14	2009.12.14~2021.04.30	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) - IDP : USD 500,000, Royalty : IPI*3% 또는 IPI* 1%~1.5%	반기종료 후 45일 이내
	기술이전	태산하이테크(주)	2017-06-16	2017.06.16~2022.06.15	기술정보 사용권 계약서 - Royalty : (매출수량) * 30,000원 (연간 3천대 이하) (매출수량) * 15,000원 (연간 3천대 초과)	반기종료 후 30일 이내
	기술이전	F&S (FARAVARI & SAKHT)	2018-03-14	2018.03.14~2020.03.14	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) - Royalty: (CBU가격) x (현지화율) x {수량} x (로열티율※) ※ 로열티율: 신규차종(X90/ 3%) 및 기존차종(P405 & P206/ 1%) 차등 적용	반기종료 후 45일 이내
	기술이전	Mercury Partners Inc. DBA Sparta	2019-09-01	2019-09-01~2024-08-31	기술이전계약(License and Technical Assistance Agreement) - Royalty: (총매출액) x (3.0%) - 대상제품: Monoblock Caliper	반기종료 후 60일 이내
	기술이전	한라출당스	2019-12-26	2019-12-26~2024-12-25	기술이전계약(대상제품: Stylish Caliper, SDC 통신 모듈) - IDP: 115,000,000원 - Royalty: (총매출액) x (3.5%)	반기종료 후 60일 이내
	기술도입	KYB Corporation	2003-03-31	2003.03.31~2020.03.30	기술도입계약(License and Technical Assistance Agreement) - IDP : USD 120,000, Royalty : (Net Sales)x1%	반기종료 후 90일 이내
	기술도입	Hitachi Automotive Systems Co., Ltd.	2008-08-18	2008.08.18~2020.10.16	기술도입계약(License Agreement) - IDP : JPY 10,000,000, Royalty : (Net Sales)x1.8% 또는 (Net Sales)x4%(2개 차종)	반기종료 후 90일 이내
	기술도입	Diamond Electric Mfg. Co., Ltd.	2012-11-22	2012.11.22~2019.12.31	기술도입계약(License and Technical Assistance Agreement) - IDP : JPY 78,300,000, Royalty : 별도산식에 따름	반기종료 후 90일 이내
	용지매매	한국토지주택공사 경기도시공사	2018-08-24	2018.08.24 ~ 2020.08.19	용지매매계약 (판교 제2테크노밸리 산업단지 임주) - 매매대금: 총 15,309 백만원 (보증금 포함 5회 분납)	납부약정일 현금

주) 상기 경영상의 주요계약 내용은 공시서류 작성기준일 현재 연결대상 회사의 재무상태에 중요한 영향을 미치는 비정상적인 중요계약에 대하여 그 내용을 기재하였습니다.

10. 연구개발 활동

가. 연구개발활동의 개요

(1) 운영현황

만도 R&D는 자동차 부품의 전자화와 친환경화에 대응하기 위하여 체계적인 연구개발 시스템과 최첨단 연구 설비를 갖추고, 고도로 숙련된 연구 인력의 확보를 위해 노력하고 있으며, 회사의 신성장 동력을 창출하고 미래를 대비하는 선행 기술의 단계적인 개발과 양산화를 통하여 한국 자동차 산업의 위상을 한 단계 높이고 있습니다. 레이더 센서를 이용한 차간 거리

유지로 앞차와의 간격을 조절하는 SCC(Smart Cruise Control), 초음파센서와 지능형 조향 장치를 이용하여 운전자의 주차를 도와 주는 SPAS(Smart Parking Assist System), 측후방 레이더를 통해 차량의 측면과 추방의 사각지대를 감시, 경고하는 BSD (Blind Spot Detection) 등의 ADAS(Advanced Driver Assistance System)제품과 세계적 이슈인 환경 문제에 대응하기 위한 전기 자동차의 Battery Charger를 성공적으로 개발하여 양산에 적용 하고 있습니다. 또한, 저속 및 고속 주행 상황에서 전방 도로의 위험을 감지해 차량 속도를 줄 이거나, 더 나아가 급박한 상황에서는 차량을 완전히 정차시킬 수 있는 자동 브레이크 시스 템인 AEB (Autonomous Emergency Braking), 카메라로 차선을 인식하고 지능형 조향장치 의 제어를 통해 차선 이탈을 방지하는 LKAS(Lane Keeping Assist System)를 양산 개발하 고 있습니다.

각 제품별 연구소는 생산하고 있는 제품의 원가절감/성능개선/품질향상 등 신모델 제품 개 발을 통한 경쟁력 향상에 힘쓰고 있으며 각 해외연구소는 현지 독자 Application을 통하여 고객 대응력을 강화하고 지역별 특성화 운영을 통한 Global R&D 시너지 창출에 기여하고 있습니다.

(2) 연구개발 담당조직 및 주요업무

구분		주요 업무
국내 연구소	Brake	제동시스템 경쟁력 제고 선행 및 Next Generation Brake 제품 개발 제동시스템 상품화 개발 및 고객대응 제동시스템 글로벌 시험평가 네트워크 운영 제동시스템 시험평가기술 개발 제동시스템 시험 및 평가Final Validation
	Steering	조향시스템 경쟁력 제고 선행 및 Next Generation Steering 제품 개발 조향시스템 상품화 개발 및 고객대응 조향시스템 글로벌 시험평가 네트워크 운영 조향시스템 시험평가기술 개발 조향시스템 시험 및 평가Final Validation
	Suspension	현가시스템 경쟁력 제고 선행 및 Next Generation Suspension 제품 개발 현가시스템 상품화 개발 및 고객대응 현가시스템 글로벌 시험평가 네트워크 운영 현가시스템 시험평가기술 개발 현가시스템 시험 및 평가Final Validation
	ADAS	ADAS 시스템 개발(AEB, 자율주행 등) ADAS 시스템 경쟁력 제고 ADAS Sensor류 개발(Camera, Radar 등) ADAS시스템 글로벌 시험평가 네트워크 운영 ADAS시스템 시험평가기술 개발 ADAS시스템 시험 및 평가Final Validation
	WG Campus	친환경 신기술/신제품 개발(BSG, Converter 등) 신사업 발굴 및 신규 제품 개발
	Basic Technology	요소 기술 분야 기술개발(유압/유동 해석 등)

		소재/공법 개발 및 검증 표면처리 & 주물 기술동향 분석
	R&D Administration	글로벌 중장기 기술전략 수립 및 실행관리 연구개발 포트폴리오 관리 Global Control Tower 기능 수행 글로벌 표준화 체계 구축
해외 연구소	중국연구소	현지 Application 독자 수행 Low Cost Design 능력 확보 : 중국 특화 모델 개발 Role Sharing : Conventional 제품 설계, Cost-effective 업무 주도
	미국연구소	현지 Application 독자 수행 미주 선도 기술 분석 : SRS 분석/설계 컨셉 정립 Role Sharing : 선행기술 본사 공동개발, 차량데모(Engineering Green)
	유럽연구소	현지 Application 독자 수행 EU Biz. 지원 : PM, 수주지원 Role Sharing : 선행기술 본사 공동개발, 신기술 동향분석
	인도연구소	현지 Application 독자 수행 인도 특화 모델 개발 인도 Biz. 지원 : Local 고객 확보
	MSI (Mando Softtech. India)	ECU 개발 (S/W platform 개발, 회로 설계, PCB설계/검증) 영상 인식 S/W 개발 (알고리즘 개발, 개발/평가용 영상 DB 구축) Safety 검증 (S/W 및 ECU 단위 시험, SILS/HILS)

나. 연구개발 비용

(단위: 백만원)

과목	제6기	제5기	제4기
연구개발비용 계	360,880	315,021	302,256
연구개발비/매출액 비율 [연구개발비용계 / 당기매출액 * 100]	6.03%	5.56%	5.32%

다. 연구개발 실적

당사의 최근 3년간 주요 연구개발 실적은 다음과 같습니다.

분야	일시	연구개발실적
Brake	2018년 7월	MGH-100 ESC Regen. 모델 개발
	2018년 10월	IDB 신제품 양산 적용 개발
	2019년 1월	ARC(Active Retraction Caliper) Gen2 개발
	2019년 7월	소형 차량용 Front MoC Actuator 개발
Steering	2018년 12월	SbW(Steer by wire) Master Model선행 개발

	2019년 6월	DP-EPS Gen2 개발
Suspension	2018년 2월	AMS(Active Motion Control System) 개발
	2018년 4월	ARS(Active Roll Stabilization) 시스템 개발
	2019년 5월	Body G 센서 통합 시스템개발
ADAS	2019년 1월	Euro NCAP AEB 대응을 위한 중거리 레이더 개발
	2019년 10월	DSRC방식을 이용한 V2X 제어기 선행제품 개발
Advanced	2018년 10월	xEV-고출력(6.6Kw) OBC 선행개발
	2018년 6월	xEV-Gen3 3.3kW OBC 개발
	2019년 2월	LCD BSG 개발

11. 그 밖의 투자의사결정에 필요한 사항

가. 특허, 실용신안 및 상표 등 지적재산권 현황

(단위 : 개)

제품분류	출원지	등록				출원(출원완료)				총계
		특허	디자인	상표	소계	특허	디자인	상표	소계	
제동장치	국내	1,090	4	4	1,098	748	5	-	753	1,851
	해외	453	-	7	460	597	5	-	602	1,062
	소계	1,543	4	11	1,558	1,345	10	-	1,355	2,913
조향장치	국내	1,016	-	4	1,020	493	-	1	494	1,514
	해외	400	-	3	403	390	-	-	390	793
	소계	1,416	-	7	1,423	883	-	1	884	2,307
현가장치	국내	445	-	3	448	206	-	-	206	654
	해외	234	-	3	237	92	-	-	92	329
	소계	679	-	6	685	298	-	-	298	983
ADAS	국내	394	5	-	399	535	-	-	535	934
	해외	243	-	-	243	428	-	-	428	671
	소계	637	5	-	642	963	-	-	963	1,605
기타	국내	183	13	18	214	228	-	1	229	443
	해외	166	25	14	205	76	-	-	76	281
	소계	349	38	32	419	304	-	1	305	724
총계	국내	3,128	22	29	3,179	2,210	5	2	2,217	5,396
	해외	1,496	25	27	1,548	1,583	5	-	1,588	3,136
	합계	4,624	47	56	4,727	3,793	10	2	3,805	8,532

주) 지적재산권은 그 내역이 8,532건에 이르는 등 그 내역이 방대하여 상기와 같이 지적재산권 수량에 대하여 요약 기재하였습니다.

나. 회사에 영향을 미치는 주요 법률 또는 제규정

(1) 하도급거래공정화에관한법률

하도급(하청)의 거래질서를 공정하게 확립하여 원사업자와 수급사업자가 대등한 지위에서 상호보완적으로 균형있게 발전할 수 있도록 하기 위해 제정한 법으로 당사가 부품을 하도급 하는 경우 영향을 받습니다.

(2) 대기환경보전법

대기환경을 적정하게 보전하여 국민이 건강한 생활을 할 수 있도록 하기 위해 제정한 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(3) 하수도법

하수도의 설치, 관리에 관한 사항을 규정하기 위해 제정한 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(4) 자원의절약과재활용촉진에관한법률

자원의 효율적인 이용과 폐기물의 발생억제, 자원의 절약 및 재활용촉진을 위해 제정된 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(5) 폐기물관리법

폐기물을 적정하게 처리하여 자연환경 및 생활환경을 청결히 함을 목적으로 제정된 법률로 당사의 생산시설 운영과 관련하여 영향을 받습니다.

(6) 환경친화적자동차의개발및보급촉진에관한법률

환경친화적자동차의 개발 및 보급을 촉진하기 위한 종합적인 계획 및 시책을 수립하여 추진 하도록 함으로써 자동차산업의 지속적 발전과 국민생활환경의 향상을 도모하며 국가경제에 기여함을 목적으로 한 법률로 당사는 향후 개발, 생산과 관련하여 간접적인 영향을 받을 수 있습니다.

(7) 저탄소녹색성장기본법

경제와 환경의 조화로운 발전을 위하여 녹색성장에 필요한 기반을 조성하고 녹색기술과 녹색산업을 새로운 성장동력으로 활용함으로써 국민경제의 발전을 도모하며 저탄소 사회 구현을 통하여 국민의 삶의 질을 높이고 국제 사회에서 책임을 다하는 성숙한 선진 일류 국가로 도약하는데 이바지함을 목적으로 한 법률로 당사는 탄소배출 저감에 대한 영향을 받습니다.

(8) 기타

기타 다음과 같이 공장 운영에 필요한 제반 법률들의 적용을 받습니다.

(가)안전 관련

산업안전보건법, 산업재해보상보험법, 소방기본법, 소방시설공사업법, 소방시설설치유지및 안전관리에관한법, 고용보험및산업재해보상보험의보험료징수등에관한법률, 위험물안전관리법, 다중이용업소의안전관리에관한법률, 고압가스안전관리법, 액화석유가스의안전관리및사업법, 도시가스사업법, 승강기시설안전관리법, 식품위생법, 전염병예방법

(나)공무 관련

전기사업법, 에너지이용합리화법, 건축법

(다)환경 관련

수질및수생태계보전에관한법률, 소음진동규제법, 유해화학물질관리법, 토양환경보전법, 지

하수법, 수도법, 악취방지법, 오존층보호를위한특정물질의제조규제에관한법률

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약연결재무정보

(단위 : 백만원)

구 분	제6기	제5기	제4기
[유동자산]	2,109,809	1,972,735	2,021,068
· 당좌자산	1,773,012	1,654,105	1,707,627
· 재고자산	336,797	318,630	313,440
[비유동자산]	2,485,812	2,464,540	2,429,957
· 투자자산	108,024	77,592	83,996
· 유형자산	1,946,610	1,943,027	1,905,283
· 사용권자산	55,644	-	-
· 무형자산	171,327	212,239	222,725
· 기타비유동자산	204,207	231,682	217,953
자산총계	4,595,621	4,437,275	4,451,025
[유동부채]	1,756,845	1,835,788	1,953,599
[비유동부채]	1,253,161	1,119,719	1,085,170
부채총계	3,010,006	2,955,507	3,038,769
[자본금]	46,957	46,957	46,957
[연결자본잉여금]	601,837	601,837	601,837
[연결자본조정]	199,317	199,317	199,317
[연결기타포괄손익누계액]	(90,968)	(113,564)	(100,805)
[연결이익잉여금]	754,540	681,236	604,416
[소수주주지분]	73,932	65,985	60,535
자본총계	1,585,615	1,481,768	1,412,256
매출액	5,981,877	5,664,833	5,684,705
영업이익	218,566	197,411	83,526
계속사업이익	176,479	141,417	19,265
연결총당기순이익	118,240	112,928	18,251
지배회사지분순이익	110,523	105,660	4,783
소수주주지분순이익	7,717	7,268	13,468
주당순이익(원)	2,360	2,257	102
연결에 포함된 회사 수	18	17	17

주1) 제4기(전전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다

주2) 당사는 2018년 3월 30일 주주총회 결의를 통해서 1주당 가액을 5,000원 → 1,000원으로

로 변경하는 주식분할을 결정하였고, 2018년 5월 8일부 신주상장 되었습니다

나. 요약재무정보

(단위 : 백만원)

구분	제6기	제5기	제4기
[유동자산]	877,869	776,919	724,440
· 당좌자산	731,230	648,322	595,610
· 재고자산	146,639	128,597	128,830
[비유동자산]	1,928,184	1,937,097	1,985,307
· 투자자산	694,757	639,873	668,503
· 유형자산	885,844	910,018	954,050
· 사용권자산	18,408	—	—
· 무형자산	147,095	191,803	201,870
· 기타비유동자산	182,080	195,403	160,883
자산총계	2,806,053	2,714,016	2,709,748
[유동부채]	856,778	1,037,383	1,058,316
[비유동부채]	995,344	769,888	767,627
부채총계	1,852,122	1,807,271	1,825,943
[자본금]	46,957	46,957	46,957
[자본잉여금]	360,382	360,382	360,382
[자본조정]	194,097	194,097	194,097
[기타포괄손익누계액]	(4,778)	(3,013)	8,338
[이익잉여금]	357,273	308,322	274,031
자본총계	953,931	906,745	883,804
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
매출액	3,323,374	3,108,352	3,095,560
영업이익	144,922	94,174	(72,984)
계속사업이익	116,014	53,988	(128,818)
당기순이익	85,990	58,025	(86,037)
주당순이익(원)	1,836	1,239	(1,837)

주1) 제4기(전전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다

주2) 당사는 2018년 3월 30일 주주총회 결의를 통해서 1주당 가액을 5,000원 → 1,000원으로 변경하는 주식분할을 결정하였고, 2018년 5월 8일부 신주상장 되었습니다

다. 재무정보 이용상의 유의점

(1) 회사가 채택한 재무제표 작성기준

본 사업보고서에 첨부된 제6기 2019년도 감사보고서 '주석2. 중요한 회계정책 및 연결 감사 보고서 '주석2. 유의적 회계정책'을 참조 바랍니다.

(2) 회계처리방법 변경

본 사업보고서에는 기업회계기준서 제1116호'리스'가 적용되었습니다.

(3) 합병.분할.자산양수도 등에 관한 사항

해당사항 없음

(4) 자산 유동화와 관련된 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항

해당사항 없음

(5) 재무제표를 재 작성한 경우 재 작성 사유, 내용 및 재무제표에 미치는 영향

해당사항 없음

(6) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항

해당사항 없음

2. 연결재무제표

연결 재무상태표

제 6 기 2019.12.31 현재

제 5 기 2018.12.31 현재

제 4 기 2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
자산			
유동자산	2,109,809,125,607	1,972,735,304,731	2,021,067,510,544
현금및현금성자산 (주5,6)	205,313,705,931	117,632,619,224	118,772,104,634
매출채권 (주5,6,8,33)	1,345,350,330,277	1,348,856,230,478	1,418,120,871,638
기타수취채권 (주5,6,8,10,33)	82,278,132,649	57,444,991,297	53,062,242,603
파생금융자산 (주4,5,6,11)	781,911,849	428,595,624	10,999,724,151
매도가능금융자산	0	0	750,000,000
기타금융자산 (주5,6,8)	2,630,265,883	1,000,000,000	0
재고자산 (주12)	336,797,164,364	318,629,994,603	313,440,300,398
기타자산 (주16)	97,393,589,164	89,114,742,986	79,696,252,647
당기법인세자산	39,264,025,490	39,628,130,519	26,226,014,473
비유동자산	2,485,811,626,748	2,464,539,819,541	2,429,957,068,310
장기매출채권 (주5,6,8,33)	9,811,094,236	11,034,596,750	0

기타수취채권 (주5,6,8,10,33)	36,815,560,112	34,426,869,160	37,470,089,241
파생금융자산 (주4,5,6,11)	0	533,259,347	196,876,586
매도가능금융자산	0	0	24,032,315,000
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,8)	21,651,577,192	20,217,882,272	0
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,8)	38,639,164,323	0	0
기타금융자산 (주5,6,8)	3,120,985,000	5,653,900,883	0
관계기업 등에 대한 투자자산 (주13)	44,612,091,902	51,720,200,742	59,963,570,330
이연법인세자산 (주22)	130,797,560,308	154,366,362,835	149,872,846,023
유형자산 (주14)	1,946,610,087,800	1,943,027,205,619	1,905,282,742,369
사용권자산 (주34)	55,644,323,484	0	0
무형자산 (주15)	171,327,212,858	212,238,811,502	222,725,135,956
기타자산 (주16)	26,781,969,533	31,320,730,431	30,413,492,805
자산총계	4,595,620,752,355	4,437,275,124,272	4,451,024,578,854
부채			
유동부채	1,756,845,257,556	1,835,787,621,732	1,953,599,184,232
매입채무 (주4,5,6,33)	995,131,914,883	960,200,257,510	1,036,455,049,618
기타지급채무 (주4,5,6,18,33)	205,402,891,229	206,354,757,921	224,579,178,503
단기차입금 (주4,5,6,17)	87,504,590,762	97,992,568,384	100,684,564,744
유동성장기차입금 (주4,5,6,17)	348,979,371,886	461,427,112,076	464,132,107,587
유동성리스부채 (주4,6,34)	9,297,006,192	0	0
파생금융부채 (주5,6,11)	1,170,658	147,424,205	0
충당부채 (주19)	29,306,277,214	31,705,916,748	43,886,695,386
당기법인세부채 (주22)	42,560,911,102	24,003,508,980	26,234,901,837
기타부채 (주21)	38,661,123,630	53,956,075,908	57,626,686,557
비유동부채	1,253,160,986,100	1,119,718,693,286	1,085,169,525,436
사채 (주4,5,6,17)	747,927,287,238	498,528,679,893	299,156,690,820
장기차입금 (주4,5,6,17)	377,272,620,007	327,316,541,491	475,145,173,793
장기리스부채 (주4,6,34)	27,428,109,821	0	0
기타지급채무 (주4,5,6,18)	35,397,417,835	30,293,851,552	30,718,400,127
파생금융부채	0	0	794,533,985
충당부채 (주19)	27,266,470,129	180,457,310,869	178,342,202,551
순확정급여부채 (주20)	5,599,242,041	41,297,172,945	66,122,120,452
이연법인세부채 (주22)	28,408,184,454	34,004,334,260	27,406,030,493
기타부채 (주21)	3,861,654,575	7,820,802,276	7,484,373,215
부채총계	3,010,006,243,656	2,955,506,315,018	3,038,768,709,668
자본			
지배기업의 소유주지분	1,511,682,502,681	1,415,783,266,692	1,351,720,815,897
자본금 (주1,23)	46,957,120,000	46,957,120,000	46,957,120,000
주식발행초과금 (주23)	601,836,562,384	601,836,562,384	601,836,562,384
기타자본 (주24)	199,316,630,610	199,316,630,610	199,316,630,610

기타포괄손익누계액 (주24)	(90,967,968,301)	(113,563,539,797)	(100,805,484,466)
이익잉여금 (주25)	754,540,157,988	681,236,493,495	604,415,987,369
비지배지분 (주1,37)	73,932,006,018	65,985,542,562	60,535,053,289
자본총계	1,585,614,508,699	1,481,768,809,254	1,412,255,869,186
부채 및 자본총계	4,595,620,752,355	4,437,275,124,272	4,451,024,578,854

주1) 제4기(전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다
주2) 당사는 2018년 3월 30일 주주총회 결의를 통해서 1주당 가액을 5,000원 → 1,000원으로 변경하는 주식분할을 결정하였고, 2018년 5월 8일부 신주상장 되었습니다

연결 포괄손익계산서

제 6 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 5 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 4 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
매출액 (주7,33)	5,981,877,182,405	5,664,832,721,067	5,684,704,725,016
매출원가 (주12,27,33)	5,147,757,100,817	4,940,481,413,423	5,012,183,481,300
매출총이익	834,120,081,588	724,351,307,644	672,521,243,716
판매비와관리비 (주26,27,33)	609,701,500,334	525,701,698,100	588,852,481,274
대손상각비(환입)	5,852,508,338	1,238,822,170	142,269,766
영업이익(손실)	218,566,072,916	197,410,787,374	83,526,492,676
기타수익 (주28)	32,611,541,765	42,932,290,659	28,471,046,261
기타비용 (주28)	42,220,972,721	48,053,362,330	62,247,851,243
유효이자율법을 사용하여 계산한 이자수익	7,151,653,890	7,350,920,801	3,877,802,666
기타금융수익 (주29)	10,683,623,487	6,956,820,169	23,861,697,239
금융원가 (주29)	43,791,988,241	58,659,457,091	61,496,342,896
관계기업 등에 대한 지분법손익 (주13)	(6,520,991,855)	(6,521,026,313)	3,272,264,334
법인세비용차감전순이익(손실)	176,478,939,241	141,416,973,269	19,265,109,037
법인세비용(수익) (주22)	58,239,289,937	28,489,340,611	1,014,239,694
당기순이익(손실)	118,239,649,304	112,927,632,658	18,250,869,343
법인세효과차감후기타포괄손익	17,259,120,894	(20,280,378,158)	(64,424,110,454)
당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(8,434,215,346)	(9,482,900,702)	2,017,539,939
순확정급여부채의 재측정요소 (주20)	(6,323,500,571)	(7,714,637,454)	1,900,463,985
관계기업 등 순확정급여부채의 재측정요소 (주13)	(54,791,375)	(12,795,888)	117,075,954
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익 (주24)	(2,055,923,400)	(1,755,467,360)	0
후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	25,693,336,240	(10,797,477,456)	(66,441,650,393)
매도가능금융자산평가손익	0	0	(331,094,400)
해외사업장외화환산차이 (주24)	25,875,581,322	(3,842,213,491)	(73,822,029,696)
관계기업 등의 기타포괄손익에 대한 지분해당액 (주24)	(375,827,346)	1,226,258,601	(1,303,802,295)
현금흐름위험회피 (주24)	193,582,264	(8,181,522,566)	9,015,275,998
당기총포괄손익	135,498,770,198	92,647,254,500	(46,173,241,111)

당기순이익(손실)의 귀속			
지배기업의 소유주지분	110,522,676,439	105,659,901,826	4,782,719,297
비지배지분	7,716,972,865	7,267,730,832	13,468,150,046
당기총포괄손익의 귀속	135,498,770,198	92,647,254,500	(46,173,241,111)
지배기업의 소유주지분	127,552,306,742	86,432,086,510	(56,317,102,652)
비지배지분	7,946,463,456	6,215,167,990	10,143,861,541
지배기업의 소유주지분에 대한 주당손익			
기본주당이익 (단위 : 원) (주30)	2,360	2,257	102

주1) 제4기(전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다
주2) 당사는 2018년 3월 30일 주주총회 결의를 통해서 1주당 가액을 5,000원 → 1,000원으로 변경하는 주식분할을 결정하였고, 2018년 5월 8일부 신주상장 되었습니다

연결 자본변동표

제 6 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 5 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 4 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

		자본						
		지배기업의 소유주지분						비지배지분
		자본금	주식발행초과금	기타자본	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주지분 합계	
2017.01.01 (기초자본)		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(37,688,122,578)	654,240,368,133	1,464,662,558,549	50,391,191,748
회계정책변경에 따른 증가(감소)		0	0	0	0	0	0	0
수정 후 기초자본		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(37,688,122,578)	654,240,368,133	1,464,662,558,549	50,391,191,748
총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	0	0	4,782,719,297	4,782,719,297	13,468,150,046
	매도가능증권평가손익	0	0	0	(331,094,400)	0	(331,094,400)	0
	기타포괄손익-공정가치금융상품평가손익	0	0	0	0	0	0	0
	원금흐름위험회피	0	0	0	9,086,284,794	0	9,086,284,794	(71,008,796)
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	1,900,463,985	1,900,463,985	0
	해외사업장환산차이	0	0	0	(70,568,749,987)	0	(70,568,749,987)	(3,253,279,709)
	관계기업 등 기타포괄손익 변동	0	0	0	(1,303,802,295)	117,075,954	(1,186,726,341)	0
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래등		0	0	0	0	(46,824,640,000)	(46,824,640,000)	0
신종자본증권 수익분배금		0	0	0	0	(9,800,000,000)	(9,800,000,000)	0
2017.12.31 (기말자본)		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(100,805,484,466)	604,415,987,369	1,351,720,815,897	60,535,053,289
2018.01.01 (기초자본)		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(100,805,484,466)	604,415,987,369	1,351,720,815,897	60,535,053,289
회계정책변경에 따른 증가(감소)		0	0	0	(1,257,673,357)	(1,947,034,358)	(3,204,707,715)	0
수정 후 기초자본		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(102,063,157,823)	602,468,953,011	1,348,516,108,182	60,535,053,289
총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	0	0	105,659,901,826	105,659,901,826	7,267,730,832
	매도가능증권평가손익	0	0	0	0	0	0	0
	기타포괄손익-공정가치금융상품평가손익	0	0	0	(1,755,467,360)	0	(1,755,467,360)	0
	원금흐름위험회피	0	0	0	(8,226,840,385)	0	(8,226,840,385)	45,317,819
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(7,714,637,454)	(7,714,637,454)	0
	해외사업장환산차이	0	0	0	(2,744,332,830)	0	(2,744,332,830)	(1,097,880,661)
	관계기업 등 기타포괄손익 변동	0	0	0	1,226,258,601	(12,795,888)	1,213,462,713	0
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래등		0	0	0	0	(9,364,928,000)	(9,364,928,000)	(764,678,717)
신종자본증권 수익분배금		0	0	0	0	(9,800,000,000)	(9,800,000,000)	0
2018.12.31 (기말자본)		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(113,563,539,797)	681,236,493,495	1,415,783,266,892	65,985,542,562
2019.01.01 (기초자본)		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(113,563,539,797)	681,236,493,495	1,415,783,266,892	65,985,542,562
회계정책변경에 따른 증가(감소)		0	0	0	0	0	0	0
수정 후 기초자본		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(113,563,539,797)	681,236,493,495	1,415,783,266,892	65,985,542,562
총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	0	0	110,522,676,439	110,522,676,439	7,716,972,865
	매도가능증권평가손익	0	0	0	0	0	0	0
	기타포괄손익-공정가치금융상품평가손익	0	0	0	(2,055,923,400)	0	(2,055,923,400)	0
	원금흐름위험회피	0	0	0	167,317,549	0	167,317,549	26,264,715
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(6,323,500,571)	(6,323,500,571)	0

	해외사업장환산차이	0	0	0	24,860,004,693	0	24,860,004,693	1,015,576,629	25,875,581,322
	관계기업 등 기타포괄손익 변동	0	0	0	(375,827,346)	(54,791,375)	(430,618,721)	0	(430,618,721)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래등	배당금의 지급	0	0	0	0	(23,412,320,000)	(23,412,320,000)	(812,350,753)	(24,224,670,753)
	신종자본증권 수익분배금	0	0	0	0	(7,428,400,000)	(7,428,400,000)	0	(7,428,400,000)
2019.12.31 (기말자본)		46,957,120,000	601,836,562,384	199,316,630,610	(90,967,968,301)	754,540,157,988	1,511,682,502,681	73,932,006,018	1,585,614,508,699

연결 현금흐름표

제 6 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 5 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 4 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
영업활동현금흐름	272,509,290,984	286,855,273,130	276,925,050,685
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주31)	325,851,825,162	356,635,854,905	347,635,357,278
이자의 수취	6,715,117,514	7,312,184,216	3,914,461,350
이자의 지급	(44,084,028,611)	(39,324,048,406)	(33,996,632,013)
배당금의 수취	453,998,000	207,026,675	464,832,726
법인세의 납부(환급)	(16,427,621,081)	(37,975,744,260)	(41,092,968,656)
투자활동현금흐름	(300,126,459,497)	(297,647,174,882)	(377,399,517,175)
금융기관예치금의 감소(증가)	(26,146,731,061)	19,308,619,772	(19,062,528,197)
대여금의 증가	(33,857,214,717)	(24,058,873,783)	(11,450,598,394)
대여금의 감소	27,356,671,426	17,576,826,064	14,044,986,683
공정가치금융자산의 취득	(42,785,159,243)	(3,000,022,272)	0
기타금융상품 취득	(2,170,000)	(56,255,000)	0
기타금융상품 처분	904,820,000	884,869,117	0
매도가능금융자산의 취득	0	0	(1,022,540,000)
매도가능금융자산의 처분	0	0	832,770,000
관계기업 등에 대한 투자지분의 취득	(141,499,736)	(7,171,337,261)	(401,379,306)
유형자산의 취득	(221,934,713,262)	(262,469,587,557)	(285,699,154,954)
유형자산의 처분	7,851,872,721	6,958,295,455	2,865,802,693
무형자산의 취득	(16,137,712,268)	(44,050,045,666)	(65,709,668,896)
무형자산의 처분	6,000,000,000	1,708,035,411	2,158,709
유무형자산 취득 관련 미지급금의 감소	9,989,773,308	(3,277,699,162)	(11,799,365,513)
사업에대한 지배력 획득	(11,224,396,665)	0	0
재무활동현금흐름	114,727,169,024	10,013,013,192	41,042,521,290
단기차입금의 증가	(13,299,741,292)	(4,880,606,709)	(55,818,868,677)
파생금융상품의 정산	(880,143,280)	81,329,334	323,563,212
유동성장기차입금 및 유동성사채의 상환	(448,909,517,188)	(475,691,933,948)	(138,827,085,035)
사채발행	398,329,520,000	348,658,351,981	149,347,680,000
장기차입금의 차입	400,249,599,692	183,590,597,489	188,907,006,782
장기차입금의 조기상환	(172,389,017,515)	(19,365,118,238)	(48,715,134,992)

리스부채 상환	(14,348,860,640)	0	0
배당금의 지급	(23,412,320,000)	(9,364,928,000)	(46,824,640,000)
신종자본증권 수익분배금의 지급	(9,800,000,000)	(12,250,000,000)	(7,350,000,000)
비지배지분에 대한 배당금 지급	(812,350,753)	(764,678,717)	0
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	571,086,196	(360,596,850)	(6,449,594,688)
현금및현금성자산의순증가(감소)	87,681,086,707	(1,139,485,410)	(65,881,539,888)
기초현금및현금성자산	117,632,619,224	118,772,104,634	184,653,644,522
당기말현금및현금성자산	205,313,705,931	117,632,619,224	118,772,104,634

3. 연결재무제표 주석

주석

제6(당)기 : 2019년 12월 31일 현재

제5(전)기 : 2018년 12월 31일 현재

주식회사 만도와 그 종속기업

1. 일반사항

주식회사 만도(이하 "회사")는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 의한 지배기업으로서 회사와 종속기업(이하 회사와 그 종속기업을 일괄하여 "연결회사")의 일반적인 사항은 다음과 같습니다.

1.1 회사의 개요

회사는 2014년 9월 1일(분할설립일) 주식회사 한라홀딩스로 부터 인적분할의 방법으로 자본금 46,957,120천원을 승계하여 설립되었습니다. 회사의 주식은 2014년 10월 6일에 한국거래소에 상장되었습니다.

회사의 본사는 경기도 평택에, 공장은 평택, 원주, 익산 등에, 중앙연구소는 경기도 성남에위치하고 있습니다. 회사는 국내 및 해외(미국, 중국, 인도 등)에 자동차부품의 제조 및 판매 등을 위한 종속기업을 보유하고 있습니다.

1.2 종속기업의 현황

당기말 현재 회사의 연결대상 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업명	약칭(*)	업종	보통주지분율(%)				소재지	결산월
			회사 소유	종속기업 소유	비지배 지분 소유	계		
Mando China Holdings Limited	MCH	지주회사	100.0	-	-	100.0	한국	12월
Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	MSC	자동차부품의 제조 및 판매	-	100.0	-	100.0	중국	12월
Mando(Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	MBC	자동차부품의 제조 및 판매	-	100.0	-	100.0	중국	12월

Mando(Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	MTC	자동차부품의 제조 및 판매	-	100.0	-	100.0	중국	12월
Mando(Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	MHC	자동차부품의 제조 및 판매	-	100.0	-	100.0	중국	12월
Mando(Ningbo) Automotive parts Co., Ltd.	MNC	자동차부품의 제조 및 판매	-	65.0	35.0	100.0	중국	12월
Mando(Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	MSYC	자동차부품의 제조 및 판매	-	100.0	-	100.0	중국	12월
Mando(Beijing) R&D Center	MRC	자동차부품 기술의 연구 개발	-	100.0	-	100.0	중국	12월
Mando(Beijing) Trading Co., Ltd.	MBTC	자동차부품 및 용품 판매	-	100.0	-	100.0	중국	12월
Mando Chongqing Chassis System Co., Ltd	MCC	자동차부품의 제조 및 판매	-	100.0	-	100.0	중국	12월
Mando America Corporation	MCA	자동차부품의 제조 및 판매	100.0	-	-	100.0	미국	12월
Alabama Plating Technology, LLC	APT	자동차부품의 제조 및 판매	-	100.0	-	100.0	미국	12월
Mando Automotive India Limited	MAIL	자동차부품의 제조 및 판매	71.0	-	29.0	100.0	인도	3월
Mando Softtech India Private, Ltd.	MSI	자동차부품 기술의 연구 개발	100.0	-	-	100.0	인도	3월
Mando Corporation Europe GmbH	MCE	자동차부품 및 용품 판매	100.0	-	-	100.0	독일	12월
Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda.	MCB	자동차부품의 제조 및 판매	100.0	-	-	100.0	브라질	12월
Mando Corporation Poland	MCP	자동차부품의 제조 및 판매	100.0	-	-	100.0	폴란드	12월
Mando Corporation Mexico	MCM	자동차부품의 제조 및 판매	100.0	-	-	100.0	멕시코	12월

(*) 이하 약칭 사용

1.3 종속기업 관련 재무정보 요약

연결대상 종속기업의 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기				
종속기업명	자산	부채	자본	누적비지배지분
MCH와 그 종속기업	1,466,648,618	621,439,856	845,208,762	45,876,135
MCE	58,264,160	36,745,588	21,518,572	-
MCA와 그 종속기업	581,946,146	377,073,833	204,872,313	-
MAIL	275,394,922	178,650,496	96,744,426	28,055,870
MSI	10,327,086	4,265,532	6,061,554	-
MCB	55,084,833	31,066,736	24,018,097	-
MCP	177,982,311	118,380,986	59,601,325	-
MCM	219,607,326	173,827,280	45,780,046	-

제5(전)기				
종속기업명	자산	부채	자본	누적비지배지분
MCH와 그 종속기업	1,479,319,472	625,373,809	853,945,663	44,227,036
MCE	52,966,432	32,850,176	20,116,256	-
MCA	564,706,770	380,320,180	184,386,590	-
MAIL	220,600,408	145,571,076	75,029,332	21,758,506
MSI	8,559,476	3,511,928	5,047,548	-
MCB	47,883,412	24,806,885	23,076,527	-
MCP	196,061,383	136,003,409	60,057,974	-
MCM	184,224,792	153,482,710	30,742,082	-

제6(당)기					
종속기업명	매출액	당기순손익	총포괄손익	비지배지분에 대한 귀속	
				당기순손익	총포괄손익
MCH와 그 종속기업	1,331,095,614	(24,661,999)	(8,736,900)	853,722	1,649,100
MCE	33,991,879	1,121,341	1,402,316	-	-
MCA와 그 종속기업	920,886,815	14,033,276	20,485,723	-	-
MAIL	516,859,901	23,666,429	24,516,303	6,863,251	7,109,714
MSI	12,550,699	957,323	1,014,006	-	-
MCB	59,313,516	968,879	941,570	-	-
MCP	246,938,364	(1,353,133)	(456,649)	-	-
MCM	254,418,173	2,384,473	3,790,964	-	-

제5(전)기					
종속기업명	매출액	당기순손익	총포괄손익	비지배지분에 대한 귀속	
				당기순손익	총포괄손익
MCH와 그 종속기업	1,495,916,654	22,903,790	17,658,594	1,822,526	1,550,457
MCE	34,650,987	954,593	938,910	-	-
MCA	768,605,696	11,090,675	18,501,582	-	-
MAIL	447,329,428	18,776,570	16,085,211	5,445,205	4,664,711
MSI	10,115,527	778,266	577,297	-	-
MCB	51,544,791	2,025,445	(670,867)	-	-
MCP	199,829,909	(654,576)	(2,363,369)	-	-
MCM	166,838,871	660,212	1,926,937	-	-

2. 유의적 회계정책

연결재무상태표의 작성에 적용된 유의적 회계정책은 아래와 같습니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무상태표의 작성기준

연결회사의 연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 요구되는 부분이나 중요한 가정 및 추정이 요구되는 부분은 주식3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 연결회사가 채택한 제·개정 기준서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주식 34에서 설명하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자를 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(7) 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(9) 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 연결재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 연결회사가 조기 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

(1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 연결회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 연결회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득원가로 인

식하며 이후 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 손실 중 연결회사의 지분이 관계기업에 대한 투자지분(순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분 포함)과 같거나 초과하는 경우에는 지분법 적용을 중지합니다. 단, 연결회사의 지분이 영(0)으로 감소된 이후 추가 손실분에 대하여 연결회사에 법적-의제 의무가 있거나, 관계기업을 대신하여 지급하여야 하는 경우, 그 금액까지만 손실과 부채로 인식합니다. 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

(3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 연결회사 내 개별기업의 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 지배기업의 기능통화는 대한민국 원화이며, 연결재무제표는 대한민국 원화로 표시돼 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 연결회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 연결회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로

표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 연결회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '배당금수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 연결회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 연결회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 '차입금'으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 기타수익(비용)으로 포괄손익 계산서에 인식됩니다.

연결회사는 외화 예상 매출액의 환율변동위험을 회피하기 위해 통화선도를 이용하여 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있습니다. 현금흐름위험회피 대상으로 지정되어 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로인식되고, 비효과적인 부분은 기타 수익(비용)으로 인식됩니다. 기타포괄손익에 누적된 파생상품의 공정가치 변동금액은 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 기간에 매출액으로 인식됩니다. 향후 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것으로 기대되는 경우에는 기타포괄손익으로 인식된 누적평가손익은 즉시 기타수익(비용)으로 인식됩니다.

2.7 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. 연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항 및 손상에 대한 회계정책은 주석8을 참고바랍니다.

2.8 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 표시됩니다. 재고자산의 원가는 개별법을 적용하는 미작품을 제외하고는 평균법에 따라 결정하고 있습니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외의 자산은 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정 경제적 내용연수
건물 및 구축물	20 ~ 40 년
기계장치	5 ~ 12 년
차량운반구	3 ~ 6 년
공구와기구	3 ~ 10 년
비품	3 ~ 10 년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 보고기간말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적 차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안의 자본화 가능 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산 관련 보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익 관련 보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

2.12 무형자산

영업권은 주석 2.3의 (1)에서 설명한 방식으로 측정되며, 원가에서 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 영업권을 제외한 무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 개발비는 기술적 실현가능성, 미래 경제적 효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출 금액의 합계입니다.

회원권은 이용가능한 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정 내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정 내용 연수
개발비	5 년
산업재산권 및 시설이용권	5, 10, 15 년
소프트웨어	3 ~ 10 년

미래 상품화를 목표로 차세대제품을 개발하는 선행개발과제는 기본기능 설계 Test, Proto 샘플제작, 최종 디자인 및 양산설비 검토등을 수행하며 일반적으로 제품의 기본기능 및 차량 장착성이 확보되는 시점부터 무형자산을 인식하고 있으며, Master Model을 개발하는 상품화개발과제는 수주통보서 입수시점부터 무형자산을 인식하고 있습니다. 자산화 인식 이전시점까지는 연구단계로 구분되어 관련 지출은 당기 연구비용으로 처리하며, 제품 상업화를 위한 개발이 아닌 미래기술 및 시험해석을 위한 비용과 단순 성능개선업무 프로젝트와 관련하여 발생한 지출도 당기비용으로 처리하고 있습니다.

2.13 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

2.14 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.15 금융부채

(1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채와 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품은 단기매매목적의 당기손익공정가치측정 금융부채로 분류됩니다.

당기손익공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 매입채무, 차입금 및 기타금융부채 등으로 표시됩니다.

연결회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 기타지급채무로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.16 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정합니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세 부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 연결회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.18 종업원급여

(1) 퇴직급여

연결회사의 퇴직급여제도는 확정급여제도로 분류됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의해 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정됩니다. 확정급여채무의 현재가치는 관련 확정급여부채의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대 미래현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식되며, 제도의 개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

연결회사내 일부 기업들은 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있으며, 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 부여됩니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리인에 의해 평가됩니다.

(3) 사내근로복지기금

연결회사는 사외적립자산의 정의를 충족하는 사내근로복지기금 중 법적 또는 기금 정관상종업원 급여에 사용이 가능하도록 규정되어 있는 부분을 자산으로 인식하고 있습니다.

(4) 해고급여

해고급여는 종업원이 통상적인 퇴직시점 이전에 회사에 의해 해고되거나 종업원이 해고의대가로 회사가 제안하는 급여를 수락하는 경우 지급됩니다. 연결회사는 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없을 때 또는 구조조정에 대한 원가를 인식할 때 중 이른 날에 해고급여를 인식합니다.

2.19 수익인식

1) 수행의무의 식별

연결회사는 OEM(주문자생산방식) 납품을 주로 하는 자동차 부품 제조회사이며, 자동차부품의 매출 유형은 OEM용(또는 조립용, 제조용), 보수용(A/S), 수출용 등 세가지로 구분됩니다. 기타매출은 Royalty 및 Brand사용으로 인한 수입 등으로 구성되어 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 부품의 인도와 운송용역, Royalty 매출 등으로 수행의무를 식별합니다.

2) 변동대가

연결회사는 계약 후 OEM사의 양산기간 동안 부품을 공급하고 있으며, 기본공급계약을 근거로 작성되는 견적서에는 양산기간 동안의 가격정보가 포함되어 있습니다. 이를 근거로 단가에 대한 협의가 주기적으로 이루어지며, 단가합의서에서 단가가 최종적으로 확정됩니다. 단가합의가 이루어지기 전까지는 합리적인 범위에서 구할 수 있는 모든 정보(과거, 현재, 예측 정보)를 참고하고, 기대값 또는 가장 가능성 높은 금액을 추정하여 단가를 추정하도록 하고 있습니다.

3) 품질보증

연결회사는 높은 기술력을 바탕으로 OEM사가 요구하는 품질을 충족시키기 위해 일정기간동안 무상보증을 실시하고 있습니다. 이에 따라 기업회계기준서 제1037호에 의거하여 품질보증충당부채를 설정하고 있습니다. 그런데 일부 OEM사는 북미지역 매출의 경우 통상의 품질기간을 초과하여 품질보증을 요구하고 있습니다. 이에 회사는 초과기간에 대한 품질보증을 별도의 수행의무로 식별합니다.

4) 본인 및 대리인

연결회사는 제조부문 및 서비스부문에서 제품을 수출하는 경우, 운송용역을 제공하고 있습니다. 해외 C조건(CFR, CIF, CIP)은 재화의 소유권이 고객에게 이전(선적, 인도 등)된 후에도 회사가 운송료를 부담하므로 재화의 인도 외에 운송용역이라는 별도의 수행의무가 존재하고 있습니다. 재화 판매가격에는 운송 및 보험료가 포함되어 현행기준에 따른 수익인식 시점인 선적시점에 대가의 총액을 수익으로 인식하고 있습니다. 그러나 회사는 운송계약서를 검토한 결과, 대리인으로서 운송용역의 주선업무를 수행하는 것으로 판단됩니다. 따라서 운송개시시점에 관련 수익을 순액인식 하였습니다.

2.20 리스

주석 2.2에서 설명한 것처럼 연결회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 34에서 제공합니다.

전기말 현재 연결회사가 리스이용자로서 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하는 경우 유형자산의 리스를 금융리스로 분류하였습니다. 금융리스의 경우 리스약정일에 측정된 최소리스료의 현재 가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 리스기간 개시일에 금융리스자산으로 인식하였습니다. 상응하는 리스료 지급의무는 금융원가를 차감한 순액으로 기타단기채무 또는 기타장기채무에 포함하였습니다. 각 리스료는 리스부채와 금융원가로 배분하였습니다. 금융원가는 매기 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하였습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 리스기간 종료시점까지 자산의 소유권을 획득할 것이 확실하지 않다면 리스기간과 자산의 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하였습니다.

2.21 온실가스 배출권과 배출부채

배출권은 '온실가스 배출권의 할당 및 거래에 관한 법률' 시행에 따라 정부로부터 할당 받은 온실가스 배출허용량을 의미합니다. 최초 정부로부터 무상으로 할당 받은 배출권은 영(0)으로 측정하며, 거래소 등 시장에서 추가로 매입한 배출권은 취득원가로 측정하여 인식하고 있습니다. 배출권의 후속 측정은 취득원가에서 손상차손누계액을 차감하여 표시하고 있습니다. 온실가스를 배출한 결과 발생하는 배출부채는 보유한 배출권의 장부가액과 이를 초과하는 배출량에 대한 보고기간 말 예상지출액의 합으로 측정하고 있습니다. 배출권과 배출부채는 각각 재무상태표에 '무형자산'과 '충당부채'로 분류합니다.

2.22 영업부문

영업부문은 최고경영의사결정자에게 보고되는 지역 부문별로 공시되고 있습니다. 최고경영의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 회사의 이사회를 최고경영의사결정자로 보고 있습니다.

2.23 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2020년 2월 5일자로 이사회에서 승인됐으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

3.1 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는데에는 불확실성이 존재합니다.

3.2 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 주요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

3.3 개발비

회사는 프로젝트의 기술적 실현가능성 및 경제적 효익의 유입가능성에 대한 합리적인 확신이 가능한 경우에 한하여 자산화하고 있으며 정기적으로 손상여부를 검토하고있습니다. 각 프로젝트별 회수가 능가액은 과거 경험 및 미래 사업계획에 근거한 사용가치의 계산에 기초하여 결정하고 있습니다. 이러한 계산은 추정에 근거하여 이루어집니다.

3.4 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 20 참조).

3.5 판매보증충당부채

회사는 제품 및 상품에 대하여 일반적으로 3년의 보증수리기간을 제공하고 있습니다. 경영진은 보증수리에 대한 과거의 자료 및 최근의 변동추이를 고려하여 판매보증충당부채를 결정하고 있습니다(주석 19 참조).

4. 재무위험관리

4.1 재무위험요소

연결회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 연결회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(회사 자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 회사의 자금팀은 연결회사의 영업부서들과 긴밀히 협력하여 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

4.1.1 시장위험

(1) 외환위험

연결회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 달러화, 중국 위안화 및 유로화에 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산·부채가 기능통화 이외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사는 이러한 미래예상거래로부터 발생하는 환율변동위험을 회피하기 위해 통화선도 파생상품을 이용하고 있습니다(주석11 참조).

다른 모든 변수들이 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동할 경우, 연결회사의 당기 손익에 미치는 영향(법인세효과 차감전)은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기		제5(전)기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	15,236,039	(15,236,039)	4,953,159	(4,953,159)
CNY	1,548,250	(1,548,250)	2,919,853	(2,919,853)
EUR	440,070	(440,070)	(7,483,506)	7,483,506

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 연결회사내 각 기업의 기능통화 이외의 통화로 인식된 주요 화폐성 자산·부채로서 현금및현금성자산, 매출채권, 기타수취채권, 매입채무, 기타지급채무 및 차입금 등을 대상으로 하였습니다.

(2) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치금융자산으로 분류되는 연결회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다. 연결회사가 보유한 시장성 있는 지분증권은 한국거래소가 개설한 유가증권시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 지수에 속해 있습니다.

다른 모든 변수들은 일정하며 연결회사가 보유하고 있는 시장성 있는 지분증권이 과거 KOSPI 지수와의 상관관계에 따라 움직인다고 가정할 경우, KOSPI 지수의 5% 변동이 회사의 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향(법인세효과 차감전)은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기		제5(전)기	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
기타포괄손익	181,719	(181,719)	200,920	(200,920)

(3) 이자율위험

연결회사의 이자율위험은 주로 미래 시장 이자율 변동에 따라 변동금리부 차입금에서 발생하는 이자비용이 변동될 위험과 관련되어 있습니다. 연결회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

연결회사는 종속기업간 Cash Pooling System의 도입을 통한 외부 차입 최소화, 고금리 차입금 감축,

장·단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간·월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 이자율위험을 관리하고 있습니다.

다른 모든 변수들이 일정하고 변동금리부 차입금에 대한 이자율이 1% 변동할 경우, 연결회사의 이자비용에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	1% 상승시	1% 하락시	1% 상승시	1% 하락시
이자비용	2,968,141	(2,968,141)	3,924,020	(3,924,020)

4.1.2 신용위험

연결회사의 신용위험은 보유하고 있는 매출채권 및 기타수취채권에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금 및 현금성자산, 파생금융상품 및 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우 독립적인 신용평가기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래하고 있습니다. 매출채권 및 기타수취채권과 관련된 거래처의 경우 독립적으로 신용평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용 등급이 없는 경우에는 해당 거래처의 재무상태, 과거 경험 등의 기타 요소들을 고려하여 평가하게 됩니다. 연결회사는 내부 또는 외부적으로 검토되는 신용등급에 따라 개별적인 신용한도를 결정하되 사전에 경영진에 의해 설정된 수준을 한도로 하며, 신용한도의 사용여부는 정기적으로 검토됩니다.

연결회사는 신용위험을 회피하기 위하여 필요한 경우 상대 거래처에 대해 보증보험의 가입 또는 은행 지급보증의 제공 등을 요구하고 있습니다. 이러한 신용위험 관리정책에 따라 보고기간말 현재 연체 및 손상되지 않은 매출채권 및 기타수취채권의 신용도는 가능한 경우 외부 신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 이력정보 등을 고려하여 측정할 수 있습니다(주석8 참조).

4.1.3 유동성위험

연결회사는 유동성위험을 관리하기 위해 월간 및 연간 자금수지계획과 내부의 목표재무비율을 수립함으로써 영업활동, 투자활동 및 재무활동에서의 자금수지를 예측하고 있으며, 이를 통해 필요한 유동성 규모를 사전에 확보하고 유지함으로써 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 관리하고 있습니다. 특히, 종속기업간 내부자금 공유 및 단기차입한도를 추가 확보하고자 Cash Pooling System을 도입하여 운영하고 있습니다.

또한, 보고기간말 현재 연결회사는 금융기관 등과 일반대출 및 기업어음할인 등을 위한 한도 약정을 유지함으로써 향후 발생가능한 유동성위험에 대처하고 있으며(주석32참조), 회사의 경우 국내 신용평가기관인 한국기업평가 및 한신정평가로부터 모두 AA- Stable 등급을 부여받고 있어, 금융시장을 통해 적기에 자금조달이 가능합니다.

연결회사의 유동성위험 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			
	1년이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년이하	5년초과
매입채무	995,131,915	-	-	-
기타지급채무	207,092,243	1,128,944	5,552,780	335,400

사채	168,254,300	364,924,300	412,749,225	-
장단기차입금	304,321,821	96,849,981	288,556,683	10,675,256
리스부채	10,477,452	6,350,829	8,999,477	17,380,888
순액결제되는 파생상품(매매목적)	(781,912)	-	-	-
총액결제되는 파생상품(매매목적)	-	-	-	-
총액결제되는 파생상품 유출(위험회피)	1,171	-	-	-
총액결제되는 파생상품 유입(위험회피)	-	-	-	-

구분	제5(전)기			
	1년이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년이하	5년초과
매입채무	960,200,258	-	-	-
기타지급채무	206,405,869	2,555,266	1,429,058	558,600
사채	163,867,000	160,711,000	357,381,000	-
장단기차입금	426,613,481	128,192,040	197,933,316	23,471,001
순액결제되는 파생상품(매매목적)	(428,596)	-	-	-
총액결제되는 파생상품(매매목적)	147,424	-	-	-
총액결제되는 파생상품 유입(위험회피)	-	(533,259)	-	-

총액 결제 요건의 파생상품은 해당 계약으로부터의 할인되지 않은 계약상 현금유입액과 현금유출액이 총액으로 표시된 것입니다.

4.2 자본위험관리

연결회사의 자본관리 목적은 계속기업으로서 주주 및 이해당사자들에게 이익을 지속적으로 제공할 수 있는 능력을 보호하고 자본비용을 절감하기 위해 최적 자본구조를 유지하는 것입니다.

연결회사는 부채총계를 자본총계로 나누어 산출되는 부채비율을 기준으로 하여 자본을 관리하고 있습니다. 연결회사의 자본위험관리목표는 동종업계 수준의 부채비율을 유지하고, 회사의 신용등급을 AA(한신정평가의 평가기준)수준으로 상향하는 것입니다. 이를 위해 연결회사는 매월 부채비율을 모니터링하고 필요한 경우 적절한 재무구조 개선 방안을 수립하여 실행하고 있습니다.

연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
부채 총계(A)	3,010,006,244	2,955,506,315
자본 총계(B)	1,585,614,509	1,481,768,809
부채 비율(A/B)	189.8%	199.5%

5. 공정가치

5.1 금융상품 종류별 공정가치

금융자산 및 금융부채의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

금융자산	제6(당)기		제5(전)기	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
[유동성 항목]				
현금및현금성자산	205,313,706	205,313,706	117,632,619	117,632,619
매출채권	1,345,350,330	1,345,350,330	1,348,856,230	1,348,856,230
기타수취채권	82,278,133	82,278,133	57,444,991	57,444,991
파생금융자산	781,912	781,912	428,596	428,596
기타금융자산	2,630,266	2,630,266	1,000,000	1,000,000
소계	1,636,354,347	1,636,354,347	1,525,362,436	1,525,362,436
[비유동성 항목]				
매출채권	9,811,094	9,811,094	11,034,597	11,034,597
기타수취채권	36,815,560	38,140,995	34,426,869	35,465,272
파생금융자산	-	-	533,259	533,259
기타포괄손익-공정가치금융자산	21,651,577	21,651,577	20,217,882	20,217,882
기타금융자산	3,120,985	3,120,985	5,653,901	5,653,901
당기손익-공정가치 금융자산	38,639,164	38,639,164	-	-
소계	110,038,380	111,363,815	71,866,508	72,904,911
합계	1,746,392,727	1,747,718,162	1,597,228,944	1,598,267,347

금융부채	제6(당)기		제5(전)기	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
[유동성 항목]				
매입채무	995,131,915	995,131,915	960,200,258	960,200,258
기타지급채무	205,402,891	205,402,891	206,354,758	206,354,758
단기차입금	87,504,591	87,504,591	97,992,568	97,992,568
유동성장기차입금	348,979,372	348,979,372	461,427,112	461,427,112
파생금융부채	1,171	1,171	147,424	147,424
소계	1,637,019,940	1,637,019,940	1,726,122,120	1,726,122,120
[비유동성 항목]				
기타지급채무	35,397,418	35,395,578	30,293,852	30,283,949
사채 및 차입금	1,125,199,907	1,142,444,756	825,845,221	825,842,434
소계	1,160,597,325	1,177,840,334	856,139,073	856,126,383
합계	2,797,617,265	2,814,860,274	2,582,261,193	2,582,248,503

5.2 공정가치 서열체계

연결회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

수준	내용
수준 1	활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 회사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

수준 2	활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
수준 3	관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다. 이러한 금융상품에는 비상장 지분증권이 있습니다.

공정가치로 측정되는 회사의 금융자산 및 금융부채는 모두 반복적인 공정가치 측정치에 해당됩니다. 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기				
구분	수준1	수준2	수준3	합계
[반복적인 공정가치 측정치]				
기타포괄손익-공정가치 금융자산	5,252,000	-	16,399,577	21,651,577
당기손익-공정가치 금융자산			38,639,164	38,639,164
매출채권	-	-	141,479,645	141,479,645
파생금융자산	-	781,912	-	781,912
파생금융부채	-	1,171		1,171
[공시되는 공정가치]				
매출채권	-	-	1,213,681,779	1,213,681,779
기타수취채권	-	-	120,419,128	120,419,128
기타금융자산	-	5,751,251	-	5,751,251
매입채무	-	-	995,131,915	995,131,915
기타지급채무	-	-	240,798,469	240,798,469
사채 및 차입금	-	-	1,578,928,719	1,578,928,719

제5(전)기				
구분	수준1	수준2	수준3	합계
[반복적인 공정가치 측정치]				
기타포괄손익-공정가치금융자산	6,125,600	-	14,092,282	20,217,882
매출채권	-	-	148,538,209	148,538,209
파생금융자산	-	961,855	-	961,855
파생금융부채	-	147,424	-	147,424
[공시되는 공정가치]				
매출채권	-	-	1,211,352,618	1,211,352,618
기타수취채권	-	-	92,910,263	92,910,263
기타금융자산	-	6,653,901	-	6,653,901
매입채무	-	-	960,200,258	960,200,258
기타지급채무	-	-	236,638,707	236,638,707
사채 및 차입금	-	-	1,385,262,114	1,385,262,114

연결회사는 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식하고 있으며,

당기 중 공정가치 서열체계의 수준 간 이동 내역은 없습니다.

5.3 가치평가기법 및 투입변수

공정가치 서열체계에서 수준2와 수준3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기				
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위 (가중평균)
기타포괄손익-공정가치금융자산					
현대엠파트너스등 비상장지분	16,399,577	수준3	시장접근법등	시장배수	PBR: 1.23~1.63(1.43) PSR: 3.14~40.50(15.16)
당기손익-공정가치금융자산					
GOJEK 등 비상장지분	38,639,164	수준3	거래원가	-	
매출채권	141,479,645	수준3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	NA
매매목적 파생금융자산	383,755	수준2	옵션모델	환율 변동성	약정환율: 1,200.20~1,210.20 (USD)
통화스왑 MAIL	398,157	수준2	옵션모델	통화 변동성	지급통화: INR, 수취통화: KRW, 계약금액: USD 6,000
이자율스왑 MAIL	1,171	수준2	옵션모델	이자율 변동성	지급이자(고정): 3.60%, 수취이자(변동): MOR+1.75%

구분	제5(전)기				
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위 (가중평균)
기타포괄손익-공정가치금융자산					
현대엠파트너스등 비상장지분	14,092,282	수준3	시장접근법등	시장배수	PBR: 1.3~4.06(2.02), PSR: 3.24~10.01(6.65)
매출채권	148,538,209	수준3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	NA
파생금융자산					
이자율스왑 MDK	89,007	수준2	옵션모델	이자율 변동성	지급이자(고정): 2.81%/3.16%, 수취이자(변동): 2.91%/3.20%
통화스왑 MCH	278,729	수준2	옵션모델	통화 변동성	지급통화: INR, 수취통화: USD, 계약금액: USD 12,000
이자율스왑 MCH	60,860	수준2	옵션모델	이자율 변동성	지급이자(고정): 2.79%, 수취이자(변동): Libor+1.69%
통화스왑 MAIL	377,694	수준2	옵션모델	통화 변동성	지급통화: INR, 수취통화: KRW, 계약금액: USD 8,000
이자율스왑 MAIL	155,565	수준2	옵션모델	이자율 변동성	지급이자(고정): 3.60%, 수취이자(변동): MOR+1.75%
매매목적 파생금융부채	147,424	수준2	옵션모델	환율 변동성	약정환율: 1,105.00 ~ 1,110.00, 상단환율: 1,148.00 ~ 1,155.00

6. 범주별 금융상품

6.1 금융상품 범주별 장부금액

범주별 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기				
	상각후원가로 측정하는 금융자산	당기손익 - 공정가치금융자산	기타포괄손익 - 공정가치금융자산	파생금융자산	합계
[유동성 항목]					
현금및현금성자산	205,313,706	-	-	-	205,313,706
매출채권	1,203,870,685	-	141,479,645	-	1,345,350,330
기타수취채권	82,278,133	-	-	-	82,278,133
기타금융자산	2,630,266	-	-	-	2,630,266
파생금융자산	-	-	-	781,912	781,912
소계	1,494,092,790	-	141,479,645	781,912	1,636,354,347
[비유동성 항목]					
매출채권	9,811,094	-	-	-	9,811,094
기타수취채권	36,815,560	-	-	-	36,815,560
당기손익-공정가치금융자산	-	38,639,164	-	-	38,639,164
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	-	21,651,577	-	21,651,577
기타금융자산	3,120,985	-	-	-	3,120,985
파생금융자산	-	-	-	-	-
소계	49,747,639	38,639,164	21,651,577	-	110,038,380
합계	1,543,840,429	38,639,164	163,131,222	781,912	1,746,392,727

구분	제5(전)기			
	상각후원가로 측정하는 금융자산	기타포괄손익 - 공정가치금융자산	파생금융자산	합계
[유동성 항목]				
현금및현금성자산	117,632,619	-	-	117,632,619
매출채권	1,200,318,021	148,538,209	-	1,348,856,230
기타수취채권	57,444,991	-	-	57,444,991
기타금융자산	1,000,000	-	-	1,000,000
파생금융자산	-	-	428,596	428,596
소계	1,376,395,631	148,538,209	428,596	1,525,362,436
[비유동성 항목]				
매출채권	11,034,597	-	-	11,034,597
기타수취채권	34,426,869	-	-	34,426,869
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	20,217,882	-	20,217,882
기타금융자산	5,653,901	-	-	5,653,901
파생금융자산	-	-	533,259	533,259
소계	51,115,367	20,217,882	533,259	71,866,508
합계	1,427,510,998	168,756,091	961,855	1,597,228,944

6.2 금융부채 범주별 장부금액

범주별 금융부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			
	상각후원가로 측정하는 금융부채	파생금융부채	기타금융부채	합계
[유동성 항목]				
매입채무	995,131,915	-	-	995,131,915
기타지급채무	205,402,891	-	-	205,402,891
단기차입금	87,504,591	-	-	87,504,591
유동성장기차입금	348,979,372	-	-	348,979,372
파생금융부채	-	1,171		1,171
리스부채	-	-	9,297,006	9,297,006
소계	1,637,018,769	1,171	9,297,006	1,646,316,946
[비유동성 항목]				
사채 및 차입금	1,125,199,907	-	-	1,125,199,907
기타지급채무	35,397,418	-	-	35,397,418
파생금융부채	-	-	-	-
리스부채	-	-	27,428,110	27,428,110
소계	1,160,597,325	-	27,428,110	1,188,025,435
합계	2,797,616,094	1,171	36,725,116	2,834,342,381

구분	제5(전)기			
	상각후원가로 측정하는 금융부채	파생금융부채	금융리스부채	합계
[유동성 항목]				
매입채무	960,200,258	-	-	960,200,258
기타지급채무	206,354,758	-	-	206,354,758
단기차입금	97,992,568	-	-	97,992,568
유동성장기차입금	460,324,218	-	1,102,894	461,427,112
파생금융부채	-	147,424	-	147,424
소계	1,724,871,802	147,424	1,102,894	1,726,122,120
[비유동성 항목]				
사채 및 차입금	822,632,601	-	3,212,620	825,845,221
기타지급채무	30,293,852	-	-	30,293,852
파생금융부채	-	-	-	-
소계	852,926,453	-	3,212,620	856,139,073
합계	2,577,798,255	147,424	4,315,514	2,582,261,193

6.3 금융상품 범주별 순손익

금융상품 범주별 순손익(법인세효과 차감전)의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기					
	상각후 원가로	기타포괄손익	상각후 원가로	기타금융부채	당기손익인식	위험회피목적
합계						

	측정하는금융자산	-공정가치 금융자산	측정하는금융부채		파생금융상품	파생금융상품	
[당기손익]							
외환차이로 인한 이익	34,949,483	-	3,491,334	-	-	-	38,440,817
외환차이로 인한 손실	(31,205,474)	-	(6,970,757)	-	-	-	(38,176,231)
이자수익	7,151,654	-	-		-	-	7,151,654
이자비용	-	-	(46,487,966)	(2,026,051)	-	-	(48,514,017)
대손상각비	(8,301,916)	-	-	-	-	-	(8,301,916)
배당금수익	-	156,000	-	-	-	-	156,000
파생상품거래이익	-	-	-	-	646,274	-	646,274
파생상품거래손실	-	-	-	-	(1,922,342)	-	(1,922,342)
파생상품평가이익	-	-	-	-	-	-	-
파생상품평가손실	-	-	-	-	-	-	-
당기손익 합계	2,593,747	156,000	(49,967,389)	(2,026,051)	(1,276,068)	-	(50,519,761)
[기타포괄손익]							
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	-	(2,712,300)	-		-	-	(2,712,300)
현금흐름위험회피	-	-	-		-	227,123	227,123
기타포괄손익 합계	-	(2,712,300)	-	-	-	227,123	(2,485,177)
총포괄손익 합계	2,593,747	(2,556,300)	(49,967,389)	(2,026,051)	(1,276,068)	227,123	(53,004,938)

구분	제5(전)기						
	상각후 원가로 측정하는금융자산	기타포괄손익 -공정가치 금융자산	상각후 원가로 측정하는금융부채	금융리스부채	당기손익인식 파생금융상품	위험회피목적 파생금융상품	합계
[당기손익]							
외환차이로 인한 이익	39,737,438	-	2,336,744	-	-	-	42,074,182
외환차이로 인한 손실	(39,607,861)	-	(6,812,242)	-	-	-	(46,420,103)
이자수익	7,350,921	-	-	-	-	-	7,350,921
이자비용	-	-	(41,342,561)	(95,514)	-	-	(41,438,075)
대손상각비	(2,080,246)	-	-	-	-	-	(2,080,246)
배당금수익	-	156,000	-	-	-	-	156,000
파생상품거래이익	-	-	-	-	105,781	-	105,781
파생상품거래손실	-	-	-	-	(698,907)	-	(698,907)
파생상품평가이익	-	-	-	-	347,205	-	347,205
파생상품평가손실	-	-	-	-	(255,294)	-	(255,294)
당기손익 합계	5,400,252	156,000	(45,818,059)	(95,514)	(501,215)	-	(40,858,536)
[기타포괄손익]							
기타포괄손익-공정가치금융자산 평가손익	-	(2,315,920)	-	-	-	-	(2,315,920)
현금흐름위험회피	-	-	-	-	-	(10,843,456)	(10,843,456)
기타포괄손익 합계	-	(2,315,920)	-	-	-	(10,843,456)	(13,159,376)
총포괄손익 합계	5,400,252	(2,159,920)	(45,818,059)	(95,514)	(501,215)	(10,843,456)	(54,017,912)

7. 영업부문

경영진은 영업전략을 수립하는 이사회에서 검토되는 보고 정보에 기초하여 영업부문을 결정하고 있습니다. 이사회는 지역 측면에서 한국, 중국, 미국 및 기타 지역으로 구분하여 사업부문의 경영성과를 검토하고 있습니다.

이사회는 당기손익에 근거하여 영업부문의 성과를 평가하고 있으며, 이러한 당기손익은 연결재무제표상의 당기순이익(손실)과 동일한 방식으로 산출됩니다.

부문별 손익 및 비유동자산 금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기						
구분	한국	중국	미국	인도	기타	합계
총 부문 수익	3,323,374,073	1,331,095,614	920,886,814	529,373,108	593,899,273	6,698,628,882
부문간 내부수익	(563,119,102)	(63,608,249)	(32,993,418)	(13,308,377)	(43,722,554)	(716,751,700)
외부고객으로부터의 수익	2,760,254,971	1,267,487,365	887,893,396	516,064,731	550,176,719	5,981,877,182
당기손익	85,989,917	(24,661,999)	14,033,276	24,623,752	3,121,560	103,106,506
감가상각비 및 무형자산상각비	145,189,887	76,531,732	37,180,559	17,608,207	24,079,161	300,589,546
이자수익	4,229,388	1,590,972	85,825	864,502	380,967	7,151,654
이자비용	30,053,675	1,706,878	8,623,621	1,395,171	6,734,672	48,514,017
지분법손익	(6,520,992)	-	-	-	-	(6,520,992)
법인세비용	31,502,495	7,723,681	(106,736)	13,542,480	5,577,370	58,239,290

제5(전)기						
구분	한국	중국	미국	인도	기타	합계
총 부문 수익	3,108,352,389	1,495,916,654	768,605,696	457,444,956	452,478,389	6,282,798,084
부문간 내부수익	(496,511,541)	(45,512,790)	(32,524,290)	(10,846,052)	(32,570,690)	(617,965,363)
외부고객으로부터의 수익	2,611,840,848	1,450,403,864	736,081,406	446,598,904	419,907,699	5,664,832,721
당기손익	58,025,113	22,903,789	11,090,675	19,554,836	2,985,675	114,560,088
감가상각비 및 무형자산상각비	141,172,796	65,777,819	32,107,205	13,238,978	19,404,787	271,701,585
이자수익	2,823,537	2,409,612	25,736	1,991,171	100,865	7,350,921
이자비용	25,733,332	2,172,405	8,411,745	1,109,114	4,011,479	41,438,075
지분법손익	(6,521,026)	-	-	-	-	(6,521,026)
법인세비용	(2,362,317)	13,105,960	4,564,120	10,957,256	2,224,322	28,489,341

비유동자산(*)	제6(당)기	제5(전)기
한국	1,088,216,384	1,153,973,017
중국	405,951,506	403,475,510
미국	293,112,428	278,985,539
인도	111,805,675	93,833,819
기타	319,107,723	276,718,333
합계	2,218,193,716	2,206,986,218

(*) 각 지역별 비유동자산 금액은 금융상품과 이연법인세자산은 제외되었습니다.

보고부문별 자산과 부채의 총액은 이사회에 정기적으로 제공되지 않아 보고부문 정보에 포함하지 않았습니다.

부문간 매출 거래는 독립된 당사자간의 거래 조건에 따라 회계처리하며, 외부고객으로부터의 수익은 포괄손익계산서와 동일한 방식으로 산출되었습니다.

상기 보고부문의 당기손익과 포괄손익계산서상 당기순이익간의 조정 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
보고부문의 당기손익	103,106,506	114,560,088
미실현손익 및 내부거래 제거 등의 연결 조정	15,133,143	(1,632,455)
포괄손익계산서상 당기순이익	118,239,649	112,927,633

연결회사 전체 수준에서의 외부고객으로부터의 수익은 자동차 부품의 제조 및 용품 공급과 관련된 재화의 판매, 기타 용역의 제공 및 기술 사용의 대가로서 수취하는 로열티 수익 등으로 구성되어 있습니다.

연결회사 전체 외부고객으로부터의 수익 중 10% 이상을 차지하는 주요 고객들로부터의 수익 현황은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	매출액	비중	매출액	비중
A고객그룹	1,246,497,675	21%	1,168,795,177	21%
B고객그룹	1,101,058,393	18%	1,100,640,826	19%
C고객그룹	791,667,505	13%	781,041,079	14%
D고객그룹	407,520,863	7%	510,328,778	9%

회사는 기업전체가 하나의 영업부문으로 분류되기 때문에 영업부문의 선택이나 영업부문의 보고부문으로 통합과정 없이 영업부문과 보고부문이 일치합니다.

8. 금융자산

8.1. 기타포괄손익-공정가치 금융자산

기타포괄손익-공정가치 지분상품의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기초	증가	평가손익		제6(당)기 말
			세후금액	법인세효과	
[비유동성 항목]					
상장주식					
새론오토모티브	6,125,600	-	(662,189)	(211,411)	5,252,000
비상장주식					
현대엠파트너스	11,085,660	-	(1,393,735)	(444,965)	9,246,960

립하이	1,000,029	-	-	-	1,000,029
주식회사에스오에스랩	1,999,993	-	-	-	1,999,993
스프링클라우드	-	500,007	-	-	500,007
쓰리세컨즈	-	199,916	-	-	199,916
더카본스튜디오	-	100,000	-	-	100,000
뉴빌리티	-	100,001	-	-	100,001
오토테크	-	1,246,070	-	-	1,246,070
한국자동차공업협동조합	6,600	-	-	-	6,600
맥스트	-	2,000,001	-	-	2,000,001
합계	20,217,882	4,145,995	(2,055,923)	(656,377)	21,651,577

구 분	제5(전)기 초		회계정책변경의 효과		증가	평가손익		제5(전)기 말
	취득가액	손상차손	세후금액	법인세효과		세후금액	법인세효과	
[비유동성 항목]								
상장주식								
새론오토모티브	11,693,180	(3,893,180)	-	-	-	(1,269,195)	(405,205)	6,125,600
비상장주식								
현대엠파트너스	9,493,200	-	1,693,357	540,623	-	(486,272)	(155,248)	11,085,660
립하이	-	-	-	-	1,000,029	-	-	1,000,029
주식회사에스오에스랩	-	-	-	-	1,999,993	-	-	1,999,993
한국자동차공업협동조합	6,600	-	-	-	-	-	-	6,600
합계	21,192,980	(3,893,180)	1,693,357	540,623	3,000,022	(1,755,467)	(560,453)	20,217,882

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

8.2 당기손익- 공정가치금융자산

당기손익- 공정가치 지분상품의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구 분	제6(당)기 초	증가	평가손익		제6(당)기
			세후금액	법인세효과	
[비유동성 항목]					
비상장주식					
피치스그룹	-	300,079	-	-	300,079
TUSIMPLE	-	6,051,000	-	-	6,051,000
GOJEK	-	32,288,085	-	-	32,288,085
합계	-	38,639,164	-	-	38,639,164

8.3 매출채권 및 상각후원가로 측정하는 금융자산

매출채권 및 상각후원가로 측정하는 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			제5(전)기		
	채권금액	대손충당금	장부금액	채권금액	대손충당금	장부금액
[유동성 항목]						

매출채권	1,352,619,571	(7,269,241)	1,345,350,330	1,350,397,438	(1,541,208)	1,348,856,230
기타수취채권						
미수금	28,545,657	(29,840)	28,515,817	28,338,229	(23,431)	28,314,798
미수수익	1,180,055	-	1,180,055	4,090,604	-	4,090,604
금융기관예치금	26,197,634	-	26,197,634	491,103	-	491,103
대여금	18,049,063	(935,503)	17,113,560	16,204,031	(935,503)	15,268,528
보증금	9,271,067	-	9,271,067	9,279,959	-	9,279,959
기타금융자산						
회사채	2,630,266	-	2,630,266	1,000,000	-	1,000,000
유동성 항목 소계	1,438,493,313	(8,234,584)	1,430,258,729	1,409,801,364	(2,500,142)	1,407,301,222
[비유동성 항목]						
장기성매출채권	9,811,094	-	9,811,094	11,034,597	-	11,034,597
기타수취채권						
금융기관예치금	1,500	-	1,500	1,500	-	1,500
대여금	36,999,623	(2,443,000)	34,556,623	32,339,472	-	32,339,472
보증금	2,257,437	-	2,257,437	2,085,898	-	2,085,898
기타금융자산						
회사채	3,000,000	-	3,000,000	5,430,266	-	5,430,266
국공채	120,985	-	120,985	223,635	-	223,635
비유동성 항목 소계	52,190,639	(2,443,000)	49,747,639	51,115,368	-	51,115,368
합계	1,490,683,952	(10,677,584)	1,480,006,368	1,460,916,732	(2,500,142)	1,458,416,590

매출채권 및 기타수취채권에 대한 연령분석 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기									
구분	정상채권	연체되었으나 손상되지 않은 채권				연체 또는 사고로 인해 손상된 채권	총액	대손충당금	장부금액
		3개월 이하	3개월 초과 6개월 이하	6개월 초과 12개월 이하	12개월 초과				
[유동성 항목]									
매출채권	1,317,890,610	20,152,621	5,444,177	1,323,110	539,812	7,269,241	1,352,619,571	(7,269,241)	1,345,350,330
기타수취채권									
미수금	24,579,455	2,627,214	184,989	784,355	339,806	29,840	28,545,659	(29,840)	28,515,819
미수수익	1,180,055	-	-	-	-	-	1,180,055	-	1,180,055
금융기관예치금	26,197,634	-	-	-	-	-	26,197,634	-	26,197,634
대여금	17,113,560	-	-	-	-	935,503	18,049,063	(935,503)	17,113,560
보증금	9,271,067	-	-	-	-	-	9,271,067	-	9,271,067
유동성 항목 소계	1,396,232,381	22,779,835	5,629,166	2,107,465	879,618	8,234,584	1,435,863,049	(8,234,584)	1,427,628,465
[비유동성 항목]									
매출채권	9,811,094	-	-	-	-	-	9,811,094	-	9,811,094
기타수취채권									
금융기관예치금	1,500	-	-	-	-	-	1,500	-	1,500
대여금	34,556,622	-	-	-	-	2,443,000	36,999,622	(2,443,000)	34,556,622
보증금	2,257,437	-	-	-	-	-	2,257,437	-	2,257,437
비유동성 항목 소 계	46,626,653	-	-	-	-	2,443,000	49,069,653	(2,443,000)	46,626,653

합계	1,442,859,034	22,779,835	5,629,166	2,107,465	879,618	10,677,584	1,484,932,702	(10,677,584)	1,474,255,118
----	---------------	------------	-----------	-----------	---------	------------	---------------	--------------	---------------

제5(전)기									
구분	정상채권	연체되었으나 손상되지 않은 채권				연체 또는 사고로 인해 손상된 채권	총액	대손충당금	장부금액
		3개월 이하	3개월 초과 6개월 이하	6개월 초과 12개월 이하	12개월 초과				
[유동성 항목]									
매출채권	1,330,928,531	12,671,497	3,022,548	1,941,373	292,281	1,541,208	1,350,397,438	(1,541,208)	1,348,856,230
기타수취채권									
미수금	26,790,929	(686,525)	1,279,189	596,914	334,291	23,431	28,338,229	(23,431)	28,314,798
미수수익	4,090,604	-	-	-	-	-	4,090,604	-	4,090,604
금융기관예치금	491,103	-	-	-	-	-	491,103	-	491,103
대여금	15,268,528	-	-	-	-	935,503	16,204,031	(935,503)	15,268,528
보증금	9,279,959	-	-	-	-	-	9,279,959	-	9,279,959
유동성 항목 소계	1,386,849,654	11,984,972	4,301,737	2,538,287	626,572	2,500,142	1,408,801,364	(2,500,142)	1,406,301,222
[비유동성 항목]									
매출채권	11,034,597	-	-	-	-	-	11,034,597	-	11,034,597
기타수취채권									
미수금	-	-	-	-	-	-	-	-	-
금융기관예치금	1,500	-	-	-	-	-	1,500	-	1,500
대여금	32,339,472	-	-	-	-	-	32,339,472	-	32,339,472
보증금	2,088,816	-	-	-	(2,918)	-	2,085,898	-	2,085,898
비유동성 항목 소 계	45,464,385	-	-	-	(2,918)	-	45,461,467	-	45,461,467
합계	1,432,314,039	11,984,972	4,301,737	2,538,287	623,654	2,500,142	1,454,262,831	(2,500,142)	1,451,762,689

연결회사는 채무자의 경제적 어려움 등 개별적인 손상사건이 파악된 채권에 대해 개별분석을 통해 회수가능가액을 산정하고 산정된 회수가능가액과 장부금액의 차액을 대손충당금으로 인식하고 있습니다. 연결회사는 매출채권에 대해 전체기간 기대신용손실을 대손충당금으로인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실은 매출채권을 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 과거 신용손실 정보를 근거로 측정하였습니다.

신용위험의 최대 노출금액은 매출채권 및 기타수취채권의 각 분류별 장부금액 합계입니다. 매출채권 및 기타수취채권과 관련하여 연결회사가 보유하고 있는 담보는 없습니다.

연결회사의 매출채권 중 207,922,015천원(전기말: 167,528,638천원)은 지급어음에 대하여 중국의 여러 금융기관에 담보로 제공되어 있습니다.

당기말 현재 매출채권 비중에 따라 주요 고객을 선정하였습니다. 연결회사의 손상되지 않은 매출채권 중 주요 고객에 대한 매출채권은 약 30%(전기말: 약 58.96%)를 차지하고 있으며, 이들 주요 고객의 외부신용등급은 최소AA Stable(국내 신용평가기관인 한신정평가 기준) 또는Baa3(국제 신용평가기

관인Moody's 기준) 이상입니다. 그 외의 매출채권은 다수의 고객에 분산되어 있으므로, 신용위험은 특정 거래 상대방 또는 거래 상대방 집합에 집중되어 있지 않습니다.

연결회사는 당기말 현재 도이치은행 등에 매출채권을 양도하고 위험과 보상의 대부분을 이전하여 만기가 미도래한 매출채권 163,829,499천원(전기말: 232,921,411천원)을 연결재무제표에서 제거하였습니다.

9. 계약자산과 계약부채

연결회사는 전기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다.

연결회사가 인식하고 있는 계약부채는 아래와 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
보증용역 선수수익(*1)	2,758,852	1,341,420
기타매출 선수수익	1,356,780	2,132,083
기타매출 선수금	7,009,868	24,767,194
계약부채 합계	11,125,500	28,240,697

(*1) OEM사는 북미지역 매출의 경우 통상의 품질기간을 초과하여 품질보증을 요구하며, 그 초과기간에 대한 품질보증을 별도의 수행의무로 식별합니다(주석19 참조).

(2) 계약부채와 관련하여 인식한 수익

당기에 인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채와 과거 보고기간에 이행한(또는 부분적으로 이행한) 수행의무와 관련된 금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
기타매출 선수수익	775,400	775,400
기타매출 선수금	20,381,977	20,071,241

10. 사용이 제한된 금융기관예치금

사용이 제한된 금융기관예치금의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	거래처	제6(당)기	제5(전)기	제한 사유
유동성	농협 등	507,934	491,103	정부보조금
비유동성	KEB 하나은행	1,500	1,500	당좌개설보증금
합계		509,434	492,603	

11. 파생금융상품

회사의 통화선도계약과 관련되어 있는 파생금융상품의 세부 내역은 다음과 같습니다.

계약처(*1)	Position	매도금액(단위:천)	매입금액(단위:천원)	약정환율	계약만기일
---------	----------	------------	-------------	------	-------

산업은행, 미즈호은행	매도	USD	8,000	KRW	9,637,700	1,200.20~1,210.20	2020.01.31 ~ 2020.02.28
-------------	----	-----	-------	-----	-----------	-------------------	-------------------------

(*1) 회사는 당기말 현재 파생금융상품 거래와 관련하여 한도계약을 체결하고 있습니다(주석 32 참조).

연결회사의 이자율스왑과 관련되어 있는 파생금융상품의 세부 내역은 다음과 같습니다.

계약처	지급이자	수취이자	계약금액(단위:천)		계약만기일
SC은행	고정금리 3.60%	변동금리 MOR+1.75%	USD	6,000	2020.12.02

연결회사의 통화스왑과 관련되어 있는 파생금융상품의 세부 내역은 다음과 같습니다.

계약처	지급통화	수취통화	계약금액(단위:천)		계약만기일
SC은행	INR	USD	USD	6,000	2020.12.02

파생금융상품의 공정가치 평가 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	자산	부채	자산	부채
[유동성 항목]				
통화선도 - 현금흐름위험회피	383,755	-	-	-
통화옵션	-	-	-	147,424
통화스왑 - 현금흐름위험회피	398,157	-	278,729	-
이자율스왑 - 현금흐름위험회피	-	1,171	149,867	-
소계	781,912	1,171	428,596	147,424
[비유동성 항목]				
통화스왑 - 현금흐름위험회피	-	-	377,694	-
이자율스왑 - 현금흐름위험회피	-	-	155,565	-
소계	-	-	533,259	-
합계	781,912	1,171	961,855	147,424

통화선도 현금흐름위험회피와 관련하여 위험회피대상인 발생가능성이 매우 높은 예상거래는 향후 2개월 동안 다양한 일자에 발생할 것으로 예상되며, 현금흐름위험회피를 적용하였으나 더이상 발생할 것으로 기대되지 않는 예상거래는 없습니다.

현금흐름위험회피회계와 관련하여 당기 중 기타포괄손익으로 인식된 평가손실은 177,977천원(전기 평가이익은 156,268천원)이며, 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류된 평가손실은 405,100천원은 매출액으로 인식되었습니다. (전기 평가이익 10,999,724천원)

12. 재고자산

재고자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			제5(전)기		
	취득가액	평가손실누계	장부가액	취득가액	평가손실누계	장부가액
상 품	38,239,330	(1,929,760)	36,309,570	55,288,973	(846,122)	54,442,851
제 품	74,985,662	(7,750,268)	67,235,394	80,356,854	(7,740,637)	72,616,217

재 공 품	47,642,827	(570,003)	47,072,824	51,032,590	(570,306)	50,462,284
원 재 료	170,669,065	(2,621,388)	168,047,677	129,610,939	(1,701,894)	127,909,045
저 장 품	10,511,973	(1,875,259)	8,636,714	9,650,457	(1,440,204)	8,210,253
미 착 품	9,494,986	-	9,494,986	4,989,345	-	4,989,345
합계	351,543,843	(14,746,678)	336,797,165	330,929,158	(12,299,163)	318,629,995

당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 5,105,831,360천원(전기: 4,918,544,011천원) 입니다.

당기 중 인식한 재고자산평가손실은 2,320,081천원(전기 평가손실환입액: 1,975,471천원)이며, 연결 포괄손익계산서의 매출원가에 포함되어 있습니다.

13. 관계기업 등에 대한 투자자산

연결회사가 유의적인 영향력을 보유하는 관계기업 및 공동기업 투자 현황은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	기업명	결산월	약칭(*1)	소재국가	소유지분율(%)	
					제6(당)기	제5(전)기
관계기업	AutoV Mando SDN. BHD	6월	AVM	말레이시아	30.0	30.0
관계기업(*2,5)	한라에스브이 사모투자전문회사	12월	HSF	한국	40.0	40.0
관계기업(*3)	우리엠오토모티브	12월	WMA	한국	29.0	29.0
관계기업(*3)	Mercury Partners Inc.	12월	MPI	미국	36.1	36.1
공동기업(*4)	Maysan Mando Otomotiv Parcalari Sanayi VE Ticaret	12월	MMT	터키	50.0	50.0
공동기업(*4)	만도브로제 주식회사	12월	MBCO	한국	50.0	50.0

(*1) 이하 약칭 사용

(*2) 연결회사는 당기 중 HSF의 유상증자에 참여하였습니다.

(*3) 연결회사는 전기 중 우리엠오토모티브와 Mercury Partners Inc. 지분을 신규취득하였습니다.

(*4) 연결회사가 공동지배력을 보유하고 있는 모든 공동약정들은 별도의 기업을 통하여 구조화 되었 으며, 공동지배력을 보유하는 당사자들이 약정의 순자산에 대한 권리를 보유하고 있다고 판단하여 공동기업으로 분류하고 있습니다.

(*5) HSF는 보고기간 말 현재 청산 진행 중이며, 연결회사는 HSF의 청산가치를 반영하여 지분법손 익을 인식하였습니다.

관계기업 및 공동기업 투자자산의 장부금액 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기						
기업명	기초	취득	배당금 수취	당기손익 중 지분 해당액	기타포괄손익 중 지분 해당액	당기말
AVM	1,595,749	-	-	(95,091)	74,941	1,575,599
HSF	15,857,142	141,500	-	(7,324,163)	-	8,674,479
WMA	2,095,899	-	(49,648)	176,238	2,236	2,224,725
MMT	6,843,117	-	(248,350)	(55,420)	(555,002)	5,984,345
MBCO	21,078,661	-	-	1,565,098	(9,011)	22,634,748
MPI	4,249,633	-	-	(787,654)	56,217	3,518,196
합계	51,720,201	141,500	(297,998)	(6,520,992)	(430,619)	44,612,092

제5(전)기							
기업명	기초	회계정책의 변경(*1)	취득	배당금 수취	당기손익 총 지분 해당액	기타포괄손익 총 지분 해당액	기말
AVM	1,578,426	-	-	-	(17,588)	34,911	1,595,749
HSF	31,916,180	(6,438,961)	322,537	-	(9,942,614)	-	15,857,142
WMA	-	-	2,320,000	-	(224,101)	-	2,095,899
MMT	7,809,707	-	-	(51,027)	1,380,808	(2,296,371)	6,843,117
MBCO	18,659,257	-	-	-	2,536,473	(117,069)	21,078,661
MPI	-	-	4,528,800	-	(254,002)	(25,165)	4,249,633
합계	59,963,570	(6,438,961)	7,171,337	(51,027)	(6,521,024)	(2,403,694)	51,720,201

(*1) 기준서 제 1109호 적용에 따라 금융상품의 분류 및 측정에 따른 효과를 인식하였습니다

관계기업 및 공동기업에 대한 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위:천원).

기업명	제6(당)기			제5(전)기		
	자산	부채	자본	자산	부채	자본
AVM	5,363,262	111,266	5,251,996	5,534,751	215,588	5,319,163
HSF	19,294,706	35,344	19,259,362	48,888,985	178,145	48,710,840
WMA	10,160,887	3,062,851	7,098,036	10,356,456	3,980,465	6,375,991
MMT	50,352,366	37,500,299	12,852,067	48,798,463	33,978,101	14,820,362
MBCO	112,741,929	66,799,844	45,942,085	113,949,429	71,142,750	42,806,679
MPI	3,491,817	1,547,431	1,944,386	4,979,851	1,010,849	3,969,002

기업명	제6(당)기			제5(전)기		
	매출액	당기손익	총포괄손익	매출액	당기손익	총포괄손익
AVM	1,456,054	(316,970)	(67,167)	1,278,799	(58,629)	57,742
HSF	(7,269,040)	(7,671,446)	(7,671,446)	(7,600,483)	(8,371,904)	(8,371,904)
WMA	16,809,744	885,532	893,245	9,949,613	(678,180)	(678,180)
MMT	81,412,636	(361,590)	(1,471,594)	95,176,596	2,477,880	(2,114,861)
MBCO	91,218,846	3,153,427	3,135,405	90,900,277	5,722,303	5,488,166
KMB(*1)	-	-	-	20,057,477	(8,054,588)	(820,277)
MPI	95,923	(2,180,225)	(2,024,617)	89,167	(703,079)	(772,736)

(*1) 처분일 이전까지 발생한 손익이 포함되어 있습니다.

관계기업 및 공동기업의 재무정보 금액을 관계기업 및 공동기업에 대한 지분의 장부금액으로 조정
내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기							
기업명	순자산	지분율(%)	순자산 지분금액	영업권 등	미실현이익	기타조정	장부금액
AVM	5,251,996	30%	1,575,599	-	-	-	1,575,599
HSF	19,259,362	40%	7,703,745	394,028	-	576,706	8,674,479

WMA	7,098,036	29%	2,058,430	192,003	(25,708)	-	2,224,725
MMT	12,852,067	50%	6,426,034	-	(441,689)	-	5,984,345
MBCO	45,942,085	50%	22,971,043	-	(336,295)	-	22,634,748
MPI	1,944,386	36.1%	702,452	2,815,744	-	-	3,518,196

제5(전기)							
기업명	순자산	지분율(%)	순자산 지분금액	영업권 등	미실현이익	기타조정	장부금액
AVM	5,319,163	30%	1,595,749	-	-	-	1,595,748
HSF	48,710,840	40%	19,484,335	394,028	-	(4,021,221)	15,857,142
WMA	6,375,991	29%	1,849,037	246,861	-	-	2,095,899
MMT	14,820,362	50%	7,410,181	-	(567,064)	-	6,843,117
MBCO	42,806,679	50%	21,403,340	-	(324,679)	-	21,078,661
MPI	3,969,002	36.1%	1,433,889	2,815,744	-	-	4,249,633

14. 유형자산

유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기						
	토지	건물 및 구축물	기계장치	공구와기구	비품 및 차량운반구	미착 및 건설중인자산	합계
2019.1.1(당기초)	295,966,780	559,249,258	809,295,638	118,435,357	34,686,878	125,393,294	1,943,027,205
취득 및 후속지출	776,236	4,723,931	78,814,037	37,520,020	11,064,885	89,189,066	222,088,175
회계정책변경효과	-	-	(4,536,806)	-	-	-	(4,536,806)
사업양수	-	-	7,816,561	-	-	-	7,816,561
처분 및 폐기	-	-	(7,206,166)	(1,363,869)	(95,592)	(345,424)	(9,011,051)
상각	-	(24,566,599)	(154,406,531)	(42,905,628)	(10,995,591)	-	(232,874,349)
손상차손	-	(2,520,245)	(2,502,300)	(382,804)	-	-	(5,405,349)
대체	466,260	12,915,389	115,814,798	6,265,651	1,780,083	(137,242,181)	-
외화환산차이	323,547	6,815,419	14,229,554	1,326,022	423,246	2,387,915	25,505,703
기말 장부금액	297,532,823	556,617,153	857,318,785	118,894,749	36,863,909	79,382,670	1,946,610,089
취득원가	297,532,823	777,259,825	2,172,301,956	424,310,184	117,731,109	79,382,670	3,868,518,567
상각 및 손상차손누계액	-	(220,642,672)	(1,314,983,171)	(305,415,435)	(80,867,200)	-	(1,921,908,478)

구분	제5(전기)						
	토지	건물 및 구축물	기계장치	공구와기구	비품 및 차량운반구	미착 및 건설중인자산	합계
2018.1.1(전기초)	295,785,992	529,456,588	813,176,610	113,107,771	32,661,522	121,094,260	1,905,282,743
취득	12,477	5,585,854	78,205,313	40,843,840	10,688,693	127,147,640	262,483,817
처분/폐기	-	(995,804)	(6,298,814)	(2,086,633)	(534,018)	(38,808)	(9,954,077)
감가상각	-	(22,278,992)	(144,199,526)	(41,084,915)	(11,318,780)	-	(218,882,213)
대체	-	45,455,341	66,689,241	7,849,626	3,182,553	(123,176,761)	-
외화환산차이	168,311	2,026,271	1,722,814	(194,332)	6,908	366,963	4,096,935
2018.12.31(전기말)	295,966,780	559,249,258	809,295,638	118,435,357	34,686,878	125,393,294	1,943,027,205

취득원가	295,966,780	750,546,787	1,999,094,320	391,825,584	112,026,218	125,393,294	3,674,852,983
상각/손상차손누계액	-	(191,297,529)	(1,189,798,682)	(273,390,227)	(77,339,340)	-	(1,731,825,778)

연결회사는 유형자산의 취득과 관련된 차입금에서 발생한 차입원가 중 153,461천원 (전기: 14,230천원)을 자본화하였습니다. 차입원가 산정을 위해 사용한 자본화차입이자율은 2.58%(전기: 2.61%) 입니다.

감가상각비가 포함되어 있는 항목은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
매출원가(*)	207,783,770	184,692,987
판매비와관리비		
감가상각비	14,961,783	14,496,291
연구개발비	10,128,795	19,692,935
합계	232,874,349	218,882,213

(*) 개발비 등에 배분된 금액이 포함되어 있습니다.

연결회사의 토지, 건물 및 기계장치 중 일부는 차입금에 대해 담보로 제공되어 있습니다 (주석17 참조).

연결회사는 건물 및 설비투자 등과 관련한 취득약정을 체결하고 있습니다(주석32 참조).

15. 무형자산

무형자산 장부금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6 (당)기					
	영업권	개발비	소프트웨어	회원권	기타무형자산	합계
2019.1.1(당기초)	431,495	142,126,582	44,977,804	7,988,239	16,714,692	212,238,812
취득	3,903,409	1,939,050	10,808,336	-	3,390,326	20,041,121
내부개발	-	1,939,050	-	-	-	1,939,050
개별취득	-	-	10,808,336	-	3,390,326	14,198,662
사업양수	3,903,409					3,903,409
처분	-	-	(395)	(6,107,360)	-	(6,107,755)
상각	-	(37,957,760)	(15,121,417)	-	(2,280,125)	(55,359,302)
외화환산차이	74,557	16,107	394,029	15,642	14,001	514,336
2019.12.31(당기말)	4,409,461	106,123,979	41,058,357	1,896,521	17,838,894	171,327,212
취득원가	4,409,461	200,794,465	153,967,617	2,726,658	29,287,766	391,185,967
상각/손상차손누계액	-	(94,670,486)	(112,909,260)	(830,137)	(11,448,872)	(219,858,755)

구분	제5 (전)기					
	영업권	개발비	소프트웨어	회원권	기타무형자산	합계
2018.1.1(전기초)	431,495	150,395,489	46,102,643	9,731,832	16,063,676	222,725,135

취득						
내부개발	-	27,887,796	-	-	-	27,887,796
개별취득	-	-	13,542,228	-	2,620,022	16,162,250
처분	-	-	(757)	(1,738,922)	-	(1,739,679)
상각	-	(36,165,947)	(14,667,383)	-	(1,986,041)	(52,819,371)
손상	-	-	-	-	-	-
외화환산차이	-	9,244	1,073	(4,671)	17,035	22,681
2018.12.31(전기말)	431,495	142,126,582	44,977,804	7,988,239	16,714,692	212,238,812
취득원가	431,495	230,711,761	144,506,996	8,818,375	25,914,885	410,383,512
상각/손상차손누계액	-	(88,585,179)	(99,529,192)	(830,136)	(9,200,193)	(198,144,700)

무형자산 상각비가 포함되어 있는 항목은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
매출원가(*)	44,541,978	38,301,807
판매비와관리비		
무형자산상각비	6,411,372	6,231,951
연구개발비	4,405,951	8,285,613
합계	55,359,301	52,819,371

(*) 개발비 등에 배분된 금액이 포함되어 있습니다.

연결회사는 회수가능액 측정을 위해 과거 영업성과와 미래 사업계획을 근거로 2019년말 이후 무형자산의 잔여내용년수에 해당하는 기간의 현금흐름을 추정하였습니다. 회수가능액 측정을 위한 할인율은 연결회사의 위험을 반영하여 조정된 가중평균자본비용인 11.1%로 추정하였습니다.

개발비의 세부내역은 다음과 같습니다(단위: 천원).

분류	개별자산명	장부금액	잔여상각기간
개발비	MGH-100 (*1)	42,855,161	3년 3개월
	MAS 95R 3.0 (*2)	23,014,535	2년 8개월
	STO (*3)	11,430,449	4년 9개월
	MAS95C 1.0 (*4)	6,881,108	3년 5개월
	IDB (*5)	6,054,846	3년 6개월
	MAS 80C 3.0 외 12건	15,887,880	3개월~3년 2개월
합계		106,123,979	

(*1) MGH-100은 각 Wheel의 제동력과 구동력을 제어하여 차량의 미끄러짐 방지 및 안정성을 확보하는 ESC 제품으로서, 기존 제품 대비 자율주행지원 등의 신기술 적용 및 Performance 향상, 경량화를 실현하며 2018년 양산을 시작하였습니다.

(*2) MAS 95R 3.0은 기존 EPS 제품 대비 성능향상 및 경량화를 실현하는 프로젝트로써 운전자로 하여금 편안한 조향을 가능하게 하고 자동 주차 등 다양한 부가기능을 수행하며, 2017년에 개발을 완료하여 양산을 시작하였습니다.

(*3) STO는 대형차량에 EPS 기능을 부여하여 운전자 편의 증대 및 DAS 기능을 구현한 조향제품으

로서 2019년 양산을 시작하였습니다.

(*4) MAS 95C 1.0은 기존 EPS 제품 대비 성능향상 및 경량화를 실현하는 프로젝트로써 운전자로 하여금 편안한 조향을 가능하게 하고 자동 주차 등 다양한 부가기능을 수행하며, 2018년에 개발을 완료하여 양산을 시작하였습니다.

(*5) IDB는 모터로 직접 압력 피스톤을 구동하여 제동 압력을 생성하는 통합형 전자 브레이크로서 기존 진공부스터를 대체하고 ESC의 모든 기능을 포함하는 일체형 통합 브레이크 장치이며, 2018년에 개발을 완료하여 양산을 시작하였습니다.

비용으로 인식한 연구개발 관련 지출총액은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
매출원가(제조원가)	169,888,508	159,488,542
판매비와 관리비	190,991,916	155,531,968
합 계	360,880,424	315,020,510

연결회사는 매년 영업권에 대한 손상검사를 수행하고 있습니다. 영업권은 연결회사의 경영진이 영업권을 관리하는 단위인 현금창출단위별로 다음과 같이 배분되었습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
MAIL	431,495	431,495
MCA와 그 종속기업	3,903,409	-

현금창출단위의 회수가능가액은 사용가치 계산에 근거하여 결정되었습니다. 사용가치는 경영진에 의해 승인된 향후 5년간의 사업계획에 근거하여 추정된 세전현금흐름을 사용하여 계산되었습니다. 동 기간에 대하여 사용된 매출액 성장률은 과거의 실적과 시장 성장에 대한 예측에 근거하여 결정하고 있으며, 5년을 초과한 현금흐름은 현금창출단위가 속해 있는 산업의 장기 평균 성장율을 초과하지 않는 범위 내에서 추정하였습니다. 현금창출단위의 사용가치를 결정할 때 사용한 영구성장율 및 세전할인율은 보고기간 말 현재 관측가능한 투입변수 등에 근거하여 각각 1% 및 10.6%로 적용하였습니다.

16. 기타자산

기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
[유동성 항목]		
부가세미수금 등 선급제세	66,213,766	52,574,989
선급금	21,891,337	26,375,688
선급비용	9,288,486	10,164,066
소 계	97,393,589	89,114,743
[비유동성 항목]		
선급금	19,052,226	-
선급비용	7,729,744	31,320,730
소 계	26,781,970	31,320,730

합계	124,175,559	120,435,473
----	-------------	-------------

17. 사채 및 차입금

사채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

종 류	발행일	만기일	이자율 (%)	제6(당)기		제5(전)기	
				유동성	비유동성	유동성	비유동성
제4회 공모사채	2016.06.23	2019.06.23	-	-	-	150,000,000	-
제5회 공모사채	2017.04.24	2020.04.24	2.24%	150,000,000	-	-	150,000,000
제6회 공모사채	2018.07.10	2021.07.09	2.64%	-	250,000,000	-	250,000,000
제7회 공모사채	2018.10.26	2021.10.26	2.43%	-	100,000,000	-	100,000,000
제8-1회 공모사채	2019.04.15	2022.04.15	2.01%	-	100,000,000	-	-
제8-2회 공모사채	2019.04.15	2024.04.15	2.18%	-	150,000,000	-	-
제9-1회 공모사채	2019.08.29	2022.08.29	1.48%	-	90,000,000	-	-
제9-2회 공모사채	2019.08.29	2024.08.29	1.56%	-	60,000,000	-	-
소 계				150,000,000	750,000,000	150,000,000	500,000,000
차감: 사채할인발행차금				(68,365)	(2,072,713)	(109,708)	(1,471,320)
차 감 계				149,931,635	747,927,287	149,890,292	498,528,680

단기차입금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천).

차입금 종류	차입처	이자율(%)	제6(당)기	제5(전)기
무역금융 및 수입결제자금대출(USANCE 등)	CITI은행 등	2.81~3.05	8,038,530 (USD 6,924)	10,341,739 (USD 8,544)
운영자금대출	CITI은행 등	3.16~3.33	8,756,952 (USD 7,553)	37,653,631 (USD 34,400)
	CITI은행 등	1.00~1.85	41,696,434 (EUR 32,141)	33,497,198 (EUR 26,200)
	우리은행	5.40~5.40	3,888,675 (BRL 13,500)	-
	산업은행	2.85~3.27	25,124,000	16,500,000
합계			87,504,591	97,992,568

장기차입금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천).

종류	차입처	이자율(%)	제6(당)기		제5(전)기	
			유동성	비유동성	유동성	비유동성
국민주택자금	국민은행	2.30	88,135	-	1,472,453	88,135
일반차입금	산업은행 등	2.20~3.42	50,000,000	83,600,000	160,000,000	-
일반외화차입금	수출입은행 등	0.61~3.48	12,619,414 (USD 4,400) (EUR 5,800)	4,086,905 (USD 0) (EUR 3,150)	24,414,248 (USD 15,200) (EUR 5,800)	8,948,994 (USD 4,400) (EUR 3,150)
			30,952,973 (EUR 23,857)	7,413,886 (EUR 5,714)	25,387,734 (EUR 19,857)	37,807,633 (EUR 29,571)
운영자금대출	CITI은행 등	3.16~3.64	48,627,600	17,367,000	2,236,204	10,742,100

			(USD 42,000)	(USD 15,000)	(USD 2,000)	(USD 9,607)
시설자금대출	산업은행 등	0.72~0.95	9,082,010 (EUR 7,000)	15,569,160 (EUR 12,000)	-	26,862,360 (EUR 21,000)
	CITI은행 등	3.37~4.65	21,206,707 (USD 18,316)	149,452,930 (USD 129,084)	40,657,496 (USD 36,363)	213,570,306 (USD 191,012)
	SC은행	8.37	6,470,899 (INR 398,700)	-	6,375,209 (INR 398,700)	6,375,220 (INR 398,700)
	국민은행	2.97~3.20	20,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000
금융리스부채	현대커머셜	-	-	-	1,284,000	3,569,580
소 계			199,047,738	377,489,881	311,827,344	327,964,328
차감: 현재가치할인차금			-	(217,261)	(290,524)	(647,787)
차 감 계			199,047,738	377,272,620	311,536,820	327,316,541

차입금에 대한 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기					
구분	장부금액	담보설정금액	관련 차입금	관련 금액	담보권자
토지 및 건물	17,921,820	11,148,000	국민주택자금	88,135	국민은행
매출채권	105,086,028	105,086,028	운영자금	17,367,000	Wells Fargo
기계장치	111,999,445	147,292,309	시설자금	83,293,291	BOA
		21,736,704	시설자금	1,775,601	BBVA

제5(전)기					
구분	장부금액	담보설정금액	관련 차입금	관련 금액	담보권자
토지 및 건물	18,200,608	11,148,000	국민주택자금	1,560,588	국민은행
매출채권	86,322,805	86,322,805	운영자금	38,015,400	Wells Fargo
기계장치	130,653,417	165,027,062	시설자금	101,260,309	BOA
		14,431,567	시설자금	4,310,113	BBVA

18. 기타지급채무

기타지급채무의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
[유동성 항목]		
미지급금	164,408,596	177,095,305
미지급비용	40,993,295	29,258,453
보증금	1,000	1,000
소 계	205,402,891	206,354,758
[비유동성 항목]		
미지급금	6,709,651	3,287,425
미지급비용	27,988,267	26,306,927

보증금	699,500	699,500
소 계	35,397,418	30,293,852
합 계	240,800,309	236,648,610

19. 충당부채

연결회사는 판매한 제품 및 상품과 관련하여 보증수리기간 내의 정상적 부품수리 및 비정상적인 부품 교체 그리고 판매한 제품 및 상품의 하자로 인한 사고의 보상을 위하여 장래에 예상되는 보증수리비를 판매보증충당부채로 설정하고 있습니다. 연결회사는 보고기간 말로부터 1년 이내에 지급될 것으로 예상되는 충당부채는 유동성으로, 그 이후에 지급될 것으로 예상되는 충당부채는 비유동성으로 분류하고 있습니다.

충당부채 장부금액의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			제5(전)기		
	판매보증충당부채	기타충당부채(*)	계	판매보증충당부채	기타충당부채(*)	계
기초장부금액	54,988,685	157,174,542	212,163,227	65,054,355	157,174,542	222,228,897
충당부채 전입(환입)	35,693,079	(57,168,864)	(21,475,785)	19,979,733	-	19,979,733
사용액	(34,792,331)	(99,649,722)	(134,442,053)	(30,238,003)	-	(30,238,003)
외화환산차이	327,358	-	327,358	192,600	-	192,600
기말장부금액	56,216,791	355,956	56,572,747	54,988,685	157,174,542	212,163,227
유동성항목	28,950,321	355,956	29,306,277	31,705,917	-	31,705,917
비유동성항목	27,266,470	-	27,266,470	23,282,768	157,174,542	180,457,310

(*) 2019년 6월 21일 통상임금 퇴직금 항소심 판결 및 2019년 9월 10일 통상임금 합의에 따라 기타 충당부채가 조정되었습니다. 공탁금 308,144천원과 부제소동의서 제출 직원에 대한 합의금 99,341,578천원이 지급(사용)되었으며, 매출원가 34,567,759천원, 판매관리비 3,700,978천원, 금융비용 18,900,126천원을 환입조정하였습니다. 또한 통상임금 합의에 미동의한 직원에 대해서는 충당금 355,956천원을 설정하였습니다. (주석32참조).

20. 순확정급여부채

연결재무상태표에 인식된 순확정급여부채는 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	325,340,501	309,247,109
사외적립자산의 공정가치	(319,741,259)	(267,949,936)
연결재무상태표상 순확정급여부채	5,599,242	41,297,173

확정급여채무의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
기초금액	309,247,109	283,596,761
당기근무원가	34,360,560	34,142,230
이자원가	9,012,488	9,870,255
급여 지급액	(32,594,644)	(24,114,958)

재측정요소	5,318,351	5,721,222
인구통계적 가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	2,799	(1,227,347)
재무적 가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2,845,733)	16,851,018
경험적 조정으로 인한 보험수리적손익	8,161,284	(9,902,449)
외화환산차이	(3,363)	31,599
당기말 금액	325,340,501	309,247,109

사외적립자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
기초금액	267,949,936	217,474,641
이자수익	8,323,503	8,056,632
사용자의 기여금	74,506,148	58,922,420
재측정요소:		
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(3,027,759)	(4,462,162)
급여 지급액	(28,012,158)	(12,033,700)
외화환산차이	1,589	(7,895)
당기말 금액	319,741,259	267,949,936

사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	금액	구성비율	금액	구성비율
채무상품	63,319,452	19.80%	64,302,847	24.00%
예치금	44,278,057	13.85%	32,099,880	11.98%
기타	212,143,750	66.35%	171,547,210	64.02%
합계	319,741,259	100.00%	267,949,937	100.00%

확정급여채무 및 사외적립자산과 관련하여 사용된 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다(단위: %).

구분	제6(당)기	제5(전)기
할인율	2.5~2.8	2.9~3.2
미래임금상승률	3.6~3.7	4.1~4.2

주요 보험수리적 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도는 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	8.14% 감소	9.36% 증가
미래임금상승률	1.00%	9.34% 증가	8.27% 감소

상기 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위적립방식과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 9.02년이며, 현재가치로 할인되지 않은 퇴직급여 지급액의 만기 구성에 대한 정보는 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	1년 미만	1년 이상 ~2년 미만	2년 이상 ~5년 미만	5년 이상	합계
퇴직급여지급액	15,409,249	27,485,921	85,345,411	771,659,940	899,900,520

21. 기타부채

기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
[유동성 항목]		
예수금등	25,413,364	20,994,032
선수금	12,344,412	31,837,354
선수수익	903,348	1,124,690
소 계	38,661,124	53,956,076
[비유동성 항목]		
선수수익	3,861,654	7,820,802
소 계	3,861,654	7,820,802
합 계	42,522,778	61,776,878

22. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
당기 법인세부담액	36,021,365	26,794,551
전기 법인세의 조정사항	(99,348)	(6,140,895)
총 이연법인세 변동액	17,972,653	2,104,787
자본에 직접 반영된 이연법인세 변동액	2,643,296	6,681,382
자본에 직접 반영된 법인세비용 변동액	2,371,600	
외화환산차이	(670,276)	(950,485)
당기 법인세비용	58,239,290	28,489,340

법인세비용차감전 순이익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
법인세비용차감전 순이익	176,478,939	141,416,973
각 국가별 적용세율로 계산된 법인세비용	40,445,650	34,481,028

조정사항:		
비과세수익/비공제비용	3,442,945	1,576,252
당기 발생 세액공제 및 세액감면	(9,529,731)	(11,643,936)
종속기업 등에 대한 일시적 차이 변동	10,419,175	8,394,690
세율변경효과 등	2,079,711	(1,137,885)
미인식 일시적차이 변동	11,381,540	(3,180,809)
법인세비용	58,239,290	28,489,340
유효세율	33.0%	20.1%

이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
[이연법인세자산]		
1년 이내에 결제될 이연법인세자산	57,964,975	30,514,011
1년 이후에 결제될 이연법인세자산	129,606,023	175,455,418
이연법인세자산 합계	187,570,998	205,969,429
[이연법인세부채]		
1년 이내에 결제될 이연법인세부채	(2,428,109)	(466,944)
1년 이후에 결제될 이연법인세부채	(82,753,514)	(85,140,457)
이연법인세부채 합계	(85,181,623)	(85,607,401)
이연법인세자산(부채) 순액	102,389,375	120,362,028

자본에 직접 반영된 이연법인세효과는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기			제5(전)기		
	세전 금액	법인세효과	세후 금액	세전 금액	법인세효과	세후 금액
공정가치금융자산	(2,712,300)	656,377	(2,055,923)	(81,940)	19,829	(62,111)
현금흐름위험회피	227,123	(33,541)	193,582	(10,843,456)	2,661,933	(8,181,523)
해외사업환산차이	25,875,581	-	25,875,581	(3,842,213)	-	(3,842,213)
관계기업 등 자본변동	(430,619)	-	(430,619)	1,217,724	(4,261)	1,213,463
보험수리적손익	(8,343,961)	2,020,460	(6,323,501)	(10,177,622)	2,462,985	(7,714,637)
합계	14,615,824	2,643,296	17,259,120	(23,727,507)	5,140,486	(18,587,021)

총 이연법인세의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기				
	기초	당기손익 변동	기타포괄손익 변동		기말
			지배지분	비지배지분	
퇴직급여부채	9,627,302	(10,292,164)	2,020,460	-	1,355,598
토지재평가차익	(30,776,135)	-	-	-	(30,776,135)
파생금융상품	-	-	(33,541)	-	(33,541)
종속기업 등에 대한 투자	13,891,932	4,151,701	-	-	18,043,633
장단기종업원급여	6,261,497	424,409	-	-	6,685,906
공정가치금융자산	961,978	-	656,377	-	1,618,355

총당부채	51,128,004	(37,956,390)	-	-	-	13,171,614
개발비 및 특허권	13,506	(13,506)	-	-	-	-
감가상각비	(27,326,172)	4,082,481	-	-	-	(23,243,691)
리스자산부채	-	138,898	-	-	-	138,898
정부보조금	135,439	(559)	-	-	-	134,880
매출채권지연회수	1,092,234	(1,092,234)	-	-	-	-
재고자산평가손실	7,649,801	(3,768,782)	-	-	-	3,881,019
손익귀속차이	1,703,270	1,180,721	-	-	-	2,883,991
유무형자산손상차손	901,829	(589,497)	-	-	-	312,332
미지급비용	4,374,483	1,259,284	-	-	-	5,633,767
이월세액공제	67,694,147	10,708,138	-	-	-	78,402,285
이월결손금	14,618,243	8,038,746	-	-	-	22,656,989
기타	(1,589,330)	3,783,081	-	-	(670,276)	1,523,475
합계	120,362,028	(19,945,673)	2,643,296	-	(670,276)	102,389,375

구 분	제5(전)기						
	기초	회계정책변경효과	당기손익 변동	기타포괄손익 변동		외화환산차이	기말
				지배지분	비지배지분		
퇴직급여부채	15,166,699	-	(8,002,381)	2,462,984	-	-	9,627,302
토지재평가차익	(30,776,135)	-	-	-	-	-	(30,776,135)
파생금융상품	(2,661,934)	-	-	2,661,934	-	-	-
종속기업 등에 대한 투자	16,414,809	1,540,896	(4,059,512)	(4,261)	-	-	13,891,932
장단기종업원급여	6,563,429	-	(301,932)	-	-	-	6,261,497
공정가치금융자산	942,149	-	-	19,829	-	-	961,978
총당부채	53,552,172	-	(2,424,168)	-	-	-	51,128,004
개발비 및 특허권	37,368	-	(23,862)	-	-	-	13,506
감가상각비	(19,672,571)	-	(7,653,601)	-	-	-	(27,326,172)
정부보조금	184,701	-	(49,262)	-	-	-	135,439
매출채권 지연회수	1,115,000	-	(22,766)	-	-	-	1,092,234
재고자산평가손실	3,642,691	-	4,007,110	-	-	-	7,649,801
손익귀속차이	2,582,881	-	(879,611)	-	-	-	1,703,270
유무형자산손상차손	1,181,114	-	(279,285)	-	-	-	901,829
미지급비용	11,863,841	-	(7,489,358)	-	-	-	4,374,483
이월세액공제	46,336,684	-	21,357,463	-	-	-	67,694,147
이월결손금	6,802,911	-	7,815,332	-	-	-	14,618,243
기타	9,191,006	-	(9,829,851)	-	-	(950,485)	(1,589,330)
합계	122,466,815	1,540,896	(7,835,684)	5,140,486	-	(950,485)	120,362,028

차감할 일시적차이 및 세무상 이월결손금에 대한 이연법인세자산은 관련 세무상 혜택이 미래 과세소득을 통해 실현될 가능성이 높은 경우에 인식됩니다. 연결회사는 미래 과세대상수익에서 차감될 수 있는 56,857,016천원(전기: 58,857,234천원)의 결손금에 대해 이연법인세자산을 인식하지 않았습
니다. 동 이월결손금은 연결회사내 여러 종속기업 및 관계기업 등에서 발생한 금액이며, 만료시기가
있는 결손금의 최장만기는 2023년에서 2029년입니다. 또한 연결회사는 미사용 세액공제
64,289,362천원(전기말: 49,189,475천원)에 대하여 실현가능성이 불확실하여 이연법인세 자산을
인식하지 않았습니
다. 이연법인세자산을 인식하지 않은 미사용세액공제의 만료시기는 2020년,
2021년, 2022년입니다.

당기말 현재 일부 종속기업 등의 미배당이익과 관련한 가산할 일시적차이 318,216,456천원(전기:

376,912,922천원)은 이연법인세로 인식되지 않았습니다. 이러한 미배당이익은 영구적으로 재투자 예정 입니다.

또한 일부 종속기업투자와 관련된 일시적차이 58,917,093천원(전기: 61,250,809천원)에 대해서는 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높지 않으므로 이에 대한 이연법인세자산을인식하지 아니하였습니다.

23. 자본금 및 주식발행초과금

자본금 및 주식발행초과금의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
발행할 주식의 총 수	150,000,000주	150,000,000주
발행한 주식의 총 수	46,957,120주	46,957,120주
1주당 액면금액	1,000원	1,000원
보통주자본금	46,957,120	46,957,120
주식발행초과금	601,836,562	601,836,562

24. 기타자본 및 기타포괄손익누계액

회사의 소유주지분에 대한 기타자본 및 기타포괄손익누계액의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
기타자본		
자기주식	(5,232,882)	(5,232,882)
기타자본조정	5,220,013	5,220,013
신종자본증권(*)	199,329,500	199,329,500
합계	199,316,631	199,316,631
기타포괄손익누계액		
기타포괄손익-공정가치금융자산	(5,069,064)	(3,013,140)
현금흐름위험회피	104,419	(62,899)
해외사업환산차이	(75,296,303)	(100,156,308)
관계기업 등의 기타포괄손익 변동	(10,707,020)	(10,331,193)
합계	(90,967,968)	(113,563,540)

(*) 회사가 발행한 신종자본증권의 경우 상대방에게 금융자산 인도에 대한 계약상 의무가 존재하지 아니하여 자본 내 기타자본으로 분류하였습니다. 이와 관련된 주요내역은 다음과 같습니다.

구 분	내역
발행금액	2,000억원
만기	매 30년, 연장가능
금리	4.90%이며 5년 이후 금리 조정

이자지급	회사의 선택에 따라 이자의 전부 또는 일부 지급하지 아니할 수 있으나, 직전 12개월간 주식배당결의, 주식매입, 상환, 이익소각이 발생한 경우 이자지급을 정지할 수 없음
------	--

법인세효과 차감 후 기타포괄손익누계액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			
	기초	당기변동액	당기손익으로의 재분류	당기말
기타포괄손익-공정가치금융자산	(3,013,140)	(2,055,924)	-	(5,069,064)
현금흐름위험회피	(62,899)	(139,748)	307,066	104,419
해외사업환산차이	(100,156,308)	24,860,005	-	(75,296,303)
관계기업 등의 기타포괄손익 변동	(10,331,193)	(375,827)	-	(10,707,020)
합계	(113,563,540)	22,288,506	307,066	(90,967,968)

구분	제5(전)기			
	기초	당기변동액	당기손익으로의 재분류	전기말
기타포괄손익-공정가치금융자산	(1,257,673)	(1,755,467)	-	(3,013,140)
현금흐름위험회피	8,163,942	110,950	(8,337,791)	(62,899)
해외사업환산차이	(97,411,975)	(2,744,333)	-	(100,156,308)
관계기업 등의 기타포괄손익 변동	(11,557,451)	1,226,258	-	(10,331,193)
합계	(102,063,157)	(3,162,592)	(8,337,791)	(113,563,540)

25. 이익잉여금

이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
법정적립금(*1)	14,328,340	11,987,108
임의적립금	250,000,000	200,000,000
미처분이익잉여금	490,211,818	469,249,385
합계	754,540,158	681,236,493

(*1) 회사는 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10%이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 현금배당금 23,412,320천원은 2019년 4월에 지급되었으며, 2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 현금배당금 25,753,552천원은 2020년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급 배당금 등의 처분내역을 포함하고 있지 않습니다.

26. 판매비와관리비

판매비와관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
급여	126,762,931	111,586,693
퇴직급여	10,307,161	9,775,904
복리후생비	28,510,888	25,721,159
여비교통비	5,195,977	4,785,182
통신비	2,160,079	1,250,954
수도광열비 등	1,868,548	2,065,825
세금과공과	6,600,316	4,733,578
임차료	2,182,100	6,057,098
감가상각비	20,150,650	14,496,291
수선비	3,178,219	3,456,116
보험료	851,304	783,816
접대비	1,342,920	1,556,252
광고선전비	1,381,060	1,238,389
해외시장개척비	436,579	676,574
포장비	29,723,175	31,208,052
운반비	39,048,207	45,292,117
연구개발비	189,766,003	155,531,968
지급수수료	88,377,526	69,663,016
사무용품비	253,213	269,433
소모품비	2,143,609	2,903,801
도서인쇄비	607,412	722,163
교육훈련비	2,753,735	2,871,815
차량유지비	1,505,982	1,571,788
보증수리비	35,693,079	19,979,733
무형자산상각비	6,411,372	6,231,951
기타	2,489,456	1,272,030
합계	609,701,501	525,701,698

27. 비용의 성격별 분류

매출원가 및 판매비와관리비에 대한 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
원재료 등의 사용액 및 상품 순매입액	4,180,685,134	4,209,764,859
재고자산의 변동	(26,899,434)	(7,874,168)
종업원급여	635,063,953	618,297,272
감가상각비와 무형자산상각비	288,233,421	271,701,585
복리후생비	135,659,461	118,126,403
지급수수료	184,859,956	162,884,325
수도광열비 등	51,239,361	54,683,541

수선비	33,375,588	34,062,605
기타	281,093,669	5,775,512
합계	5,763,311,109	5,467,421,934

28. 기타수익 및 기타비용

기타수익 및 기타비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
[기타수익]		
외환차이	27,757,194	35,117,362
파생상품거래이익	646,274	105,781
파생상품평가이익	-	347,205
배당금수익	156,000	156,000
유형자산처분이익	817,038	2,690,083
무형자산처분이익	-	210,550
기타	3,235,036	4,305,310
기타수익 합계	32,611,542	42,932,291
[기타비용]		
외환차이	23,998,134	29,198,721
유형자산처분손실	1,976,217	5,685,865
유형자산손상차손	5,405,350	-
무형자산처분손실	107,755	242,194
파생상품거래손실	1,922,342	698,907
파생상품평가손실	-	255,294
기부금	2,478,961	2,210,083
기타의대손상각비	2,449,408	841,424
기타	3,882,806	8,920,875
기타비용 합계	42,220,973	48,053,363

29. 금융수익 및 금융비용

금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원)

구분	제6(당)기	제5(전)기
[금융수익]		
이자수익	7,151,654	7,350,921
외환차이	10,683,623	6,956,820
금융수익 합계	17,835,277	14,307,741
[금융비용]		
이자비용	48,514,016	41,438,075
기타비용	(18,900,126)	-

외환차이	14,178,098	17,221,382
금융비용 합계	43,791,988	58,659,457

30. 주당이익

기본주당이익은 회사의 소유주지분에 귀속되는 보통주당기순이익을 가중평균유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다. 주당이익의 계산 내역은 다음과 같습니다.

구분	제6(당)기	제5(전)기
회사의 소유주지분 보통주당기순이익(단위:원)	110,522,676,439	105,659,901,826
가중평균유통보통주식수(단위:주)	46,824,640	46,824,640
기본주당이익(단위:원)	2,360	2,257

회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

31. 현금흐름정보

영업으로부터 창출된 현금은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
법인세비용차감전순이익	176,478,939	141,416,973
조정 항목:	385,586,623	386,031,276
유형자산감가상각비	232,874,348	218,882,213
사용권자산감가상각비	12,355,897	-
무형자산상각비	55,359,302	52,819,371
퇴직급여	35,049,545	35,955,853
대손상각비	5,852,508	1,238,822
기타의대손상각비	2,449,408	841,424
보증수리비	35,693,079	19,979,733
기타충당부채환입액	(57,168,864)	-
관계기업 투자자산 처분손실	-	3,617,156
파생상품거래손익	(646,274)	593,126
파생상품평가손익	1,922,342	(91,910)
유형자산처분손익	1,159,179	2,995,783
유형자산손상차손	5,405,350	-
무형자산처분손익	107,755	31,644
외환차이	7,445,693	8,715,881
관계기업 등에 대한 지분법손익	6,520,992	6,521,026
배당금수익	(156,000)	(156,000)
이자수익	(7,151,654)	(7,350,921)
이자비용	48,514,017	41,438,075
운전자본의 변동:	(236,213,737)	(170,812,395)
매출채권의 감소(증가)	(6,148,650)	55,409,064
기타수취채권의 감소(증가)	2,295,835	(14,747,287)

재고자산의 증가	(17,526,643)		(5,189,694)	
기타자산의 증가	(26,545,352)		(10,550,975)	
매입채무의 증가(감소)	35,536,560		(75,888,895)	
기타지급채무의 감소	(6,492,637)		(13,942,635)	
퇴직급여의 순지급액	(4,389,639)		(12,140,029)	
사외적립자산의 적립	(74,506,148)		(58,922,420)	
충당부채의 감소	(134,442,054)		(30,238,004)	
기타부채의 감소	(15,294,952)		(3,670,611)	
운전자본 변동에 대한 해외사업환산차이	11,299,943		(930,909)	
영업으로부터 창출된 현금		325,851,825		356,635,854

현금의 유입과 유출이 없는 중요한 거래는 다음과 같습니다(단위:천원).

중요한 거래 내용	제6(당)기	제5(전)기
유·무형자산 취득 관련 미지급금 잔액	47,140,401	52,568,001
사채 유동성 대체	149,931,636	149,890,292

회사는 거래가 빈번하여 회전율이 높고 금액이 크며 만기가 짧은 금융기관예치금 및 단기차입금과 관련된 현금의 유입과 유출을 순증감액으로 표시하였습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기 초	재무현금흐름	비현금거래						유동성대체	제6(당)기 말
			외환차이	상각	신규계약으로 인한 리스증가	계약해지로 인한 리스감소	회계정책변경의 효과	사업양수		
단기차입금	97,992,568	(13,299,741)	2,811,764	-	-	-	-	-	-	87,504,591
유동성장기차입금	461,427,112	(448,909,517)	1,719,345	205,054	-	-	(1,102,894)	-	335,640,272	348,979,372
유동성장기리스부채	-	(14,348,861)	105,723	2,026,051	802,072	(325,996)	9,889,812	-	11,148,205	9,297,006
장기차입금	327,316,541	227,860,582	9,878,581	2,072	-	-	(3,212,620)	1,136,100	(185,708,636)	377,272,620
장기리스부채	-	-	192,719	-	12,937,761	(48,399)	25,494,234	-	(11,148,205)	27,428,110
사채	498,528,680	398,329,520	-	1,000,723	-	-	-	-	(149,931,636)	747,927,287
합계	1,385,264,901	149,631,983	14,708,132	3,233,900	13,739,833	(374,395)	31,068,532	1,136,100	-	1,598,408,986

구분	제5(전)기 초	재무현금흐름	비현금거래		유동성대체	제5(전)기 말
			외환차이	상각		
단기차입금	100,684,565	(4,880,607)	2,188,610	-	-	97,992,568
유동성장기차입금	464,132,107	(475,691,934)	3,076,623	188,934	469,721,382	461,427,112
장기차입금	475,145,174	164,225,479	7,946,492	(169,514)	(319,831,090)	327,316,541
사채	299,156,691	348,658,352	-	603,929	(149,890,292)	498,528,680
합계	1,339,118,537	32,311,290	13,211,725	623,349	-	1,385,264,901

32. 우발상황 및 약정사항

회사의 주요 약정 사항은 다음과 같습니다(단위: 천).

약정내용	약정 은행	약정 한도			
		제6(당)기		제5(전)기	
매출채권담보대출	KEB하나은행	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
수입신용장발행	KEB하나은행	USD	3,000	USD	3,000
무역금융	KEB하나은행	KRW	40,000,000	KRW	40,000,000
	우리은행	KRW	50,000,000	KRW	50,000,000
	CITI은행	USD	40,000	USD	40,000
	미즈호은행	USD	20,000	USD	20,000
	ING은행	USD	20,000	USD	20,000
	중국은행	USD	20,000	-	-
일반대출	우리은행	KRW	5,000,000	KRW	5,000,000
	농협	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	ANZ은행	KRW	50,000,000	KRW	50,000,000
	기업은행	KRW	27,000,000	KRW	27,000,000
	SMBC	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	산업은행	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	중국은행	KRW	30,000,000	-	-
	미즈호은행	KRW	-	KRW	50,000,000
	미즈호은행	USD	-	USD	10,000
매입채무지급	KEB하나은행	KRW	40,000,000	KRW	40,000,000
	우리은행	KRW	60,000,000	KRW	60,000,000
	국민은행	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	기업은행	KRW	38,000,000	KRW	38,000,000
	농협	KRW	5,000,000	KRW	5,000,000
	SC은행	KRW	20,000,000	KRW	20,000,000
기업어음할인	신한은행	KRW	20,000,000	KRW	20,000,000
매출채권양도	도이치뱅크	KRW	80,000,000	KRW	80,000,000
	ANZ은행	KRW	70,000,000	KRW	70,000,000
	ANZ은행	USD	20,000	USD	20,000
	SC은행	KRW	75,000,000	KRW	82,000,000
	CITI은행	KRW	5,000,000	KRW	5,000,000
통합여신	중국건설은행	USD	40,000	USD	40,000
	DBS은행	USD	50,000	USD	50,000

종속기업의 주요 약정사항은 다음과 같습니다(단위: 천).

종속기업	약정 금융기관	약정 내용	약정 한도			
			제6(당)기		제5(전)기	
MSC	CITI은행	일반자금대출	USD	10,000	USD	10,000

	공상은행	일반자금대출	CNY	250,000	CNY	250,000
	중국은행	일반자금대출	CNY	100,000	CNY	100,000
	신한은행	매입채무지급	CNY	130,000	CNY	130,000
MBC	CITI은행	일반자금대출	CNY	20,000	CNY	20,000
MTC	CITI은행	일반자금대출	USD	5,000	USD	5,000
	SC은행	일반자금대출	-	-	USD	4,830
MCH	산업은행	일반자금대출	KRW	5,000,000	KRW	5,000,000
			KRW	16,500,000	KRW	16,500,000
	국민은행	운영자금대출	KRW	8,624,000	USD	8,000
APT	Wells Fargo	운영자금대출	USD	5,000	-	-
MCA	CITI은행	운영자금대출	USD	50,000	USD	50,000
	BOA	운영자금대출	USD	9,000	USD	9,000
		시설자금대출	USD	150,000	USD	150,000
	국민은행	운영자금대출	USD	15,000	USD	15,000
	Wells Fargo	운영자금대출	USD	55,000	USD	60,000
	BBVA	운영자금대출	USD	20,000	USD	20,000
		시설자금대출	USD	20,000	USD	20,000
	산업은행	운영자금대출	USD	20,000	USD	20,000
	코메리카은행	운영자금대출	USD	10,000	USD	10,000
MCP	CITI은행	일반자금대출	EUR	29,000	EUR	29,000
	수출입은행	일반자금대출	EUR	10,000	EUR	10,000
	ING은행	일반자금대출	EUR	20,000	EUR	20,000
MAIL	SC은행	수입결제자금	USD	7,000	USD	12,000
	신한은행	수입결제자금	USD	5,000	-	-
	HDFC	수입결제자금	USD	10,000	USD	10,000
	CITI은행	수입결제자금	USD	5,000	USD	5,000
	KOTAK 은행	수입결제자금	USD	5,000	USD	5,000
MCE	산업은행	운영자금대출	EUR	7,000	EUR	7,000
	KEB하나은행	시설자금대출	EUR	14,000	EUR	14,000
MCB	CITI은행	수입결제자금	USD	10,000	USD	10,000
		운영자금대출	USD	10,000	USD	10,000
	우리은행	수입결제자금	USD	7,000	USD	10,000
		수입결제자금	BRL	19,000	-	-

통화선도계약과 관련하여 회사가 체결한 한도계약은 다음과 같습니다(단위: 천)

은행	한도계약 금액			
	제6(당)기		제5(전)기	
중국건설은행	USD	82,700	USD	-
KEB하나은행	USD	30,000	USD	30,000
BOA	USD	35,000	USD	35,000
산업은행	KRW	7,000,000	KRW	-
신한은행	USD	100,000	USD	100,000

ANZ은행	USD	50,000	USD	50,000
SC제일은행	USD	30,000	USD	30,000
JP모건	USD	30,000	USD	30,000
KB국민은행	USD	35,000	USD	35,000
미즈호은행	USD	26,000	USD	-

회사는 특정제품의 생산을 위하여 Hitachi 등과 계약에 따라 일정액의 기술사용료를 지급하도록 하는 기술도입계약을 체결하고 있으며, 이에 따라 기술 및 용역을 제공받고 있습니다.

회사는 세계화 전략의 일환으로 MMT 등과 기술공여계약을 체결함으로써 자동차부품 기술을 해외로 수출하여 경상기술료 등을 수령하고 있습니다.

회사는 Bosch사와 ABS 등 제동부문과 관련된 일부 특허에 대하여 크로스 라이선스를 체결하였으며, 약정기간은 약정체결일 현재 각 대상 특허의 최종 만료일입니다.

회사는 이행보증 등과 관련하여 서울보증보험으로부터 3,343,169천원(전기말: 3,356,422천원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

종속기업 MSI는 관세 지급과 관련하여 CITI은행 등으로부터 INR 1,100천(전기말: INR 1,100천)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

종속기업 MAIL은 인도 정부로부터 수출 장려 정책의 일환으로써 인도 내 수입하는 내구재에 대한 수입관세 감면 혜택을 받고 있습니다. 혜택을 받기 위해 당기말 현재 수출해야 할 잔액은 INR 903,420천(전기말: INR 784,806천)입니다. 종속기업 MAIL의 과거 수출액 및 향후 사업계획등을 고려 했을때 수출 금액 충족은 충분할 것으로 판단됩니다.

종속기업 MAIL은 2011년 부터 2014년 까지의 대상기간 동안 이전가격과 관련하여 과세당국으로부터 대상금액 총 INR 1,515,660천에 대하여 조정할 것을 요구 받았으며, 연결회사는 동 사항에 대하여 소명절차를 진행중입니다. 당기말 현재 대상금액 일부에 대한 세효과를 고려하여 INR 135,080천을 부채로 인식하였습니다.

종속기업 MAIL은 기타 소송사건등이 진행중이며, 대상금액 총 INR 26,473천 입니다.

종속기업 MCA, MSC, MBC, MHC, MTC, MRC, MNC, MSYC, MCE, MCC 및 MAIL은 소재지국 지방정부 및 공단 등과 토지 장기임차계약을 체결하고 있습니다.

회사는 통상임금과 관련된 임금의 추가지급 청구와 관련하여 2017년 11월 8일 항소심에서 일부 패소 판결을 받아 향후 근로자에게 추가 지급할 것으로 예상되는 157,174,542천원을 충당부채로 인식하고 있었습니다. 퇴직금 관련 2019년 6월 21일 추가 소송 결과와 2019년 9월 10일 노사합의에 따른 부제소동의서를 제출한 직원에게 2심 판결기준으로 산정된 개인별 임금 및 퇴직금 원금의 80%를 지급함에 따라 공탁금 308,144천원과 합의금 지급액 99,341,578천원이 사용되었으며, 매출원가 및 판매관리비 등 57,168,864천원을 환입하였습니다. 또한 부제소동의서 미제출자에 대한 355,956천원을 유동성부채로 설정했습니다(주석19참조).

상기 소송 외에도 당기말 현재 계류 중인 소송이 일부 존재하나, 이러한 우발상황으로부터 발생할 것으로 예상되는 중요한 부채는 없습니다.

회사는 2014년 9월 1일에 주식회사 한라홀딩스로부터 자동차 부품 제조·판매업 등 제조사업부문을 분할하였으며, 상법 제530조의 9 제1항에 의거하여 분할준속회사인 주식회사 한라홀딩스와 함께 분할 전의 회사 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

당기말 현재 발생하지 않은 자본적지출 약정금액은 77,524,123천원(전기말: 128,149,468천원)입니다.

회사는 오토테크에 총 USD 5,000,000을 출자하기로 약정하였으며, 기말 현재 USD 1,050,000을 출자하였습니다(주석8 참조).

33. 특수관계자 거래

당기말 현재 회사의 지배기업 및 최상위 지배기업은 없습니다. 한편, 회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업은 주식회사 한라홀딩스로 당기말 현재 회사에 대해 30.25%의 지분을 보유하고 있습니다.

당기말 현재 관계기업 및 공동기업 현황은 주석 13에서 설명하는 바와 같으며, 회사의 기타 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구분	제6(당)기	제5(전)기	약칭(*1)	비고
기타특수관계자	Mando Brose(Zhangjiagang) Electric Motors Co.,Ltd	Mando Brose(Zhangjiagang) Electric Motors Co.,Ltd	MBZ	만도브로제 주식회사의 종속기업
	Uriman, Inc.	Uriman, Inc.	Uriman	주식회사 한라홀딩스의 종속기업
	Meister Logistics Corporation America	Meister Logistics Corporation America	MLCA	
	Halla Meister Shanghai Trading Co., Ltd.	Halla Meister Shanghai Trading Co., Ltd.	HMTC	
	Halla Meister(Suzhou) Logistics Co., Ltd	Halla Meister(Suzhou) Logistics Co., Ltd.	HMLC	
	주식회사 위코(구,우리엔지니어링㈜)	주식회사 위코(구,우리엔지니어링㈜)	WECO	
	One Stop Parts Source	One Stop Parts Source	OSPS	
	One Stop Undercar, Inc.	One Stop Undercar, Inc.	OSU	
	Halla Meister Global Transportation, LLC.	Halla Meister Global Transportation, LLC.	HMGTC	
	주식회사 제이제이한라	주식회사 제이제이한라	JJH	
	Halla Corporation Europe Otomotiv Yedek Parca San. Tic. A.S	-	HCE	
	만도헬라일렉트로닉스 주식회사	만도헬라일렉트로닉스 주식회사	MHE	주식회사 한라홀딩스의 공동기업
	만도헬라전자소주유한공사	만도헬라전자소주유한공사	MHES	만도헬라일렉트로닉스 주식회사의 종속기업
	Mando-Hella Electronics Automotive India Private Limited	Mando-Hella Electronics Automotive India Private Limited	MHEAI	
기타(*2)	주식회사 한라	주식회사 한라	-	주식회사 한라의 종속기업
	주식회사 목포신항만운영	주식회사 목포신항만운영	-	
	한라OMS 주식회사	한라OMS 주식회사	-	
	한라개발 주식회사	한라개발 주식회사	-	
	주식회사 한라세라지오	주식회사 한라세라지오	-	
	Halla Corporation America	Halla Corporation America	-	

	Halla E&C Mexico S. de R.L. de CV	Halla E&C Mexico S. de R.L. de CV	-	
	한라천진방지산자문유한공사	한라천진방지산자문유한공사	-	

(*1) 이하 약칭 사용

연결회사와 특수관계자간의 중요한 매출 거래 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분		제6(당)기			
		재화의 판매	로열티 수익	용역의 제공	기타
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		7,509,878	-	842,095	2,548,864
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	54,686	-	107,427	500,485
	MMT	2,087,032	339,748	314,775	248,350
	AVM	230,485	19,627	2,219	-
	WMA	-	-	-	117,110
기타 특수관계자	WECO	265,192	-	-	93,829
	HMTC	8,749,702	-	-	-
	HMLC	5,101	-	-	29,814
	Uriman	2,868,137	-	-	4,604
	MHE와 그 종속기업	221,071	902	263,931	813,701
기타	주식회사 한라	-	-	747,437	1,389,889
	주식회사 목포신항만운영	-	-	34,672	-
	한라OMS 주식회사	-	-	9,393	-
	주식회사 한라세라지오	-	-	459	-
	한라개발 주식회사	-	-	12,055	34,245

구분		제5(전)기			
		재화의 판매	로열티 수익	용역의 제공	기타
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		7,717,862	-	626,775	2,097,025
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	13,986,158	-	375,657	163,446
	KMB(*)	1,704,914	-	13,810	-
	MMT	2,858,235	465,177	281,712	51,027
	AVM	97,382	15,912	2,207	-
	WMA	-	-	-	59,851
기타 특수관계자	WECO	178,859	-	-	6,734
	HMTC	9,911,256	-	-	64,462
	HMLC	61,889	-	-	2,412
	Uriman	4,066,310	-	-	1,650
	MHE와 그 종속기업	18,779	845	294,775	1,381,519
기타	주식회사 한라	-	-	848,679	1,708,227
	주식회사 목포신항만운영	-	-	36,108	-
	한라엔컴 주식회사	-	-	168,379	228,676
	한라OMS 주식회사	-	-	8,278	-
	한라개발 주식회사	-	-	12,655	54,093

연결회사와 특수관계자간의 중요한 매입 거래 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분		제6(당)기			
		재화의 매입	제공받은 용역	유무형자산 취득	기타
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		123,291,876	59,612,993	8,532,914	36,695,329
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	55,366,825	-	752,643	-
	MMT	1,644	-	-	396
	WMA	16,808,129	-	-	75,140
기타 특수관계자	WECO	8,548,741	-	11,177	-
	MLCA	18,902,178	9,719,405	720,043	-
	HMLC	1,995,065	36,619,970	-	-
	URIMAN	-	-	-	2,040
	JJH	-	-	-	8,527
	MHE와 그 종속기업	574,701,856	-	11,819,322	8,779
기타	주식회사 한라	292,082	-	895,000	1,362,089
	한라개발 주식회사	-	7,727,338	-	14,270
	주식회사 한라세라지오	-	-	-	600

구분		제5(전)기			
		재화의 매입	제공받은 용역	유무형자산 취득	기타
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		188,494,738	66,173,823	9,432,119	27,624,473
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	56,460,696	-	1,268,641	26,171
	MMT	61,253	-	-	14,336
	WMA	9,949,577	-	-	39
기타 특수관계자	WECO	8,337,774	-	-	-
	MLCA	59,662,671	11,356,047	624,750	4,358
	HMTc	64,462	-	-	-
	HMLC	23,381	38,379,355	2,751	7,557,223
	Uriman	-	-	-	630
	MHE와 그 종속기업	493,058,949	-	1,215,703	427,930
기타	주식회사 한라	9,873,130	26,000	478,000	1,169,716
	한라개발 주식회사	1,140	7,624,536	6,940	-
	주식회사 한라세라지오	-	1,800	-	-

연결회사와 특수관계자간의 중요한 자금 거래 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분		제6(당)기			
		배당금 지급	유상증자참여	이자수익	대여금회수
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		7,101,625	-	-	-
관계기업 및 공동기업	HSF	-	141,500	-	-
	MBCO와 그 종속기업	-	-	441,177	-
	WMA	-	-	58,949	500,000

구분		제5(전)기			
----	--	--------	--	--	--

		배당금 지급	유상증자참여	이자수익	대여금회수
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		2,840,650	-	-	-
관계기업 및 공동기업	HSF	-	322,537	-	-
	MBCO와 그 종속기업	-	-	160,659	-
	WMA	-	2,320,000	35,455	125,000
	MPI	-	4,528,800	-	-

연결회사의 특수관계자에 대한 채권의 잔액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분		제6(당)기			제5(전)기		
		매출채권	대여금	기타채권	매출채권		기타채권
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		1,451,280	-	265,022	1,219,379	-	58,781
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	11,654,615	-	-	13,543,690	-	73,646
	MMT	2,138,778	-	-	1,730,430	-	-
	AVM	27,225	-	-	16,279	-	-
	WMA	-	1,375,000	264	-	1,875,000	360
기타 특수관계자	WECO	-	-	69,706	-	-	-
	MLCA	-	-	8,954	-	-	108,292
	HMLC	1,011	-	13,568	-	-	8,091
	HMTC	2,184,726	-	-	2,574,898	-	-
	Uriman	459,228	-	-	1,136,652	-	1,677
	MHE와 그 종속기업	61,110	-	7,382	6,702	-	7,106
기타	주식회사 한라	-	-	178,439	-	-	136,943
	주식회사 목포신항만운영	-	-	-	831	-	-
	한라OMS 주식회사	861	-	-	759	-	-
	한라개발 주식회사	1,369	-	724	291	-	698
	주식회사 한라세라지오(*)	126	-	-	1,587	-	-

(*) 연결회사는 당기말 현재 주식회사 한라의 종속기업인 주식회사 한라세라지오가 발행한 회원권 6,107,360천원(전기말: 6,107,360천원)을 당기 중 처분하였습니다.

연결회사의 특수관계자에 대한 채무의 잔액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분		제6(당)기		제5(전)기	
		매입채무	기타채무	매입채무	기타채무
연결회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		20,001,162	23,218,548	43,662,468	24,916,528
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	8,469,632	1,599,718	8,464,741	1,413,949
	MMT	-	23,080	-	123,968
	WMA	1,979,422	-	2,191,361	-
기타 특수관계자	WECO	825,663	-	1,072,332	-
	MLCA	250,069	2,258,477	3,629,097	1,619,185
	HMLC	1,260,501	9,295,192	239,700	8,357,166
	MHE와 그 종속기업	154,553,779	1,456,010	139,444,638	778,190
기타	주식회사 한라	-	689,019	-	565,612
	주식회사 목포신항만운영	-	5,179	-	-
	한라개발 주식회사	-	715,846	1,254	799,647

연결회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 지급보증 내역 및 특수관계자로부터

제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

주석 32에 공시된 바와 같이 상법 제530조의 9 제1항에 의거하여 분할준속회사인 주식회사 한라홀딩스와 함께 분할 전의 회사 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

회사는 회사 활동의 계획, 운영 및 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(비상임 포함) 및 감사를 주요 경영진으로 판단하고 있습니다. 주요 경영진에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
단기종업원급여	4,801,327	4,249,866
퇴직급여	1,021,141	996,780
합계	5,822,468	5,246,646

34. 회계정책의 변경

34.1 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용

주석 2.1.1에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 적용하였습니다. 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기채무제표를 재작성하지않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 다음과 같습니다.

구분	한국	미국	인도	중국	브라질	독일	폴란드	멕시코
담보부이자율	2.30%	3.61%	7.11%	5.46%	7.61%	1.11%	2.61%	9.36%
무담보이자율	2.43%	4.17%	7.67%	6.02%	7.67%	1.67%	3.17%	9.92%

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다(단위:천원).

	제6(당)기
전기말 운용리스약정	35,161,000
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	31,006,307
가산: 전기말에 인식된 금융리스부채	4,821,445

(차감): 정액법으로 비용 인식한 단기리스료	4,263,494
(차감): 정액법으로 비용 인식한 소액자산리스료	714,011
(차감): 용역계약으로 재검토된 계약	22,689
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	4,556,488
가산(차감): 변동리스료에 영향을 미치는 지수나 요율의 변동과 관련된 조정	-
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	35,384,046
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	9,889,812
비유동 리스부채	25,494,234
합계	35,384,046

사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

① 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 천원)

구 분	제6(당)기	제6(당)기초
사용권자산(*)		
토지	18,406,500	18,577,240
건물	14,247,874	10,388,380
시설장치	12,692,643	13,641,644
기계장치	4,173,167	4,622,948
차량운반구	6,043,065	6,582,834
비품	81,075	77,019
합계	55,644,324	53,890,065

(*)재무제표의 '사용권자산' 항목에 포함되어있습니다.

구 분	주식	제6(당)기	제6(당)기초
리스부채(*)			
유동	5,6	9,297,006	9,889,812
비유동	5,6	27,428,110	25,494,234
합계		36,725,116	35,384,046

(*)재무상태표의 '리스부채' 항목에 포함되었습니다. 전기에 회사는 기업회계기준서 제1017호에 따라 금융리스로 분류된 리스와 관련된 리스부채만을 인식하였으며 이 금액은 연결회사의 '차입금'의 일부로 표시되었습니다. 회계정책 변경의 상세내역은 아래 (2)에서 설명하고 있습니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 13,901,465천원입니다.

② 손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 천원)

구 분	주석	제6(당)기	제5(전)기
사용권자산의 감가상각비			
토지		490,973	-
건물		5,708,452	-
시설장치		1,374,486	-
기계장치		453,256	-
차량운반구		4,260,227	-
비품		68,503	-
합계		12,355,897	-
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)		2,026,051	-
단기리스료(매출원가 및 관리비에 포함)		722,447	-
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(관리비에 포함)		182,864	-
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(관리비에 포함)		-	-

당기 중 리스의 총 현금유출은 15,254,172천원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 유형자산: 4,536,806천원 감소
- 사용권자산: 53,890,065천원 증가
- 선급비용: 18,284,727천원 감소
- 차입금: 4,315,514천원 감소
- 리스부채: 35,384,046원 증가

최초 적용일 현재 이익잉여금을 감액 조정하지 아니하였습니다.

(2) 연결회사의 리스활동과 회계정책

연결회사는 다양한 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~5년의 고정기간으로 체결되지만 연장선택권이 있을 수 있습니다. 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익

으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함),
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

35. 고객과의 계약에서 생기는 수익

연결회사는 수익과 관련해 손익계산서에 다음 금액을 인식하였습니다(단위:천원).

구분	제 6(당)기	제 5(전)기
고객과의 계약에서 생기는 수익	5,981,877,182	5,664,832,721

35.1 고객과의 계약에서 생기는 수익

연결회사는 수익과 관련해 손익계산서에 다음 금액을 인식하였습니다(단위:천원).

제6(당)기	자동차부품 매출					용역 매출					로열티 매출	기타 매출	합계
	한국	중국	미국	인도	기타	한국	중국	미국	인도	기타	한국	한국	
총부문수익	3,098,659,251	1,330,837,189	886,244,195	513,891,883	559,998,533	58,517,590	258,425	34,642,619	15,481,225	33,900,740	55,025,329	111,171,903	6,698,628,882
부문간 내부수익	(389,599,307)	(63,349,824)	(412,033)	(758,835)	(12,589,959)	(22,379,007)	(258,425)	(32,581,385)	(12,549,542)	(31,132,595)	(52,627,951)	(98,512,837)	(716,751,700)
외부고객으로 부터 수익	2,709,059,944	1,267,487,365	885,832,162	513,133,048	547,408,574	36,138,583	-	2,061,234	2,931,683	2,768,145	2,397,378	12,659,066	5,981,877,182
수익인식 시점													
한 시점에 인식	2,709,059,944	1,267,487,365	885,832,162	513,133,048	547,408,574	35,835,962	-	-	-	-	-	12,659,066	5,971,416,121
기간에 걸쳐 인식	-	-	-	-	-	302,621	-	2,061,234	2,931,683	2,768,145	2,397,378	-	10,461,061

제5(전)기	자동차부품 매출					용역 매출					로열티 매출	기타 매출	합계
	한국	중국	미국	인도	기타	한국	중국	미국	인도	기타	한국	한국	
총부문수익	2,883,124,740	1,491,829,682	736,752,976	441,095,088	418,577,649	40,922,428	4,086,972	31,852,720	16,349,868	33,900,740	49,744,509	134,560,712	6,282,798,084
부문간 내부수익	(330,286,449)	(44,764,992)	(671,570)	(1,016,399)	(2,224,910)	(22,458,070)	(747,798)	(31,852,720)	(9,829,653)	(30,345,780)	(49,040,965)	(94,726,057)	(617,965,363)
외부고객으로 부터 수익	2,552,838,291	1,447,064,690	736,081,406	440,078,689	416,352,739	18,464,358	3,339,174	-	6,520,215	3,554,960	703,544	39,834,655	5,664,832,721
수익인식 시점													
한 시점에 인식	2,552,838,291	1,447,064,690	736,081,406	440,078,689	416,352,739	-	-	-	-	-	-	39,834,655	5,632,250,470
기간에 걸쳐 인식	-	-	-	-	-	18,464,358	3,339,174	-	6,520,215	3,554,960	703,544	-	32,582,251

36. 영업양수

연결회사는 당기 중 Georgia Plating Technology, LLC 사의 Plating사업을 인수하였습니다. 사업결합 세부 내역은 다음과 같습니다.

(1) 사업결합에 대한 회계처리

연결회사가 취득한 Georgia Plating Technology, LLC 사의 자산과 부채는 취득시점의 공정가치로 측정되었습니다.

연결회사가 지불한 이전대가와 인수한 자산, 부채의 가액은 다음과 같습니다.(단위:천원).

구분	금액
이전대가	
현금	11,224,397
이전대가 합계	11,224,397
취득한 자산과 인수한 부채의 계상액	
유동자산	640,527

비유동자산	7,816,561
비유동부채	1,136,100
인수한 순자산 장부금액	7,320,988
투자차액(영업권)	3,903,409
합계	11,224,397

(2) Georgia Plating Technology, LLC의 손익은 취득 시점 이후 발생분만 연결실체의 재무성과에 포함됐으며, 취득일 이후 당기에 포함된 Georgia Plating Technology, LLC의 매출액과 당기순손실은 각각 3,605,389천원과 1,057,028천원입니다.

37. 비지배지분에 대한 정보

(1) 누적비지배지분의 변동

연결회사에 포함된 비지배지분이 중요한 종속기업의 당기손익 및 자본 중 비지배지분에 배분된 당기순손익 및 누적비지배지분은 다음과 같습니다(단위: 천원).

제6(당)기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	비지배지분에 배분된 배당금	기말 누적 비지배지분
MAIL	29.0%	21,758,506	6,863,251	246,464	(812,351)	28,055,870
MNC	35.0%	44,227,036	853,722	795,378	-	45,876,136

제5(전)기	비지배지분율(%)	기초 누적 비지배지분	비지배지분에 배분된 당기순손익	비지배지분에 배분된 기타포괄손익	비지배지분에 배분된 배당금	기말 누적 비지배지분
MAIL	29.0%	17,858,474	5,445,205	(780,494)	(764,679)	21,758,506
MNC	35.0%	42,676,579	1,822,526	(272,069)	-	44,227,036

(2) 종속기업의 요약 재무정보

비지배지분이 연결회사에 중요한 종속기업의 내부거래 제거 전 요약 재무정보는 다음과 같습니다(단위: 천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	MAIL	MNC	MAIL	MNC
유동자산	157,655,569	421,147,803	128,280,910	470,114,429
비유동자산	117,739,353	56,512,872	92,319,498	52,189,868
유동부채	152,580,188	345,840,457	122,611,191	395,189,998
비유동부채	26,070,308	737,341	22,959,885	751,338
자본	96,744,426	131,082,877	75,029,332	126,362,961

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	MAIL	MNC	MAIL	MNC

매출	516,859,901	410,684,879	447,329,428	520,026,918
당기순손익	23,666,429	2,447,549	18,776,570	5,207,216
기타포괄손익	849,874	2,272,509	(2,691,359)	(777,340)
총포괄손익	24,516,303	4,720,058	16,085,211	4,429,876

38. 보고기간 후 사건

연결회사는 2020년 3월 30일 만기인 신종자본증권 2000억 상환을 위해, 보고기간말 이후인 2020년 2월 13일 2000억의 신종자본증권을 조기 발행하였습니다.

연결회사는 2020년 2월 임시 이사회에서 제2판교 사옥 투자 관련 공사 도급 계약을 승인하였으며, 2018년 8월 체결한 용지매입계약을 포함한 총 시설투자 금액은 93,414,747천원입니다.

4. 재무제표

재무상태표

제 6 기	2019.12.31 현재
제 5 기	2018.12.31 현재
제 4 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
자산			
유동자산	877,869,111,041	776,918,289,993	724,440,345,726
현금및현금성자산 (주5,6)	80,946,271,569	58,443,922,939	45,093,328,777
매출채권 (주5,6,7,32)	535,713,070,204	502,674,752,755	467,469,318,187
기타수취채권 (주5,6,7,8,32)	65,588,835,293	65,932,628,515	50,452,448,088
파생금융자산 (주4,5,6,10)	383,754,983	89,006,598	10,999,724,151
매도가능금융자산	0	0	750,000,000
기타금융자산 (주5,6,7)	2,630,265,883	1,000,000,000	0
당기법인세자산 (주21)	670,302,518	470,752,731	342,915,890
재고자산 (주11)	146,638,968,426	128,596,830,519	128,830,424,065
기타자산 (주15)	45,297,642,165	19,710,395,936	20,502,186,568
비유동자산	1,928,184,211,142	1,937,097,284,765	1,985,307,269,136
장기매출채권 (주5,6,7)	9,811,094,236	11,034,596,750	0
기타수취채권 (주5,6,7,8,32)	84,220,496,114	47,153,609,909	58,599,282,799
파생금융자산	0	0	196,876,586
매도가능금융자산	0	0	24,032,315,000
기타포괄손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	21,651,577,192	20,217,882,272	0
당기손익-공정가치금융자산 (주5,6,7)	38,639,164,323	0	0
기타금융자산 (주5,6,7)	3,120,985,000	5,653,900,883	0
종속기업 등에 대한 투자자산 (주12)	631,345,427,134	639,872,956,516	644,471,023,163

이연법인세자산 (주21)	87,824,891,683	108,715,369,199	99,292,797,591
유형자산 (주13)	885,843,608,825	910,018,159,097	954,050,211,472
사용권자산 (주33)	18,408,241,199	0	0
무형자산 (주14)	147,095,015,136	191,803,162,039	201,870,279,625
기타자산 (주15)	223,710,300	2,627,648,100	2,794,482,900
자산총계	2,806,053,322,183	2,714,015,574,758	2,709,747,614,862
부채			
유동부채	856,777,981,834	1,037,383,257,762	1,058,316,054,611
매입채무 (주4,5,6,32)	405,561,691,185	384,679,364,472	347,084,632,814
기타지급채무 (주4,5,6,17,32)	178,016,936,024	208,249,970,527	247,593,731,733
유동성장기차입금 (주4,5,6,16)	232,639,184,339	386,770,468,728	400,624,440,889
리스부채 (주4,6,33)	3,178,707,355	0	0
총당부채 (주18)	17,285,558,468	20,815,713,624	25,371,251,623
파생금융부채 (주4,5,6,10)	0	147,424,205	0
기타부채 (주20)	20,095,904,463	36,720,316,206	37,641,997,552
비유동부채	995,344,651,131	769,887,692,719	767,627,317,218
사채 (주4,5,6,16)	747,927,287,238	498,528,679,893	299,156,690,820
장기차입금 (주4,5,6,16)	187,683,443,767	32,244,216,186	202,069,020,998
리스부채 (주4,6,33)	12,006,623,819		
기타지급채무 (주4,5,6,17)	29,570,961,791	28,582,297,091	28,789,222,644
총당부채 (주18)	8,832,364,921	169,931,124,812	173,067,487,563
순확정금여부채 (주19)	3,693,332,612	36,354,094,895	60,692,370,163
기타부채 (주20)	5,630,636,983	4,247,279,842	3,852,525,030
부채총계	1,852,122,632,965	1,807,270,950,481	1,825,943,371,829
자본			
자본금 (주1,22)	46,957,120,000	46,957,120,000	46,957,120,000
주식발행초과금 (주22)	360,381,915,534	360,381,915,534	360,381,915,534
기타자본 (주23)	194,096,618,040	194,096,618,040	194,096,618,040
기타포괄손익누계액 (주23)	(4,778,177,840)	(3,013,140,717)	8,337,790,906
이익잉여금 (주24)	357,273,213,484	308,322,111,420	274,030,798,553
자본총계	953,930,689,218	906,744,624,277	883,804,243,033
부채 및 자본총계	2,806,053,322,183	2,714,015,574,758	2,709,747,614,862

주1) 제4기(전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다
주2) 당사는 2018년 3월 30일 주주총회 결의를 통해서 1주당 가액을 5,000원 → 1,000원으로 변경하는 주식분할을 결정하였고, 2018년 5월 8일부 신주상장 되었습니다

포괄손익계산서

제 6 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 5 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 4 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
매출액 (주32,34)	3,323,374,073,140	3,108,352,389,364	3,095,560,471,582
매출원가 (주11,26,32)	2,837,548,253,559	2,729,391,796,439	2,821,634,134,106
매출총이익	485,825,819,581	378,960,592,925	273,926,337,476
판매비와관리비 (주25,26,32)	340,226,341,173	283,565,827,010	346,824,564,301
대손상각비(환입)	676,992,315	1,220,646,928	85,370,689
영업이익(손실)	144,922,486,093	94,174,118,987	(72,983,597,514)
기타수익 (주27)	25,389,794,002	25,465,309,780	31,951,252,035
기타비용 (주27)	45,173,516,916	39,877,104,374	58,696,434,925
유효이자율법을 사용하여 계산한 이자수익 (주28)	5,743,692,902	4,094,178,457	3,448,850,578
기타금융수익 (주28,32)	3,596,994,142	1,360,710,549	14,531,530,675
금융원가 (주28)	18,465,213,604	31,229,696,147	47,069,672,175
법인세비용차감전순이익(손실)	116,014,236,619	53,987,517,252	(128,818,071,326)
법인세비용(수익) (주21)	30,024,319,183	(4,037,595,820)	(42,781,095,758)
당기순이익(손실)	85,989,917,436	58,025,113,072	(86,036,975,568)
법인세효과차감후기타포괄손익	(7,963,132,495)	(17,613,160,668)	11,008,335,290
후속적으로 당기순이익으로 재분류될 수 있는 항목	290,886,277	(8,337,790,906)	8,929,039,515
매도가능금융자산평가손익	0	0	(331,094,400)
현금흐름위험회피 (주23)	290,886,277	(8,337,790,906)	9,260,133,915
당기순이익으로 재분류되지 않는 항목	(8,254,018,772)	(9,275,369,762)	2,079,295,775
공정가치금융자산평가손익 (주19)	(6,198,095,372)	(7,519,902,402)	2,079,295,775
순확정급여부채의 재측정요소 (주7,23)	(2,055,923,400)	(1,755,467,360)	0
당기총포괄손익	78,026,784,941	40,411,952,404	(75,028,640,278)
지배기업의 소유주지분에 대한 주당손익			
기본주당이익 (단위 : 원) (주29)	1,836	1,239	(1,837)

주1) 제4기(전기)는 종전 기준서인K-IFRS 제1115호 및 제1109호에 따라 작성되었습니다
주2) 당사는 2018년 3월 30일 주주총회 결의를 통해서 1주당 가액을 5,000원 → 1,000원으로 변경하는 주식분할을 결정하였고, 2018년 5월 8일부 신주상장 되었습니다

자본변동표

제 6 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 5 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 4 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	주식발행초과금	기타자본	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	(591,248,609)	414,613,118,346	1,015,457,523,311
회계정책변경에 따른 증가(감소)	0	0	0	0	0	0
수정 후 기초자본	46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	(591,248,609)	414,613,118,346	1,015,457,523,311
총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	0	(86,036,975,568)	(86,036,975,568)
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	2,079,295,775	2,079,295,775

	공정가치금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0
	현금흐름위험회피	0	0	0	9,260,133,915	0	9,260,133,915
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	(331,094,400)	0	(331,094,400)
소유주와의 거래	배당금 지급	0	0	0	0	(46,824,640,000)	(46,824,640,000)
	신종자본증권의 수익금배분	0	0	0	0	(9,800,000,000)	(9,800,000,000)
2017.12.31 (기말자본)		46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	8,337,790,906	274,030,798,553	883,804,243,033
2018.01.01 (기초자본)		46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	8,337,790,906	274,030,798,553	883,804,243,033
회계정책변경에 따른 증가(감소)		0	0	0	(1,257,673,357)	2,951,030,197	1,693,356,840
수정 후 기초자본		46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	7,080,117,549	276,981,828,750	885,497,599,873
총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	0	0	58,025,113,072	58,025,113,072
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(7,519,902,402)	(7,519,902,402)
	공정가치금융자산평가손익	0	0	0	(1,755,467,360)	0	(1,755,467,360)
	현금흐름위험회피	0	0	0	(8,337,790,906)	0	(8,337,790,906)
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0
소유주와의 거래	배당금 지급	0	0	0	0	(9,364,928,000)	(9,364,928,000)
	신종자본증권의 수익금배분	0	0	0	0	(9,800,000,000)	(9,800,000,000)
2018.12.31 (기말자본)		46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	(3,013,140,717)	308,322,111,420	906,744,624,277
2019.01.01 (기초자본)		46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	(3,013,140,717)	308,322,111,420	906,744,624,277
회계정책변경에 따른 증가(감소)		0	0	0	0	0	0
수정 후 기초자본		46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	(3,013,140,717)	308,322,111,420	906,744,624,277
총포괄이익	당기순이익(손실)	0	0	0	0	85,989,917,436	85,989,917,436
	순확정급여부채의 재측정요소	0	0	0	0	(6,198,095,372)	(6,198,095,372)
	공정가치금융자산평가손익	0	0	0	(2,055,923,400)	0	(2,055,923,400)
	현금흐름위험회피	0	0	0	290,886,277	0	290,886,277
	매도가능금융자산평가손익	0	0	0	0	0	0
소유주와의 거래	배당금 지급	0	0	0	0	(23,412,320,000)	(23,412,320,000)
	신종자본증권의 수익금배분	0	0	0	0	(7,428,400,000)	(7,428,400,000)
2019.12.31 (기말자본)		46,957,120,000	360,381,915,534	194,096,618,040	(4,778,177,840)	357,273,213,484	953,930,689,218

현금흐름표

제 6 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 5 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 4 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 6 기	제 5 기	제 4 기
영업활동현금흐름	(8,337,473,585)	144,097,915,465	183,699,399,474
영업으로부터 창출된 현금흐름 (주30)	15,369,035,226	161,458,987,501	173,114,038,177
이자의 수취	4,944,636,556	4,225,761,965	3,677,101,593
이자의 지급	(26,674,529,997)	(23,235,768,364)	(22,585,420,989)
배당금의 수취	2,442,856,739	2,079,171,120	15,364,832,726
법인세의 납부(환급)	(4,419,472,109)	(430,236,757)	14,128,847,967
투자활동현금흐름	(182,449,305,514)	(122,991,086,296)	(170,630,931,201)
금융기관예치금의 감소(증가)	(16,831,061)	5,059,777	362,831,803
대여금의 증가	(71,594,624,323)	(14,812,597,491)	(6,538,190,105)
대여금의 감소	21,587,274,521	13,786,528,514	11,811,499,070
공정가치금융자산의 취득	(42,785,159,243)	(3,000,022,272)	0

기타금융자산의 취득	(2,170,000)	(56,255,000)	0
기타금융자산의 처분	904,820,000	884,869,117	0
매도가능금융자산의 취득	0	0	(1,022,540,000)
매도가능금융자산의 처분	0	0	832,770,000
종속기업 등에 대한 투자지분의 취득	(11,388,499,736)	(11,711,887,261)	(26,840,406,306)
유형자산의 취득	(75,512,483,787)	(55,600,078,471)	(86,044,520,521)
유형자산의 처분	3,244,482,138	3,417,437,612	769,242,947
무형자산의 취득	(10,144,931,857)	(37,996,867,646)	(57,634,825,335)
무형자산의 처분	6,000,000,000	1,708,035,411	1,715,496
유무형자산 취득 관련 미지급금의 증가(감소)	(2,741,182,166)	(19,610,308,586)	(6,328,508,250)
보증금의 증가	0	(5,000,000)	0
재무활동현금흐름	213,289,127,729	(7,756,235,007)	(16,111,306,203)
단기차입금의 증가(감소)	0	0	(32,184,600,000)
유동성장기차입금의 상환	(385,872,629,278)	(413,494,474,627)	(144,020,292,200)
사채의 발행	398,329,520,000	348,658,351,981	149,347,680,000
장기차입금의 차입	241,321,134,000	78,701,577,284	64,781,920,000
리스부채의 감소	(5,769,015,207)	0	0
파생금융상품의 정산	(1,507,561,786)	(6,761,645)	138,625,997
배당금의 지급	(23,412,320,000)	(9,364,928,000)	(46,824,640,000)
신종자본증권 수익분배금의 지급	(9,800,000,000)	(12,250,000,000)	(7,350,000,000)
현금및현금성자산의순증가(감소)	22,502,348,630	13,350,594,162	(3,042,837,930)
기초현금및현금성자산	58,443,922,939	45,093,328,777	48,136,166,707
당기말현금및현금성자산	80,946,271,569	58,443,922,939	45,093,328,777

5. 재무제표 주석

주석

제 6(당) 기 : 2019년 1월 1일부터 2019년 12월 31일까지

제 5(전) 기 : 2018년 1월 1일부터 2018년 12월 31일까지

주식회사 만도

1. 일반사항

주식회사 만도(이하 '회사')는 2014년 9월 1일(분할설립일) 주식회사 한라홀딩스로부터 인적분할의 방법으로 자본금 46,957,120천원을 승계하여 설립되었습니다. 회사의 주식은 2014년 10월 6일에 한국거래소에 상장되었습니다.

회사의 본사는 경기도 평택에, 공장은 평택, 원주, 익산 등에, 중앙연구소는 경기도 성남에위치하고

있습니다. 회사는 국내 및 해외(미국, 중국, 인도 등)에 자동차부품의 제조 및 판매 등을 위한 종속기업을 보유하고 있습니다.

2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

2.1 재무제표 작성 기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

2.2 회계정책과 공시의 변경

2.2.1 회사가 채택한 제·개정 기준서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 33에서 설명하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(3) 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(4) 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(5) 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리 불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(6) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합'

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(7) 기업회계기준서 제1111호 '공동약정'

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(8) 기업회계기준서 제1012호 '법인세'

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영

향은 없습니다.

(9) 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

2.2.2 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표되었으나 시행일이 도래하지 않아 회사가 조기 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

(1) 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

(2) 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표로서, 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 투자는 직접적인 지분 투자에 근거하여 원가로 측정하고 있습니다. 다만, 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 관계기업 및 공동기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

(1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 각각의 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시돼 있습니다.

(2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

2.5 금융자산

(1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

(2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

(가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

(나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타비용'으로 표시합니다.

(다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다.

② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '배당금수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

(3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권 및 리스채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

(4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우

에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다. 해당 금융부채는 재무상태표에 "차입금"으로 분류하고 있습니다.

(5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

2.6 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 기타수익(비용)으로 손익계산서에 인식됩니다.

회사는 외화 예상 매출액의 환율변동위험을 회피하기 위해 통화선도를 이용하여 현금흐름위험회피회계를 적용하고 있습니다. 현금흐름위험회피 대상으로 지정되어 적용요건을 충족하는 파생상품의 공정가치 변동 중 위험회피에 효과적인 부분은 기타포괄손익으로 인식되고, 비효과적인 부분은 기타수익(비용)으로 인식됩니다. 기타포괄손익에 누적된 파생상품의 공정가치 변동금액은 예상거래가 당기손익에 영향을 미치는 기간에 매출액으로 인식됩니다. 향후 예상거래가 더 이상 발생하지 않을 것으로 기대되는 경우에는 기타포괄손익으로 인식된 누적평가손익은 즉시 기타수익(비용)으로 인식됩니다.

2.7 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 낮은 금액으로 표시됩니다. 재고자산의 원가는 개별법을 적용하는 미착품을 제외하고는 평균법에 따라 결정하고 있습니다.

2.8 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. 회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항 및 손상에 대한 회계정책은 주석7을 참고바랍니다.

2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지는 감가상각을 하지 않으며, 그 외의 자산은 취득원가에서 잔존가치를 차감한 금액에 대하여 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정 경제적 내용연수
건물 및 구축물	20, 40 년
기계장치	8, 10, 12 년
차량운반구	5 년
공구와기구	5 년
비품	5 년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 보고기간말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 회계처리됩니다.

2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적 차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

2.12 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 내부적으로 창출한 무형자산인 개발비는 기술적 실현가능성, 미래 경제적 효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출 금액의 합계입니다.

회원권은 이용 가능한 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정 내용연수 동안 정액법으로 상각됩니다.

구분	추정 내용 연수
개발비	5 년
산업재산권 및 시설이용권	5, 10 년
소프트웨어	5 년

미래 상품화를 목표로 차세대제품을 개발하는 선행개발과제는 기본기능 설계 Test, Proto 샘플제작, 최종 디자인 및 양산설비 검토 등을 수행하며 일반적으로 제품의 기본기능 및 차량 장착성이 확보되

는 시점부터 무형자산을 인식하고 있으며, Master Model을 개발하는 상품화개발과제는 수주통보서 입수시점부터 무형자산을 인식하고 있습니다. 자산화 인식 이전시점까지는 연구단계로 구분되어 관련 지출은 당기 연구비용으로 처리하며, 제품 상업화를 위한 개발이 아닌 미래기술 및 시험해석을 위한 비용과 단순 성능개선업무 프로젝트와 관련하여 발생한 지출도 당기비용으로 처리하고 있습니다.

2.13 비금융자산의 손상

비한정 내용연수를 가진 무형자산은 매년 손상검사를 수행하고 있습니다. 상각하는 자산에 대해서는 매 보고기간말에 자산손상을 시사하는 징후가 있는지 검토하고, 만약 그러한 징후가 있다면 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 순공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되며, 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입 가능성이 검토됩니다.

2.14 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타 채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급 기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가로 측정됩니다.

2.15 금융부채

(1) 분류 및 측정

회사의 당기손익공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채와 위험회피회계의 대상이 아닌 파생상품은 단기매매목적의 당기손익공정가치측정 금융부채로 분류됩니다.

당기손익공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채는 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 매입채무, 차입금 및 기타금융부채 등으로 표시됩니다.

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정하여 기타지급채무로 인식됩니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

(2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

2.16 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 충당부채를 인식하고 있으며, 미래영업손실에 대하여는 충당부채를 인식하지 않습니다.

관매보증충당부채는 무상 품질보증수리와 관련하여 장래에 지출될 것이 예상되는 금액을 보증기간 및 과거 경험율 등을 기초로 추정하여 인식하고 있습니다. 소송 혹은 분쟁 등과 관련하여 경제적 효익이 내재된 자원이 유출될 가능성이 높고 그 금액을 신뢰성 있게 추정할 수 있는 경우 그 금액을 소송충당부채 등으로 계상하고 있습니다.

2.17 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정되었거나 실질적으로 제정된 세법에 근거하여 측정합니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 연결회사가 세무신고시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 연결회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 정의되는 일시적차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세 효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세 자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 이연법인세 자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련된 경우에 상계합니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

2.18 종업원급여

(1) 퇴직급여

회사의 퇴직급여제도는 확정급여제도로 분류됩니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직급여제도입니다. 일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의해 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상

된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정됩니다. 확정급여채무의 현재가치는 관련 확정급여부채의 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래 현금유출액을 할인하여 산정하고 있습니다. 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식되며, 제도의 개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

(2) 기타장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있으며, 이 급여를 받을 수 있는권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 부여됩니다. 기타장기종업원급여는 확정급여제도와 동일한 방법으로 측정되며, 근무원가, 기타장기종업원급여부채의 순이자 및 재측정요소는 당기손익으로 인식됩니다. 또한, 이러한 부채는 매년 독립적이고 적격한 보험계리인에 의해 평가됩니다.

(3) 사내근로복지기금

회사는 사외적립자산의 정의를 충족하는 사내근로복지기금 중 법적 또는 기금 정관상 종업원 급여에 사용이 가능하도록 규정되어 있는 부분을 자산으로 인식하고 있습니다.

(4) 해고급여

해고급여는 종업원이 통상적인 퇴직시점 이전에 회사에 의해 해고되거나 종업원이 해고의대가로 회사가 제안하는 급여를 수락하는 경우 지급됩니다. 회사는 해고급여의 제안을 더 이상 철회할 수 없을 때 또는 구조조정에 대한 원가를 인식할 때 중 이른 날에 해고급여를 인식합니다.

2.19 수익인식

1) 수행의무의 식별

회사는 OEM(주문자생산방식) 납품을 주로 하는 자동차 부품 제조회사이며, 자동차부품의매출유형은 OEM용(또는 조립용, 제조용), 보수용(A/S), 수출용 등 세가지로 구분됩니다. 기타매출은 Royalty 및 Brand사용으로 인한 수입 등으로 구성되어 있습니다. 기업회계기준서 제1115호 적용 시 부품의 인도와 운송용역, Royalty 매출 등으로 수행의무를 식별합니다.

2) 변동대가

회사는 계약 후 OEM사의 양산기간 동안 부품을 공급하고 있으며, 기본공급계약을 근거로 작성되는 견적서에는 양산기간 동안의 가격정보가 포함되어 있습니다. 이를 근거로 단가에 대한 협의가 주기적으로 이루어지며, 단가합의서에서 단가가 최종적으로 확정됩니다. 단가합의가 이루어지기 전까지는 합리적인 범위에서 구할 수 있는 모든 정보(과거, 현재, 예측 정보)를 참고하고, 기대값 또는 가장 가능성 높은 금액을 추정하여 단가를 추정하도록 하고 있습니다.

3) 품질보증

회사는 높은 기술력을 바탕으로 OEM사가 요구하는 품질을 충족시키기 위해 일정기간동안무상보증을 실시하고 있습니다. 이에 따라 기업회계기준서 제1037호에 의거하여 품질보증충당부채를 설정하고 있습니다. 그런데 일부 OEM사는 북미지역 매출의 경우 통상의 품질기간을 초과하여 품질보증을 요구하고 있습니다. 이에 회사는 초과기간에 대한 품질보증을 별도의 수행의무로 식별합니다.

4) 본인 및 대리인

회사는 제조부문 및 서비스부문에서 제품을 수출하는 경우, 운송용역을 제공하고 있습니다. 해외 C조건(CFR, CIF, CIP)은 재화의 소유권이 고객에게 이전(선적, 인도 등)된 후에도 회사가 운송료를 부담하므로 재화의 인도 외에 운송용역이라는 별도의 수행의무가 존재하고 있습니다. 재화 판매가격에는 운송 및 보험료가 포함되어 현행기준에 따른 수익인식 시점인 선적시점에 대가의 총액을 수익으로 인식하고 있습니다. 그러나 회사는 운송계약서를 검토한 결과, 대리인으로서 운송용역의 주선업무만을 수행하는 것으로 판단됩니다. 따라서 운송개시시점에 관련 수익을 순액인식 하였습니다.

2.20 리스

주석 2.2에서 설명한 것처럼 회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 33에서 제공합니다.

전기말 현재 회사가 리스이용자로서 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하는 경우 유형자산의 리스를 금융리스로 분류하였습니다. 금융리스의 경우 리스약정일에 측정된 최소리스료의 현재가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 리스기간 개시일에 금융리스자산으로 인식하였습니다. 상응하는 리스료 지급의무는 금융원가를 차감한 순액으로 기타단기채무 또는 기타장기채무에 포함하였습니다. 각 리스료는 리스부채와 금융원가로 배분하였습니다. 금융원가는 매기 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하였습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 리스기간 종료시점까지 자산의 소유권을 획득할 것이 확실하지 않다면 리스기간과 자산의 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하였습니다.

2.21 온실가스 배출권과 배출부채

배출권은 '온실가스 배출권의 할당 및 거래에 관한 법률' 시행에 따라 정부로부터 할당 받은 온실가스 배출허용량을 의미합니다. 최초 정부로부터 무상으로 할당 받은 배출권은 영(0)으로 측정하며, 거래소 등 시장에서 추가로 매입한 배출권은 취득원가로 측정하여 인식하고 있습니다. 배출권의 후속 측정은 취득원가에서 손상차손누계액을 차감하여 표시하고 있습니다. 온실가스를 배출한 결과 발생하는 배출부채는 보유한 배출권의 장부가액과 이를 초과하는 배출량에 대한 보고기간 말 예상지출액의 합으로 측정하고 있습니다. 배출권과 배출부채는 각각 재무상태표에 '무형자산'과 '충당부채'로 분류합니다.

2.22 영업부문

영업부문은 최고영업의사결정자에게 보고되는 지역 부문별로 공시되고 있습니다. 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 전략적 의사결정을 수행하는 회사의 이사회를 최고영업의사결정자로 보고 있습니다. 회사는 한국채택국제회계기준 제 1108호 '영업부문'에 따라 영업부문과 관련된 공시사항을 연결재무제표에 공시하였습니다.

2.23 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2020년 2월 5일자로 이사회에서 승인됐으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

3.1 법인세

회사의 과세소득에 대한 법인세는 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

3.2 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 회사는 보고기간말 현재 주요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

3.3 개발비

회사는 프로젝트의 기술적 실현가능성 및 경제적 효익의 유입가능성에 대한 합리적인 확신이 가능한 경우에 한하여 자산화하고 있으며 정기적으로 손상여부를 검토하고있습니다. 각 프로젝트별 회수가 능가액은 과거 경험 및 미래 사업계획에 근거한 사용가치의 계산에 기초하여 결정하고 있습니다. 이러한 계산은 추정에 근거하여 이루어집니다.

3.4 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들, 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 19 참조).

3.5 판매보증충당부채

회사는 제품 및 상품에 대하여 일반적으로 3년의 보증수리기간을 제공하고 있습니다. 경영진은 보증수리에 대한 과거의 자료 및 최근의 변동추이를 고려하여 판매보증충당부채를결정하고 있습니다(주석 18 참조).

4. 재무위험관리

4.1 재무위험요소

회사는 여러 활동으로 인하여 시장위험, 신용위험 및 유동성위험과 같은 다양한 재무위험에 노출되어 있습니다. 회사의 전반적인 위험관리정책은 금융시장의 예측불가능성에 초점을 맞추고 있으며, 재무성과에 잠재적으로 불리할 수 있는 효과를 최소화하는데 중점을 두고 있습니다.

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 중앙 자금부서(회사 자금팀)에 의해 이루어지고 있습니다. 회사 자금팀은 회사의 영업부서들과 긴밀히 협력하여 재무위험을 식별, 평가 및 회피하고 있습니다.

4.1.1 시장위험

(1) 외환위험

회사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 미국 달러화, 중국 위안화 및 유로화와 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산·부채가 기능통화 이외의 통화로 거래될 때 발생하고 있습니다. 회사는 이러한 미래예상거래로부터 발생하는 환율변동위험을 회피하기 위해 통화선도 파생상품을 이용하고 있습니다(주석10 참조).

다른 모든 변수들이 일정하고 각 외화에 대한 기능통화의 환율이 10% 변동할 경우, 회사의 당기손익에 미치는 영향(법인세효과 차감전)은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	10% 상승시	10% 하락시	10% 상승시	10% 하락시
USD	20,877,067	(20,877,067)	10,396,301	(10,396,301)
CNY	1,548,250	(1,548,250)	2,919,853	(2,919,853)
EUR	(113,362)	113,362	508,876	(508,876)

상기 민감도 분석은 보고기간말 현재 회사의 기능통화 이외의 통화로 인식된 주요 화폐성 자산·부채로서 현금및현금성자산, 매출채권, 기타수취채권, 매입채무, 기타지급채무 및 차입금 등을 대상으로 하였습니다.

(2) 가격위험

회사는 재무상태표상 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산 또는 당기손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출되어 있습니다. 회사가 보유한 시장성 있는 지분증권은 한국거래소가 개설한 유가증권시장에서 거래되고 있으며 KOSPI 지수에 속해있습니다.

다른 모든 변수들은 일정하며 회사가 보유하고 있는 시장성 있는 지분증권이 과거 KOSPI 지수와 상관계수에 따라 움직인다고 가정할 경우, KOSPI 지수의 5% 변동이 회사의 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향(법인세효과 차감전) 아래 표와 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
기타포괄손익	181,719	(181,719)	200,920	(200,920)

당기손익-공정가치 측정 지분증권의 손익은 당기손익에 영향을 미치고 기타포괄손익-공정가치 측정 지분증권의 손익은 자본에 영향을 미칩니다.

(3) 이자율위험

회사의 이자율위험은 주로 미래의 시장 이자율 변동에 따라 변동금리부 차입금에서 발생하는 이자비용이 변동될 위험과 관련되어 있습니다. 회사의 이자율 위험관리의 목표는 이자율 변동으로 인한 불확실성과 순이자비용의 최소화를 추구함으로써 기업의 가치를 극대화하는데 있습니다.

회사는 고금리 차입금 감축, 장·단기 차입구조 개선, 고정 대 변동이자 차입조건의 적정비율 유지, 주간·월간 단위의 국내외 금리동향 모니터링 실시 및 대응방안 수립 등을 통해 이자율위험을 관리하고 있습니다.

다른 모든 변수들이 일정하고 변동금리부 차입금에 대한 이자율이 1% 변동할 경우, 회사의 이자비용에 미치는 영향은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	1% 상승시	1% 하락시	1% 상승시	1% 하락시
이자비용	167,063	(167,063)	1,307,800	(1,307,800)

4.1.2 신용위험

회사의 신용위험은 보유하고 있는 매출채권 및 기타수취채권에 대한 신용위험 뿐만 아니라 현금및현금성자산, 파생금융상품 및 금융기관예치금으로부터 발생하고 있습니다.

금융기관의 경우 독립적인 신용평가기관으로부터의 신용등급이 최소 A이상인 경우에 한하여 거래하고 있습니다. 매출채권 및 기타수취채권과 관련된 거래처의 경우 독립적으로 신용평가를 받는다면 평가된 신용등급이 사용되며, 독립적인 신용 등급이 없는 경우에는 해당 거래처의 재무상태 및 과거 경험 등의 기타 요소들을 고려하여 평가하게 됩니다.

회사는 내부 또는 외부적으로 검토되는 신용등급에 따라 개별적인 신용한도를 결정하되 사전에 경영진에 의해 설정된 수준을 한도로 하며, 신용한도의 사용여부는 정기적으로 검토됩니다.

회사는 신용위험을 회피하기 위하여 필요한 경우 상대 거래처에 대해 보증보험의 가입 또는 은행지급보증의 제공 등을 요구하고 있습니다. 이러한 신용위험 관리정책에 따라 보고기간말 현재 연체 및 손상되지 않은 매출채권 및 기타수취채권의 신용도는 가능한 경우 외부 신용등급 또는 거래상대방의 부도율에 대한 이력정보 등을 고려하여 측정할 수 있습니다(주석7 참조).

4.1.3 유동성위험

회사는 유동성위험을 관리하기 위해 월간 및 연간 자금수지계획과 내부의 목표재무비율을수립함으로써 영업활동, 투자활동 및 재무활동에서의 자금수지를 예측하고 있으며, 이를 통해 필요한 유동성 규모를 사전에 확보하고 유지함으로써 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 관리하고 있습니다.

또한, 보고기간말 현재 회사는 금융기관 등과 일반대출 및 기업어음할인 등을 위한 한도 약정을 유지함으로써 향후 발생가능한 유동성위험에 대처하고 있으며(주석31 참조), 국내신용평가기관인 한국기업평가, 한국신용평가 및 NICE신용평가로부터 모두 AA- Stable 등급을 부여받고 있어, 금융시장을 통해 적기에 자금조달이 가능합니다.

회사의 유동성위험 분석 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			
	1년이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년이하	5년초과
매입채무	405,561,691	-	-	-
기타지급채무	178,016,936	305,268	1,387,796	335,400
사채	168,254,300	364,924,300	412,749,225	-
장단기차입금	89,849,703	9,807,827	184,754,227	-
리스부채	4,068,396	2,765,825	5,481,365	5,476,725
총액결제되는 파생상품 유입(위험회피)	(383,755)	-	-	-
지급보증	217,103,623	-	-	-

구분	제5(전)기			
	1년이하	1년에서 2년이하	2년에서 5년이하	5년초과
매입채무	384,679,364	-	-	-
기타지급채무	208,301,082	840,616	1,432,154	558,600
사채	163,867,000	160,711,000	357,381,000	-
장단기차입금	241,090,336	27,228,767	5,886,919	761,354
순액결제되는 파생상품(매매목적)	(89,007)	-	-	-
총액결제되는 파생상품 유출(매매목적)	147,424	-	-	-
지급보증	229,760,194	-	-	-

매매 목적이 아닌 총액 결제 요건의 파생상품은 위험회피관계에 있으며, 해당 계약으로부터의 할인되지 않은 계약상 현금유입액과 현금유출액이 총액으로 표시된 것입니다.

4.2 자본위험관리

회사는 부채비율을 기준으로 하여 자본을 관리하고 있으며, 자본위험관리 목표 및 정책은 전기말 이후 중요한 변동 사항이 없습니다.

회사의 부채비율은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
부채 총계(A)	1,852,122,633	1,807,270,950
자본 총계(B)	953,930,689	906,744,624
부채 비율(A/B)	194%	199%

5. 공정가치

5.1 금융상품 종류별 공정가치

금융자산 및 금융부채의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다(단위:천원).

금융자산	제6(당)기		제5(전)기	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
[유동성 항목]				

현금및현금성자산	80,946,272	80,946,272	58,443,923	58,443,923
매출채권	535,713,070	535,713,070	502,674,753	502,674,753
기타수취채권	65,588,835	65,588,835	65,932,629	65,932,629
파생금융자산	383,755	383,755	89,007	89,007
기타금융자산	2,630,266	2,630,266	1,000,000	1,000,000
소계	685,262,198	685,262,198	628,140,312	628,140,312
[비유동성 항목]				
매출채권	9,811,094	9,811,094	11,034,597	11,034,597
기타수취채권	84,220,496	85,528,906	47,153,610	48,192,013
파생금융자산	-	-	-	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	21,651,577	21,651,577	20,217,882	20,217,882
당기손익-공정가치금융자산	38,639,164	38,639,164	-	-
기타금융자산	3,120,985	3,120,985	5,653,901	5,653,901
소계	157,443,316	158,751,726	84,059,990	85,098,393
합계	842,705,514	844,013,924	712,200,302	713,238,705

금융부채	제6(당)기		제5(전)기	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
[유동성 항목]				
매입채무	405,561,691	405,561,691	384,679,364	384,679,364
기타지급채무	178,016,936	178,016,936	208,249,971	208,249,971
유동성장기차입금 (금융리스부채 제외)	232,639,184	232,639,184	385,667,575	385,667,575
금융리스부채	-	-	1,102,894	1,102,894
파생금융부채	-	-	147,424	147,424
소계	816,217,811	816,217,811	979,847,228	979,847,228
[비유동성 항목]				
기타지급채무	29,570,962	29,569,122	28,582,297	28,572,394
사채 및 차입금 (금융리스부채 제외)	935,610,731	952,855,580	527,560,276	528,873,444
금융리스부채	-	-	3,212,620	3,212,620
소계	965,181,693	982,424,702	559,355,193	560,658,458
합계	1,781,399,504	1,798,642,513	1,539,202,421	1,540,505,686

5.2 공정가치 서열체계

회사는 공정가치를 산정하는 데 사용한 투입변수의 신뢰성에 대한 정보를 제공하기 위하여 금융상품을 기준서에서 정한 세 수준으로 분류합니다. 공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

수준	내용
수준 1	활성시장에서 거래되는 금융상품(예: 상장 파생상품 및 지분증권)의 공정가치는 보고기간 말의 공시된 시장가격에 기초합니다. 회사가 보유한 금융자산에 사용되는 공시된 시장가격은 현재의 매입가격입니다. 해당 금융상품은 수준 1로 분류합니다.

수준 2	활성시장에서 거래되지 않는 금융상품(예: 비상장 파생상품)의 공정가치를 산정하는 데에는 관측할 수 있는 시장자료를 최대한으로 사용하고 기업 특유의 추정치는 가능한 한 적게 사용하는 평가기법을 사용합니다. 공정가치 산정에 사용된 모든 유의적인 투입변수를 관측할 수 있다면 해당 금융상품은 수준 2로 분류합니다.
수준 3	관측할 수 있는 시장자료를 기초로 하지 않은 하나 이상의 유의적인 투입변수를 사용한 경우 해당 금융상품은 수준 3으로 분류합니다. 이러한 금융상품에는 비상장 지분증권이 있습니다.

공정가치로 측정되는 회사의 금융자산 및 금융부채는 모두 반복적인 공정가치 측정치에 해당됩니다. 공정가치로 측정되거나 공정가치가 공시되는 금융자산과 금융부채의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			
	수준1	수준2	수준3	합계
[반복적인 공정가치 측정치]				
기타포괄손익-공정가치금융자산	5,252,000	-	16,399,577	21,651,577
당기손익-공정가치 금융자산	-	-	38,639,164	38,639,164
매출채권	-	-	141,479,645	141,479,645
위험회피목적 파생금융자산	-	383,755	-	383,755
위험회피목적 파생금융부채	-	-	-	-
[공시되는 공정가치]				
매출채권	-	-	404,044,519	404,044,519
기타수취채권	-	-	151,117,741	151,117,741
기타금융자산	-	5,751,251	-	5,751,251
매입채무	-	-	405,561,691	405,561,691
기타지급채무	-	-	207,586,058	207,586,058
사채 및 차입금	-	-	1,185,494,764	1,185,494,764

구분	제5(전)기			
	수준1	수준2	수준3	합계
[반복적인 공정가치 측정치]				
기타포괄손익-공정가치금융자산	6,125,600	-	14,092,282	20,217,882
매출채권	-	-	148,538,209	148,538,209
매매목적 파생금융자산	-	89,007	-	89,007
매매목적 파생금융부채	-	147,424	-	147,424
[공시되는 공정가치]				
매출채권	-	-	365,171,141	365,171,141
기타수취채권	-	-	114,124,642	114,124,642
기타금융자산	-	6,653,901	-	6,653,901
매입채무	-	-	384,679,364	384,679,364
기타지급채무	-	-	236,822,365	236,822,365
사채 및 차입금	-	-	918,856,533	918,856,533

회사는 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동을 보고기간 말에 인식하고 있으며, 당기 중 공정가치 서열체계의 수준 간 이동 내역은 없습니다.

5.3 가치평가기법 및 투입변수

공정가치 서열체계에서 수준2와 수준3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기				
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위 (가중평균)
기타포괄손익-공정가치금융자산					
현대엠파트너스등 비상장지분	16,399,577	수준3	시장접근법등	시장배수	PBR: 1.23~1.63(1.43) PSR: 3.14~40.50(15.16)
당기손익-공정가치금융자산					
GOJEK 등 비상장지분	38,639,164	수준3	거래원가	-	
매출채권	141,479,645	수준3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	NA
매매목적 파생금융자산	383,755	수준2	옵션모델	환율 변동성	약정환율: 1,200.20~1,210.20 (USD)

구분	제5(전)기				
	공정가치	수준	가치평가기법	투입변수	투입변수 범위 (가중평균)
기타포괄손익-공정가치금융자산					
현대엠파트너스등 비상장지분	14,092,282	수준3	시장접근법등	시장배수	PBR: 1.3~4.06(2.02), PSR: 3.24~10.01(6.65)
매출채권	148,538,209	수준3	현재가치기법	신용위험이 반영된 할인율	NA
파생금융자산	89,007	수준2	옵션모델	이자율 변동성	지급이자(고정): 2.81%/3.16%, 수취이자(변동): 2.91%/3.20%
매매목적 파생금융부채	147,424	수준2	옵션모델	환율 변동성	약정환율: 1,105.00 ~ 1,110.00, 상단환율: 1,148.00 ~ 1,155.00

6. 범주별 금융상품

6.1 금융상품 범주별 장부금액

범주별 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기				
	상각후원가로 측정하는 금융자산	기타포괄손익 - 공정가치금융자산	당기손익 - 공정가치금융자산	파생금융자산	합계
[유동성 항목]					
현금및현금성자산	80,946,272	-	-	-	80,946,272
매출채권	394,233,425	141,479,645	-	-	535,713,070
기타수취채권	65,588,835	-	-	-	65,588,835
기타금융자산	2,630,266	-	-	-	2,630,266

파생금융자산	-	-	-	383,755	383,755
소계	543,398,798	141,479,645	-	383,755	685,262,198
[비유동성 항목]					
매출채권	9,811,094	-	-	-	9,811,094
기타수취채권	84,220,496	-	-	-	84,220,496
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	21,651,577	-	-	21,651,577
당기손익-공정가치금융자산	-	-	38,639,164	-	38,639,164
기타금융자산	3,120,985	-	-	-	3,120,985
소계	97,152,575	21,651,577	38,639,164	-	157,443,316
합계	640,551,373	163,131,222	38,639,164	383,755	842,705,514

구분	제5(전)기			
	상각후원가로 측정하는 금융자산	기타포괄손익 - 공정가치금융자산	파생금융자산	합계
[유동성 항목]				
현금및현금성자산	58,443,923	-	-	58,443,923
매출채권	354,136,544	148,538,209	-	502,674,753
기타수취채권	65,932,628	-	-	65,932,628
기타금융자산	1,000,000	-	-	1,000,000
파생금융자산	-	-	89,007	89,007
소계	479,513,095	148,538,209	89,007	628,140,311
[비유동성 항목]				
매출채권	11,034,597	-	-	11,034,597
기타수취채권	47,153,610	-	-	47,153,610
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	20,217,882	-	20,217,882
기타금융자산	5,653,901	-	-	5,653,901
소계	63,842,108	20,217,882	-	84,059,990
합계	543,355,203	168,756,091	89,007	712,200,301

6.2 금융부채 범주별 장부금액

범주별 금융부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		
	상각후원가로 측정하는 금융부채	기타금융부채	합계
[유동성 항목]			
매입채무	405,561,692	-	405,561,692
기타지급채무	178,016,936	-	178,016,936
유동성 장기차입금	232,639,184	-	232,639,184
리스부채	-	3,178,707	3,178,707
소계	816,217,812	3,178,707	819,396,519
[비유동성 항목]			
사채 및 장기차입금	935,610,731	-	935,610,731

리스부채	-	12,006,624	12,006,624
기타지급채무	29,570,962	-	29,570,962
소계	965,181,693	12,006,624	977,188,317
합계	1,781,399,505	15,185,331	1,796,584,836

구분	제5(전)기			
	상각후원가로 측정하는 금융부채	파생금융부채	금융리스부채	합계
[유동성 항목]				
매입채무	384,679,364	-	-	384,679,364
기타지급채무	208,249,971	-	-	208,249,971
유동성 장기차입금	385,667,575	-	1,102,894	386,770,469
파생금융부채	-	147,424	-	147,424
소계	978,596,910	147,424	1,102,894	979,847,228
[비유동성 항목]				
사채 및 장기차입금	527,560,276	-	3,212,620	530,772,896
기타지급채무	28,582,297	-	-	28,582,297
소계	556,142,573	-	3,212,620	559,355,193
합계	1,534,739,483	147,424	4,315,514	1,539,202,421

6.3 금융상품 범주별 순손익

금융상품 범주별 순손익(법인세효과 차감전)의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기						합계
	상각후 원가로 측정하는금융자산	기타포괄손익 -공정가치 금융자 산	상각후 원가로 측정하는금융부채	기타금융부채	당기손익인식 파생금융상품	위험회피목적 파생금융상품	
[당기손익]							
외환차이로 인한 이익	20,512,732	-	3,491,334	-	-	-	24,004,066
외환차이로 인한 손실	(17,123,212)	-	(6,970,757)	-	-	-	(24,093,969)
이자수익	5,743,693	-	-	-	-	-	5,743,693
이자비용	-	-	(29,079,043)	(974,632)	-	-	(30,053,675)
대손상각비	(3,126,400)	-	-	-	-	-	(3,126,400)
배당금수익	-	156,000	-	-	-	-	156,000
파생상품거래이익	-	-	-	-	70,308	-	70,308
파생상품거래손실	-	-	-	-	-	(1,353,200)	(1,353,200)
당기손익 합계	6,006,813	156,000	(32,558,466)	(974,632)	70,308	(1,353,200)	(28,653,177)
[기타포괄손익]							
기타포괄손익-							
공정가치금융자산 평가손익	-	(2,712,300)	-	-	-	-	(2,712,300)
현금흐름위험회피	-	-	-	-	-	383,755	383,755
기타포괄손익 합계	-	(2,712,300)	-	-	-	383,755	(2,328,545)
총포괄손익 합계	6,006,813	(2,556,300)	(32,558,466)	(974,632)	70,308	(969,445)	(30,981,722)

구분	제5(전)기
----	--------

	상각후 원가로 측정하는금융자산	기타포괄손익 -공정가치 금융자산	상각후 원가로 측정하는금융부채	기타금융부채	당기손익인식 파생금융상품	위험회피목적 파생금융상품	합계
[당기손익]							
외환차이로 인한 이익	18,928,897	-	2,336,744	-	-	-	21,265,641
외환차이로 인한 손실	(14,339,197)	-	(6,812,242)	-	-	-	(21,151,439)
이자수익	4,094,178	-	-	-	-	-	4,094,178
이자비용	-	-	(25,637,818)	(95,514)	-	-	(25,733,332)
대손상각비	(2,071,155)	-	-	-	-	-	(2,071,155)
배당금수익	-	156,000	-	-	-	-	156,000
파생상품거래이익	-	-	-	-	29,252	-	29,252
파생상품거래손실	-	-	-	-	(36,014)	-	(36,014)
파생상품평가손실	-	-	-	-	(255,294)	-	(255,294)
당기손익 합계	6,612,723	156,000	(30,113,316)	(95,514)	(262,056)	-	(23,702,163)
[기타포괄손익]							
공정가치금융자산평가손익	-	(2,315,920)	-	-	-	-	(2,315,920)
현금흐름위험회피	-	-	-	-	-	(10,999,724)	(10,999,724)
기타포괄손익 합계	-	(2,315,920)	-	-	-	(10,999,724)	(13,315,644)
총포괄손익 합계	6,612,723	(2,159,920)	(30,113,316)	(95,514)	(262,056)	(10,999,724)	(37,017,807)

7. 금융자산

7.1. 기타포괄손익-공정가치금융자산

기타포괄손익-공정가치 지분상품의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기초	증가	평가손익		제6(당)기말
			세후금액	법인세효과	
[비유동성 항목]					
상장주식					
새론오토모티브	6,125,600	-	(662,189)	(211,411)	5,252,000
비상장주식					
현대엠파트너스	11,085,660	-	(1,393,735)	(444,965)	9,246,960
립하이	1,000,029	-	-	-	1,000,029
주식회사에스오에스랩	1,999,993	-	-	-	1,999,993
스프링클라우드	-	500,007	-	-	500,007
쓰리세컨즈	-	199,916	-	-	199,916
더카본스튜디오	-	100,000	-	-	100,000
뉴빌리티	-	100,001	-	-	100,001
오토테크	-	1,246,070	-	-	1,246,070
한국자동차공업협동조합	6,600	-	-	-	6,600
맥스트	-	2,000,001	-	-	2,000,001
합계	20,217,882	4,145,995	(2,055,923)	(656,377)	21,651,577

구 분	제5(전)기초		회계정책변경의 효과		증가	평가손익		제5(전)기말
	취득가액	손상차손	세후금액	법인세효과		세후금액	법인세효과	
[비유동성 항목]								
상장주식								

새론오토모티브	11,693,180	(3,893,180)	-	-	-	(1,269,195)	(405,205)	6,125,600
비상장주식								
현대엔파트너스	9,493,200	-	1,693,357	540,623	-	(486,272)	(155,248)	11,085,660
립하이	-	-	-	-	1,000,029	-	-	1,000,029
주식회사에스오에스랩	-	-	-	-	1,999,993	-	-	1,999,993
한국자동차공업협동조합	6,600	-	-	-	-	-	-	6,600
합계	21,192,980	(3,893,180)	1,693,357	540,623	3,000,022	(1,755,467)	(560,453)	20,217,882

위 지분상품의 처분시에는 관련 기타포괄손익누계액은 이익잉여금으로 재분류되며 당기손익으로 재분류되지 않습니다.

7.2 당기손익- 공정가치금융자산

당기손익- 공정가치 지분상품의 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구 분	제6(당)기 초	증가	평가손익		제6(당)기말
			세후금액	법인세효과	
[비유동성 항목]					
비상장주식					
피치스그룹	-	300,079	-	-	300,079
TUSIMPLE	-	6,051,000	-	-	6,051,000
GOJEK	-	32,288,085	-	-	32,288,085
합계	-	38,639,164	-	-	38,639,164

7.3 매출채권 및 상각후원가로 측정하는 금융자산

매출채권 및 상각후원가로 측정하는 금융자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			제5(전)기		
	채권금액	대손충당금	장부금액	채권금액	대손충당금	장부금액
[유동성 항목]						
매출채권	537,893,060	(2,179,990)	535,713,070	504,177,750	(1,502,998)	502,674,752
기타수취채권						
미수금	25,145,257	(29,840)	25,115,417	34,409,901	(23,431)	34,386,470
미수수익	1,397,416	-	1,397,416	1,039,365	-	1,039,365
금융기관예치금	507,934	-	507,934	491,103	-	491,103
대여금	31,574,865	(935,503)	30,639,362	22,978,122	(935,503)	22,042,619
보증금	7,928,706	-	7,928,706	7,973,072	-	7,973,072
기타금융자산						
회사채	2,630,266	-	2,630,266	1,000,000	-	1,000,000
유동성 항목 소계	607,077,504	(3,145,333)	603,932,171	572,069,313	(2,461,932)	569,607,381
[비유동성 항목]						
매출채권	9,811,094	-	9,811,094	11,034,597	-	11,034,597
기타수취채권						
금융기관예치금	1,500	-	1,500	1,500	-	1,500
대여금	85,718,427	(2,443,000)	83,275,427	46,111,539	-	46,111,539
보증금	943,569	-	943,569	1,040,571	-	1,040,571
기타금융자산						

회사채	3,000,000	-	3,000,000	5,430,266	-	5,430,266
국공채	120,985	-	120,985	223,635	-	223,635
비유동성 항목 소계	99,595,575	(2,443,000)	97,152,575	63,842,108	-	63,842,108
합계	706,673,079	(5,588,333)	701,084,746	635,911,421	(2,461,932)	633,449,489

매출채권 및 기타수취채권에 대한 연령분석 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

제6(당)기									
구분	정상채권	연체되었으나 손상되지 않은 채권				연체 또는 사고로 인해 손상된 채권	총액	대손충당금	장부금액
		3개월 이하	3개월 초과 6개월 이하	6개월 초과 12개월 이하	12개월 초과				
[유동성 항목]									
매출채권	461,705,667	68,175,279	3,733,715	1,009,579	1,088,829	2,179,990	537,893,059	(2,179,990)	535,713,069
기타수취채권									
미수금	18,457,947	5,574,963	149,946	500,093	432,469	29,840	25,145,258	(29,840)	25,115,418
미수수익	1,397,416	-	-	-	-	-	1,397,416	-	1,397,416
금융기관예치금	507,934	-	-	-	-	-	507,934	-	507,934
대여금	30,639,362	-	-	-	-	935,503	31,574,865	(935,503)	30,639,362
보증금	7,928,706	-	-	-	-	-	7,928,706	-	7,928,706
유동성 항목 소계	520,637,032	73,750,242	3,883,661	1,509,672	1,521,298	3,145,333	604,447,238	(3,145,333)	601,301,905
[비유동성 항목]									
매출채권	9,811,094	-	-	-	-	-	9,811,094	-	9,811,094
기타수취채권									
금융기관예치금	1,500	-	-	-	-	-	1,500	-	1,500
대여금	83,275,427	-	-	-	-	2,443,000	85,718,427	(2,443,000)	83,275,427
보증금	943,569	-	-	-	-	-	943,569	-	943,569
비유동성 항목 소 계	94,031,590	-	-	-	-	2,443,000	96,474,590	(2,443,000)	94,031,590
합계	614,668,622	73,750,242	3,883,661	1,509,672	1,521,298	5,588,333	700,921,828	(5,588,333)	695,333,495

제5(전)기									
구분	정상채권	연체되었으나 손상되지 않은 채권				연체 또는 사고로 인해 손상된 채권	총액	대손충당금	장부금액
		3개월 이하	3개월 초과 6개월 이하	6개월 초과 12개월 이하	12개월 초과				
[유동성 항목]									
매출채권	471,131,194	29,201,325	2,057,103	140,453	144,678	1,502,998	504,177,751	(1,502,998)	502,674,753
기타수취채권									
미수금	27,383,927	5,042,007	1,608,906	86,725	264,904	23,431	34,409,900	(23,431)	34,386,469
미수수익	1,039,365	-	-	-	-	-	1,039,365	-	1,039,365
금융기관예치금	491,103	-	-	-	-	-	491,103	-	491,103
대여금	22,042,619	-	-	-	-	935,503	22,978,122	(935,503)	22,042,619
보증금	7,973,072	-	-	-	-	-	7,973,072	-	7,973,072
유동성 항목 소계	530,061,280	34,243,332	3,666,009	227,178	409,582	2,461,932	571,069,313	(2,461,932)	568,607,381
[비유동성 항목]									
매출채권	11,034,597						11,034,597	-	11,034,597
기타수취채권									
금융기관예치금	1,500	-	-	-	-	-	1,500	-	1,500

대여금	46,111,539	-	-	-	-	-	46,111,539	-	46,111,539
보증금	1,040,571	-	-	-	-	-	1,040,571	-	1,040,571
비유동성 항목 소 계	58,188,207	-	-	-	-	-	58,188,207	-	58,188,207
합계	588,249,487	34,243,332	3,666,009	227,178	409,582	2,461,932	629,257,520	(2,461,932)	626,795,588

회사는 채무자의 경제적 어려움 등 개별적인 손상사건이 파악된 채권에 대해 개별분석을 통해 회수가 능가액을 산정하고 산정된 회수가능가액과 장부금액의 차액을 대손충당금으로 인식하고 있습니다. 회사는 매출채권에 대해 전체기간 기대신용손실을 대손충당금으로인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실은 매출채권을 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 과거 신용손실 정보를 근거로 측정하였습니다.

신용위험의 최대 노출금액은 매출채권 및 기타수취채권의 각 분류별 장부금액 합계입니다. 매출채권 및 기타수취채권과 관련하여 회사는 일부 대여금에 대해 담보를 제공받고 있습니다.

당기말 현재 매출채권 비중에 따라 주요 고객을 선정하였습니다. 회사의 손상되지 않은 매출채권 중 중속기업에 대한 매출채권은 약 46% (전기말: 약 44%)를 차지하고 있으며, 주요 고객에 대한 매출채권은 약 30% (전기말: 약 32%)를 차지하고 있습니다. 주요 고객의 외부신용등급은 최소 AA Stable(국내 신용평가기관인 한신정평가기준) 또는 Baa3(국제 신용평가기관인 Moody's 기준) 이상입니다. 그 외의 매출채권은 다수의 고객에 분산되어 있으므로, 신용위험은 특정 거래 상대방 또는 거래 상대방 집합에 집중되어 있지 않습니다.

회사는 당기말 현재 SC은행 등에 매출채권을 양도하고 위험과 보상의 대부분을 이전하여 만기가 미도래한 매출채권 163,829,499천원(전기말: 162,908,226천원)을 재무제표에서 제거 하였습니다.

8. 사용이 제한된 금융기관예치금

사용이 제한된 금융기관예치금의 세부내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	거래처	제6(당)기	제5(전)기	제한 사유
유동성	농협 등	507,934	491,103	정부보조금
비유동성	KEB 하나은행	1,500	1,500	당좌개설보증금
합계		509,434	492,603	

9. 계약자산과 계약부채

회사는 전기초부터 기준서 제1115호 '고객과의 계약에서 생기는 수익'을 적용하였습니다. 회사가 인식하고 있는 계약부채는 아래와 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
보증용역 선수수익(*1)	2,758,852	1,341,420
기타매출 선수수익	3,757,651	3,957,997
기타매출 선수금	7,009,868	24,767,194
계약부채 합계	13,526,371	30,066,611

(*1) OEM사는 북미지역 매출의 경우 통상의 품질기간을 초과하여 품질보증을 요구하며, 그 초과기

간에 대한 품질보증을 별도의 수행의무로 식별합니다(주석18 참조).

당기에 인식한 수익 중 전기에서 이월된 계약부채와 과거 보고기간에 이행한(또는 부분적으로 이행한) 수행의무와 관련된 금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
기초의 계약부채 잔액 중 당기에 인식한 수익		
기타매출 선수수익	1,287,287	1,193,397
기타매출 선수금	20,381,977	20,071,241

10. 파생금융상품

회사의 통화선도계약과 관련되어 있는 파생금융상품의 세부 내역은 다음과 같습니다.

계약처(*1)	Position	매도금액(단위:천)		매입금액(단위:천원)		약정환율	계약만기일
산업은행, 미즈호은행	매도	USD	8,000	KRW	9,637,700	1,200.20~1,210.20	2020.01.31 ~ 2020.02.28

(*1) 회사는 당기말 현재 파생금융상품 거래와 관련하여 한도계약을 체결하고 있습니다(주석31 참조).

파생금융상품의 공정가치 평가 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	자산	부채	자산	부채
[유동성 항목]				
통화선도 - 현금흐름위험회피	383,755	-	-	-
통화옵션	-	-	-	147,424
이자율스왑	-	-	89,007	-
합계	383,755	-	89,007	147,424

현금흐름위험회피와 관련하여 위험회피대상인 발생가능성이 매우 높은 예상거래는 향후 2개월 동안 다양한 일자에 발생할 것으로 예상되며, 현금흐름위험회피를 적용하였으나 더이상 발생할 것으로 기대되지 않는 예상거래는 없습니다.

현금흐름위험회피회계와 관련하여 당기 중 기타포괄손익으로 인식된 평가손실은 268,545천원이며(전기 평가이익 없음), 기타포괄손익에서 당기손익으로 재분류된 평가손실 652,300천원(전기 평가이익 : 10,999,724천원)은 매출액으로 인식되었습니다.

11. 재고자산

재고자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기			제5(전)기		
	취득가액	평가손실누계	장부금액	취득가액	평가손실누계	장부금액
상 품	13,150,681	(805,386)	12,345,294	19,135,883	(582,551)	18,553,332
제 품	24,979,277	(3,989,750)	20,989,527	27,653,632	(5,484,807)	22,168,825
재 공 품	53,436,093	-	53,436,093	57,589,258	-	57,589,258

원 재 료	47,195,404	(620,834)	46,574,570	25,271,287	-	25,271,287
저 장 품	1,305,421	-	1,305,421	1,358,851	-	1,358,851
미 착 품	11,988,063	-	11,988,063	3,655,278	-	3,655,278
합 계	152,054,939	(5,415,970)	146,638,968	134,664,189	(6,067,358)	128,596,831

당기 중 비용으로 인식되어 매출원가에 포함된 재고자산의 원가는 2,786,886,550천원(전기: 2,680,591,284천원)입니다.

당기 중 인식한 재고자산평가손실 환입액은 651,388천원(전기 환입액: 3,212,799천원)이며, 포괄손익계산서의 매출원가에 포함되어 있습니다.

12. 종속기업 등에 대한 투자자산

당기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

피투자회사명	약칭(*)	소재국가	보통주 지분율(%)	장부금액	
				제6(당)기	제5(전)기
[종속기업]					
Mando America Corporation	MCA	미국	100.0	91,362,982	91,362,982
Mando China Holdings Limited	MCH	한국	100.0	276,773,316	276,773,316
Mando Automotive India Limited	MAIL	인도	71.0	22,349,991	22,349,991
Mando Softtech India Private, Ltd.	MSI	인도	100.0	3,149,767	3,149,767
Mando Corporation Europe GmbH	MCE	독일	100.0	17,151,818	17,151,818
Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda.	MCB	브라질	100.0	33,793,173	33,793,174
Mando Corporation Poland	MCP	폴란드	100.0	69,606,000	82,197,865
Mando Corporation Mexico	MCM	멕시코	100.0	61,413,450	50,166,450
[관계기업 및 공동기업]					
만도브로제 주식회사	MBCO	한국	50.0	35,000,000	35,000,000
Maysan Mando Otomotiv Parcalari Sanayi VE Ticaret	MMT	터키	50.0	4,053,515	4,053,515
AutoV Mando SDN. BHD	AVM	말레이시아	30.0	1,168,136	1,168,136
한라에스브이 사모투자전문회사	HSF	한국	40.0	8,674,479	15,857,142
우리엠오토모티브	WMA	한국	29.0	2,320,000	2,320,000
MERCURY PARTNERS INC	MPI	미국	36.1	4,528,800	4,528,800
합계				631,345,427	639,872,956

(*) 이하 약칭 사용

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
기초	639,872,956	644,471,023
취득	11,388,500	11,711,887
손상	(19,916,029)	(16,309,954)
기말	631,345,427	639,872,956

회사는 당기 중 MCP 지분에 대하여 회수가능액과 장부금액의 차이인 12,591,865천원(전기: 손상없음)을 손상 인식하였습니다. MCP의 회수가능액은 사용가치를 기초로 결정되었으며, 사용가치는 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였습니다. 회수가능액을 결정할 때 사용한 영구성장을 및 세전할인율은 보고기간 말 현재 관측가능한 투입변수 등에 근거하여 각각 1% 및 11.2%로 적용하였습니다. 또한 회사는 당기말 현재 청산기에 있는 HSF 지분을 청산가치에 근거하여 평가하였으며, 장부가액과의 차이인 7,324,164천원(전기: 16,309,954천원)을 손상 인식하였습니다.

회사는 동 손상차손을 포괄손익계산서상 기타비용으로 인식하였습니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업의 배당결의를 통하여 인식한 배당금 수익은 다음과 같으며 동 배당금 수익은 포괄손익계산서상 기타수익에 포함되어 있습니다(단위: 천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
[종속기업]		
MAIL	1,988,859	1,872,144
[관계기업]		
MMT	248,350	51,027
WMA	49,648	—

13. 유형자산

유형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기						
	토지	건물 및 구축물	기계장치	공구와기구	비품 및 차량운반구	미착 및 건설중인자산	합계
2019.1.1(당기초)	283,045,847	279,621,307	264,934,463	52,066,966	15,444,747	14,904,829	910,018,159
회계정책의변경효과	—	—	(4,536,806)	—	—	—	(4,536,806)
취득	—	1,274,341	26,843,224	13,187,416	3,914,127	30,446,835	75,665,943
처분/폐기	—	—	(2,987,484)	(220,880)	(24,529)	—	(3,232,893)
감가상각	—	(10,897,953)	(57,715,928)	(18,983,251)	(4,473,663)	—	(92,070,795)
대체	—	—	29,681,568	932,185	187,867	(30,801,620)	—
2019.12.31(당기말)	283,045,847	269,997,695	256,219,037	46,982,436	15,048,549	14,550,044	885,843,608
취득원가	283,045,847	394,171,721	1,014,679,291	252,540,223	60,874,877	14,550,044	2,019,862,003
상각/손상차손누계	—	(124,174,026)	(758,460,254)	(205,557,787)	(45,826,328)	—	(1,134,018,395)

구분	제5(전)기						
	토지	건물 및 구축물	기계장치	공구와기구	비품 및 차량운반구	미착 및 건설중인자산	합계
2018.1.1(전기초)	283,045,847	288,807,404	281,353,807	53,045,392	15,742,361	32,055,401	954,050,212
취득	—	1,180,841	22,603,548	18,589,066	3,163,510	10,077,344	55,614,309
처분/폐기	—	—	(3,375,171)	(1,274,103)	(148,598)	—	(4,797,872)
감가상각	—	(10,881,838)	(58,350,485)	(20,297,182)	(5,318,985)	—	(94,848,490)

대체	-	514,900	22,702,764	2,003,793	2,006,459	(27,227,916)	-
2018.12.31(전기말)	283,045,847	279,621,307	264,934,463	52,066,966	15,444,747	14,904,829	910,018,159
취득원가	283,045,847	392,897,380	988,107,118	246,240,133	61,891,282	14,904,829	1,987,086,589
상각/손상차손누계	-	(113,276,073)	(723,172,655)	(194,173,167)	(46,446,535)	-	(1,077,068,430)

회사는 유형자산의 취득과 관련된 차입금에서 발생한 차입원가 중 153,461천원(전기: 14,230천원)을 자본화하였습니다. 차입원가 산정을 위해 사용한 자본화차입이자율은 2.56%(전기: 2.61%)입니다.

회사의 토지와 건물 중 일부는 차입금에 대해 담보로 제공되어 있습니다(주석16 참조).

감가상각비가 포함되어 있는 항목은 다음과 같습니다(단위 천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
매출원가(*)	81,283,861	84,312,759
판매비와관리비		
감가상각비	7,703,881	8,189,268
연구개발비	3,083,054	2,346,463
합계	92,070,796	94,848,490

(*) 개발비 등에 배분된 금액이 포함되어 있습니다.

회사는 건물 및 설비투자 등과 관련한 취득약정을 체결하고 있습니다(주석31 참조).

14. 무형자산

무형자산 장부금액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기				
	개발비	소프트웨어	회원권	기타무형자산	합계
2019.1.1(당기초)	141,678,263	26,666,347	7,133,895	16,324,657	191,803,162
취득					
내부개발	1,314,502	-	-	-	1,314,503
개별취득	-	5,440,104	-	3,390,326	8,830,430
처분	-	(395)	(6,107,360)	-	(6,107,755)
상각	(37,084,043)	(9,403,746)	-	(2,257,535)	(48,745,324)
손상	-	-	-	-	-
2019.12.31(당기말)	105,908,722	22,702,310	1,026,535	17,457,448	147,095,015
취득원가	197,294,106	105,571,267	1,856,672	28,214,057	332,936,102
상각/손상차손누계	(91,385,384)	(82,868,957)	(830,137)	(10,756,609)	(185,841,087)

구분	제5(전)기				
	개발비	소프트웨어	회원권	기타무형자산	합계
2018.1.1(전기초)	149,796,738	27,542,581	8,872,818	15,658,143	201,870,280
취득					

내부개발	27,028,144	-	-	-	27,028,144
개별취득	-	8,348,702	-	2,620,022	10,968,724
처분	-	(757)	(1,738,923)	-	(1,739,680)
상각	(35,146,619)	(9,224,179)	-	(1,953,508)	(46,324,306)
손상	-	-	-	-	-
2018.12.31(전기말)	141,678,263	26,666,347	7,133,895	16,324,657	191,803,162
취득원가	227,254,439	101,030,900	7,964,032	24,823,731	361,073,102
상각/손상차손누계	(85,576,176)	(74,364,553)	(830,137)	(8,499,074)	(169,269,940)

무형자산 상각비가 포함되어 있는 항목은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
매출원가(*)	41,301,802	36,594,832
판매비와관리비		
무형자산상각비	4,885,692	4,506,206
연구개발비	2,557,829	5,223,268
합계	48,745,323	46,324,306

(*) 개발비 등에 배분된 금액이 포함되어 있습니다.

회사는 회수가능액 측정을 위해 과거 영업성과와 미래 사업계획을 근거로 2019년말 이후 무형자산의 잔여내용년수에 해당하는 기간의 현금흐름을 추정하였습니다. 회수가능액 측정을 위한 할인율은 회사의 위험을 반영하여 조정된 가중평균자본비용인 11.1%로 추정하였습니다.

개발비의 세부내역은 다음과 같습니다(단위: 천원).

분류	개별자산명	장부금액	잔여상각기간
개발비	MGH-100 (*1)	42,855,161	3년 3개월
	MAS 95R 3.0 (*2)	23,014,535	2년 8개월
	STO (*3)	11,430,449	4년 9개월
	MAS95C 1.0 (*4)	6,881,108	3년 5개월
	IDB (*5)	6,054,846	3년 6개월
	MAS 80C 3.0 외 12건	15,672,623	3개월~3년 2개월
합계		105,908,722	

(*1) MGH-100은 각 Wheel의 제동력과 구동력을 제어하여 차량의 미끄러짐 방지 및 안정성을 확보하는 ESC 제품으로서, 기존 제품 대비 자율주행지원 등의 신기술 적용 및 Performance 향상, 경량화를 실현하며 2018년 양산을 시작하였습니다.

(*2) MAS 95R 3.0은 기존 EPS 제품 대비 성능향상 및 경량화를 실현하는 프로젝트로써 운전자로 하여금 편안한 조향을 가능하게 하고 자동 주차 등 다양한 부가기능을 수행하며, 2017년에 개발을 완료하여 양산을 시작하였습니다.

(*3) STO는 대형차량에 EPS 기능을 부여하여 운전자 편의 증대 및 DAS 기능을 구현한 조향제품으로서 2019년 양산을 시작하였습니다.

(*4) MAS 95C 1.0은 기존 EPS 제품 대비 성능향상 및 경량화를 실현하는 프로젝트로써 운전자로

하여금 편안한 조항을 가능하게 하고 자동 주차 등 다양한 부가기능을 수행하며, 2018년에 개발을 완료하여 양산을 시작하였습니다.

(*5) IDB는 모터로 직접 압력 피스톤을 구동하여 제동 압력을 생성하는 통합형 전자 브레이크로서 기존 진공부스터를 대체하고 ESC의 모든 기능을 포함하는 일체형 통합 브레이크 장치이며, 2018년에 개발을 완료하여 양산을 시작하였습니다.

비용으로 인식한 연구개발 관련 지출총액은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
매출원가(제조원가)	147,273,835	135,799,981
판매비와 관리비	138,607,402	95,470,085
합 계	285,881,237	231,270,066

15. 기타자산

기타자산의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
[유동성 항목]		
부가세미수금	26,914,184	12,743,284
선급금	11,302,174	1,918,584
선급비용	7,081,284	5,048,528
소 계	45,297,642	19,710,396
[비유동성 항목]		
선급비용	223,710	2,627,648
소 계	223,710	2,627,648
합 계	45,521,352	22,338,044

16. 사채 및 차입금

사채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

종 류	발행일	만기일	이자율 (%)	제6(당)기		제5(전)기	
				유동성	비유동성	유동성	비유동성
제4회 공모사채	2016.06.23	2019.06.23	-	-	-	150,000,000	-
제5회 공모사채	2017.04.24	2020.04.24	2.24%	150,000,000	-	-	150,000,000
제6회 공모사채	2018.07.10	2021.07.09	2.64%	-	250,000,000	-	250,000,000
제7회 공모사채	2018.10.26	2021.10.26	2.43%	-	100,000,000	-	100,000,000
제8-1회 공모사채	2019.04.15	2022.04.15	2.01%	-	100,000,000	-	-
제8-2회 공모사채	2019.04.15	2024.04.15	2.18%	-	150,000,000	-	-
제9-1회 공모사채	2019.08.29	2022.08.29	1.48%	-	90,000,000	-	-
제9-2회 공모사채	2019.08.29	2024.08.29	1.56%	-	60,000,000	-	-
소 계				150,000,000	750,000,000	150,000,000	500,000,000

차감: 사채할인발행차금	(68,365)	(2,072,713)	(109,708)	(1,471,320)
차 감 계	149,931,635	747,927,287	149,890,292	498,528,680

장기차입금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천).

종 류	차 입 처	이자율(%)	제6(당)기		제5(전)기	
			유동성	비유동성	유동성	비유동성
국민주택자금	국민은행	2.30	88,135	-	1,472,453	88,135
일반차입금	국민은행 등	2.35~3.42	70,000,000	183,600,000	210,000,000	20,000,000
일반외화차입금	수출입은행	0.90~3.48	12,619,414	4,086,905	24,414,248	8,948,994
			(USD 4,400)	-	(USD 15,200)	(USD 4,400)
			(EUR 5,800)	(EUR 3,150)	(EUR 5,800)	(EUR 3,150)
금융리스부채	현대커머셜	-	-	-	1,284,000	3,569,580
소 계			82,707,549	187,686,905	237,170,701	32,606,709
차감: 차입금할인발행차금			-	(3,461)	(290,524)	(362,493)
차 감 계			82,707,549	187,683,444	236,880,177	32,244,216

차입금에 대한 담보제공 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기				
	장부금액	담보설정금액	관련 차입금	관련 금액	담보권자
토지 및 건물	17,921,820	11,148,000	국민주택자금	88,135	국민은행

구분	제5(전)기				
	장부금액	담보설정금액	관련 차입금	관련 금액	담보권자
토지 및 건물	18,200,608	11,148,000	국민주택자금	1,560,588	국민은행

17. 기타지급채무

기타지급채무의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
[유동성 항목]		
미지급금	160,647,143	193,519,309
미지급비용	15,548,046	14,729,661
보증금	1,000	1,000
기타금융유동부채	1,820,747	-
소 계	178,016,936	208,249,970
[비유동성 항목]		
미지급금	1,240,655	2,005,745
미지급비용	27,627,711	25,873,956
보증금	702,596	702,596
소 계	29,570,962	28,582,297

합계	207,587,898	236,832,267
----	-------------	-------------

18. 충당부채

회사는 판매한 제품 및 상품과 관련하여 보증수리기간 내의 정상적 부품수리 및 비정상적인 부품개체 그리고 판매한 제품 및 상품의 하자로 인한 사고의 보상을 위하여 장래에 예상되는 보증수리비를 판매보증충당부채로 설정하고 있습니다. 보고기간 말로부터 1년 이내에 지급될 것으로 예상되는 금액은 유동성으로, 그 이후에 지급될 것으로 예상되는 금액은 비유동성으로 분류하고 있습니다.

충당부채의 내역 및 그 변동내역은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구분	제6(당)기			제5(전)기		
	판매보증충당부채	기타충당부채(*)	합계	판매보증충당부채	기타충당부채(*)	합계
기초장부금액	33,572,296	157,174,542	190,746,838	41,264,197	157,174,542	198,438,739
충당부채 전입(환입)	3,550,487	(57,168,864)	(53,618,377)	2,245,354	-	2,245,354
사용액	(11,360,816)	(99,649,722)	(111,010,538)	(9,937,255)	-	(9,937,255)
당기말 장부금액	25,761,967	355,956	26,117,923	33,572,296	157,174,542	190,746,838
유동성 항목	16,929,602	355,956	17,285,558	20,815,714	-	20,815,714
비유동성 항목	8,832,365	-	8,832,365	12,756,582	157,174,542	169,931,124

(*) 2019년 6월 21일 통상임금 퇴직금 항소심 판결 및 2019년 9월 10일 통상임금 합의에 따라 기타 충당부채가 조정되었습니다. 공탁금 308,144천원과 부제소동의서 제출 직원에 대한 합의금 99,341,578천원이 지급(사용)되었으며, 매출원가 34,567,759천원, 판매관리비 3,700,978천원, 금융비용 18,900,126천원을 환입조정하였습니다. 또한 통상임금 합의에 미동의한 직원에 대해서는 충당금 355,956천원을 설정하였습니다.(주석 31 참조).

19. 순확정급여부채

재무상태표에 인식된 순확정급여부채는 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	316,432,555	299,085,866
사외적립자산의 공정가치	(312,739,222)	(262,731,771)
재무상태표상 순확정급여부채	3,693,333	36,354,095

확정급여채무의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
기초금액	299,085,866	274,554,491
당기근무원가	32,692,048	32,430,749
이자원가	8,728,198	9,570,997
급여 지급액	(29,281,797)	(22,980,459)
재측정요소:		
인구통계적 가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	2,595	(1,183,705)
재무적 가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(2,793,768)	16,619,387

경험적 조정으로 인한 보험수리적손익	7,999,413	(9,925,594)
당기말 금액	316,432,555	299,085,866

사외적립자산의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
기초금액	262,731,771	213,862,121
신규불입	70,000,000	57,000,000
이자수익	8,182,307	7,941,768
재측정요소:		
사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(2,968,667)	(4,410,628)
급여 지급액	(25,206,189)	(11,661,490)
당기말 금액	312,739,222	262,731,771

사외적립자산의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
	금액	구성비율	금액	구성비율
채무상품	63,319,452	20.25%	64,302,846	24.5%
예치금	37,276,020	11.92%	26,881,715	10.2%
기타	212,143,750	67.83%	171,547,210	65.3%
합계	312,739,222	100.00%	262,731,771	100.0%

확정급여채무 및 사외적립자산과 관련하여 사용된 주요 보험수리적 가정은 다음과 같습니다.

구분	제6(당)기	제5(전)기
할인율	2.8%	3.2%
미래임금상승률	3.6%	4.1%

주요 보험수리적 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도는 다음과 같습니다.

구분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.0%	8.3% 감소	9.5% 증가
미래임금상승률	1.0%	9.5% 증가	8.4% 감소

상기 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 채무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위적립방식과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

당기말 현재 확정급여채무의 가중평균만기는 9.093 년이며, 현재가치로 할인되지 않은 퇴직급여 지급액의 만기 구성에 대한 정보는 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	1년 미만	1년 이상 ~2년 미만	2년 이상 ~5년 미만	5년 이상	합계
----	-------	--------------	--------------	-------	----

퇴직급여지급액	14,839,013	22,549,198	83,290,214	763,005,163	883,683,588
---------	------------	------------	------------	-------------	-------------

20. 기타부채

기타부채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
[유동성 항목]		
예수금	11,028,510	9,231,617
선수금	7,569,999	26,436,562
선수수익	1,497,395	1,052,137
소 계	20,095,904	36,720,316
[비유동성 항목]		
선수수익	5,630,637	4,247,280
소 계	5,630,637	4,247,280
합 계	25,726,541	40,967,596

21. 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
당기 법인세부담액	3,916,901	6,546,648
전기 법인세의 조정사항	303,021	(6,244,249)
총 이연법인세 변동액	20,890,478	(9,422,572)
자본에 직접 반영된 이연법인세 변동액	2,542,319	5,082,576
자본에 직접 반영된 법인세비용 변동액	2,371,600	-
당기 법인세비용(이익)	30,024,319	(4,037,596)

법인세비용차감전 순이익과 법인세비용간의 관계는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
법인세비용차감전 순이익	116,014,237	53,987,517
적용세율에 따른 부담세액	28,075,445	13,064,979
조정사항:		
비과세수익/비공제비용	811,179	(1,907,863)
당기 발생 세액공제	(7,563,922)	(8,326,574)
미인식 이연법인세효과	4,393,933	(3,180,808)
전기 법인세 조정효과 등	4,307,684	(3,687,330)
법인세비용(이익)	30,024,319	(4,037,596)
유효세율	25.88%	-7.48%

당기말 현재 종속기업투자주식 손상과 관련한 차감할 일시적차이 54,048,865원(전기말:

41,457,000천원)과 미사용 세액공제 11,938,944천원(전기말: 12,773,538천원)에 대하여 실현가능성이 불확실하여 이연법인세자산을 인식하지 않았습니다. 이연법인세자산을 인식하지 않은 미사용세액공제의 만료시기는 2020년, 2021년, 2022년입니다.

이연법인세자산과 부채의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
[이연법인세자산]		
1년 이내에 결제될 이연법인세자산	39,279,637	16,692,874
1년 이후에 결제될 이연법인세자산	84,996,050	123,363,989
이연법인세자산 합계	124,275,687	140,056,863
[이연법인세부채]		
1년 이내에 결제될 이연법인세부채	(2,428,109)	(384,763)
1년 이후에 결제될 이연법인세부채	(34,022,686)	(30,956,731)
이연법인세부채 합계	(36,450,795)	(31,341,494)
이연법인세자산(부채) 순액	87,824,892	108,715,369

자본에 직접 반영된 법인세효과는 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기			제5(전)기		
	세전 금액	법인세효과	세후 금액	세전 금액	법인세효과	세후 금액
공정가치금융자산	(2,712,300)	656,377	(2,055,923)	(81,940)	19,829	(62,111)
현금흐름위험회피	383,755	(92,869)	290,886	(10,999,724)	2,661,933	(8,337,791)
보험수리적손익	(8,176,907)	1,978,811	(6,198,095)	(9,920,716)	2,400,814	(7,519,902)
합계	(10,505,452)	2,542,319	(7,963,132)	(21,002,380)	5,082,576	(15,919,804)

총 이연법인세의 변동 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기			
	기초	당기손익 변동	기타포괄손익 변동	기말
퇴직급여부채	8,797,691	(9,882,716)	1,978,811	893,786
도지재평가차익	(30,776,134)	-	-	(30,776,134)
파생금융상품	-	-	(92,869)	(92,869)
장단기종업원급여	6,261,497	424,409	-	6,685,906
투자주식손상차손	3,947,009	1,772,448	-	5,719,457
공정가치금융자산	961,978	-	656,377	1,618,356
판매보증충당부채	8,124,496	(1,890,100)	-	6,234,396
기타충당부채	38,036,239	(37,950,098)	-	86,141
감가상각비	3,334,473	(286,146)	-	3,048,327
리스자산부채	-	115,613	-	115,613
재고자산평가손실	1,468,301	(157,636)	-	1,310,665
정부보조금	18,428	9,214	-	27,643
매출채권지연회수	1,092,233	(1,092,233)	-	-
손익귀속시기차이	1,317,482	144,547	-	1,462,029
특허권	13,506	(13,505)	-	-
유무형자산손상차손	901,828	(589,497)	-	312,331
이월세액공제	56,670,133	8,715,283	-	65,385,416

이월결손금	5,534,765	15,526,309	-	21,061,074
미지급비용	1,659,437	332,648	-	1,992,085
기타	1,352,007	1,388,662	-	2,740,669
합계	108,715,369	(23,432,798)	2,542,319	87,824,891

구 분	제5(전)기			
	기초	당기손익 변동	기타포괄손익 변동	기말
퇴직급여부채	14,550,046	(8,153,168)	2,400,813	8,797,691
토지재평가차익	(30,776,134)	-	-	(30,776,134)
파생금융상품	(2,661,933)	-	2,661,933	-
장단기종업원급여	6,563,429	(301,932)	-	6,261,497
투자주식손상차손	-	3,947,009	-	3,947,009
공정가치금융자산	942,149	-	19,829	961,978
판매보증충당부채	9,985,936	(1,861,440)	-	8,124,496
기타충당부채	38,036,239	-	-	38,036,239
감가상각비	2,747,413	587,060	-	3,334,473
재고자산평가손실	2,245,798	(777,497)	-	1,468,301
정부보조금	55,285	(36,857)	-	18,428
매출채권지연회수	1,114,999	(22,766)	-	1,092,233
손익귀속시기차이	2,542,016	(1,224,534)	-	1,317,482
특허권	37,368	(23,862)	-	13,506
유무형자산손상차손	1,181,113	(279,285)	-	901,828
이월세액공제	46,336,684	10,333,449	-	56,670,133
이월결손금	1,343,708	4,191,057	-	5,534,765
미지급비용	2,858,113	(1,198,676)	-	1,659,437
기타	2,190,569	(838,562)	-	1,352,007
합계	99,292,798	4,339,996	5,082,575	108,715,369

22. 자본금 및 주식발행초과금

회사의 자본금 및 주식발행초과금의 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
발행할 주식의 총 수	150,000,000주	150,000,000주
발행한 주식의 총 수	46,957,120주	46,957,120주
1주당 액면금액	1,000원	1,000원
보통주자본금	46,957,120	46,957,120
주식발행초과금	360,381,916	360,381,916

23. 기타자본 및 기타포괄손익누계액

기타자본의 구성 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	제6(당)기	제5(전)기
자기주식	(5,232,882)	(5,232,882)
신종자본증권(*1)	199,329,500	199,329,500

합계	194,096,618	194,096,618
----	-------------	-------------

(*1) 회사는 2015년 중 신종자본증권을 발행하였으며, 상대방에게 금융자산 인도에 대한 계약상의 의무 존재하지 아니하여 자본 내 기타자본으로 분류하였습니다. 이와 관련된 주요내역은 다음과 같습니다.

구분	내역
발행금액	2,000억원
만기	매 30년, 연장가능
금리	4.90%이며 5년 이후 금리 조정
이자지급	회사의 선택에 따라 이자의 전부 또는 일부 지급하지 아니할 수 있으나, 직전 12개월간 주식배당결의, 주식매입, 상환, 이익소각이 발생한 경우 이자지급을 정지할 수 없음

법인세효과 차감 후 기타포괄손익누계액의 변동내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기			
	기초	당기변동액	당기손익으로의 재분류	기말
현금흐름위험회피	-	(203,557)	494,443	290,886
기타포괄손익-공정가치금융자산	(3,013,140)	(2,055,924)	-	(5,069,064)
합계	(3,013,140)	(2,259,481)	494,443	(4,778,178)

구분	제5(전)기				
	기초	회계정책변경의 효과	당기변동액	당기손익으로의 재분류	기말
현금흐름위험회피	8,337,791	-	-	(8,337,791)	-
기타포괄손익-공정가치금융자산	-	(1,257,673)	(1,755,467)	-	(3,013,140)
합계	8,337,791	(1,257,673)	(1,755,467)	(8,337,791)	(3,013,140)

24. 이익잉여금

이익잉여금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
법정적립금(*1)	14,328,340	11,987,108
임의적립금	250,000,000	200,000,000
미처분이익잉여금	92,944,874	96,335,004
합계	357,273,213	308,322,112

(*1) 회사는 상법의 규정에 따라, 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기마다 현금에 의한 이익배당금의 10%이상을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 현금으로 배당할 수 없으나 자

본전입 또는 결손보전이 가능하며, 자본준비금과 이익준비금의 총액이 자본금의 1.5배를 초과하는 경우 그 초과한 금액 범위에서 자본준비금과 이익준비금을 감액할 수 있습니다.

이익잉여금처분계산서는 다음과 같습니다(단위:원).

과 목	제6(당)기 (처분예정일: 2020년 3월 20일)		제5(전)기 (처분예정일: 2019년 3월 22일)	
미처분이익잉여금		92,944,873,644		96,335,003,580
전기이월미처분이익잉여금	20,581,451,580		52,678,762,713	
회계정책변경의 효과	-		2,951,030,197	
순확정급여부채의 재측정요소	(6,198,095,372)		(7,519,902,402)	
신종자본증권수익분배금	(7,428,400,000)		(9,800,000,000)	
당기순이익	85,989,917,436		58,025,113,072	
임의적립금 등의 이입액		-		-
자본준비금 이입액	-		-	
합 계		92,944,873,644		96,335,003,580
이익잉여금처분액		78,328,907,200		75,753,552,000
이익준비금	2,575,355,200		2,341,232,000	
현금배당금 (주당배당금(률): 당기 550원(55%) 전기 500원(50%))	25,753,552,000		23,412,320,000	
재무구조개선적립금	50,000,000,000		50,000,000,000	
차기이월미처분이익잉여금		14,615,966,444		20,581,451,580

2018년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 현금배당금 23,412,320천원은 2019년 4월에 지급되었습니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계기간에 대한 현금배당금 25,753,552천원은 2020년 3월 20일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급 배당금 등의 처분내역을 포함하고 있지 않습니다.

25. 판매비와 관리비

판매비와 관리비의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
급여	76,494,279	64,777,436
퇴직급여	8,041,101	7,880,030
복리후생비	14,257,669	12,846,911
여비교통비	2,726,474	2,560,388
수도광열비	1,128,558	1,017,459
세금과공과	1,214,018	1,012,666
임차료	405,876	1,116,354
감가상각비	9,147,871	8,189,268
수선비	1,587,420	1,771,348
보험료	338,551	311,866

접대비	909,785	956,633
광고선전비	1,319,930	985,925
해외시장개척비	436,579	676,574
포장비	4,506,816	6,642,198
운반비	15,419,258	15,272,002
연구개발비	138,607,402	95,470,085
지급수수료	51,910,952	50,917,408
사무용품비	26,294	28,299
소모품비	527,598	1,496,967
도서인쇄비	129,822	144,461
교육훈련비	2,293,031	2,294,981
차량유지비	360,877	445,008
보증수리비	3,550,487	2,245,354
무형자산상각비	4,885,692	4,506,206
합계	340,226,340	283,565,827

26. 비용의 성격별 분류

매출원가 및 판매비와관리비에 대한 성격별 분류 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
원재료 등의 사용액 및 상품 순매입액	2,254,390,631	2,138,988,453
재고자산의 변동	11,540,501	(8,439,253)
종업원급여	395,696,372	416,010,377
감가상각비와 무형자산상각비	144,880,759	141,172,796
복리후생비	74,450,737	72,183,424
지급수수료	144,528,211	128,275,981
수도광열비 등	26,427,941	28,924,149
수선비	23,494,760	24,384,826
기타	103,041,675	72,677,517
합계	3,178,451,587	3,014,178,270

27. 기타수익 및 기타비용

기타수익 및 기타비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
[기타수익]		
배당금수익	2,442,857	2,079,171
외환차이	20,407,072	19,904,931
수입임대료	896,892	901,336

유형자산처분이익	185,772	197,148
무형자산처분이익	-	210,550
파생상품거래이익	70,308	29,252
기타	1,386,893	2,142,922
기타수익 합계	25,389,794	25,465,310
[기타비용]		
외환차이	16,782,303	15,655,076
기타의대손상각비	2,449,408	850,508
기부금	1,512,229	1,638,524
파생상품거래손실	1,353,200	36,014
파생상품평가손실	-	255,294
유형자산처분손실	174,184	1,577,581
무형자산처분손실	107,755	242,194
투자자산손상차손	19,916,029	16,309,954
기타	2,878,409	3,311,959
기타비용 합계	45,173,517	39,877,104

28. 금융수익 및 금융비용

금융수익 및 금융비용의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천 원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
[금융수익]		
이자수익	5,743,693	4,094,178
외환차이	3,596,994	1,360,711
금융수익 합계	9,340,687	5,454,889
[금융비용]		
이자비용	30,053,675	25,733,332
기타비용	(18,900,126)	-
외환차이	7,311,665	5,496,364
금융비용 합계	18,465,214	31,229,696

29. 주당이익

주당이익의 계산 내역은 다음과 같습니다.

구분	제6(당)기	제5(전)기
보통주당기순이익(단위:원)	85,989,917,436	58,025,113,072
가중평균유통보통주식수(단위:주)	46,824,640	46,824,640
기본주당이익(단위:원)	1,836	1,239

당기 및 전기 중 가중평균 유통보통주식수의 변동은 없습니다.

회사는 잠재적 보통주를 발행하지 않았으므로, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

30. 현금흐름정보

영업으로부터 창출된 현금은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기		제5(전)기	
법인세비용차감전순이익		116,014,237		53,987,517
조정 항목		178,122,525		220,332,770
감가상각비	92,070,795		94,848,490	
사용권자산감가상각비	4,373,769		-	
무형자산상각비	48,745,323		46,324,306	
퇴직급여	33,237,940		34,059,978	
대손상각비	676,992		1,220,647	
기타의대손상각비	2,449,408		850,508	
보증수리비	3,550,487		2,245,354	
기타충당부채 환입액	(57,168,864)		-	
파생상품평가손익	-		255,294	
파생상품거래손익	1,282,892		6,762	
유형자산처분손익	(11,588)		1,380,433	
무형자산처분손익	107,755		31,644	
투자자산손상차손	19,916,029		16,309,954	
외환환산손익	7,025,164		3,239,417	
리스상환이익	(702)		-	
배당금수익	(2,442,857)		(2,079,171)	
이자수익	(5,743,693)		(4,094,178)	
이자비용	30,053,675		25,733,332	
운전자본의 변동		(278,767,727)		(112,861,300)
매출채권의 증가	(37,547,925)		(48,912,290)	
기타수취채권의 감소(증가)	9,127,646		(5,033,289)	
재고자산의 감소(증가)	(18,042,138)		233,594	
기타자산의 감소(증가)	(23,776,610)		733,379	
매입채무의 증가	21,285,153		37,618,880	
기타지급채무의 감소	(29,486,652)		(18,718,424)	
퇴직급여의 순지급액	(4,075,608)		(11,318,969)	
사외적립자산의 적립	(70,000,000)		(57,000,000)	
충당부채의 감소	(111,010,538)		(9,937,254)	
기타부채의 감소	(15,241,055)		(526,927)	
영업으로부터 창출된 현금		15,369,035		161,458,987

현금의 유입과 유출이 없는 중요한 거래는 다음과 같습니다(단위:천원).

중요한 거래 내용	제6(당)기	제5(전)기
유·무형자산 취득 관련 미지급금 잔액	21,753,331	24,494,513
사채 유동성 대체	149,931,635	149,890,292

회사는 거래가 빈번하여 회전율이 높고 금액이 크며 만기가 짧은 금융기관예치금 및 단기차입금과 관련된 현금의 유입과 유출을 순증감액으로 표시하였습니다.

재무활동에서 생기는 부채의 변동은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기초	재무현금흐름	비현금거래					유동성대체	제6(당)기말
			외환차이	상각	신규계약으로 인한 리스증가	계약해지로 인한 리스감소	회계정책변경의 효과		
유동성장기차입금	386,770,469	(385,872,629)	(21,361)	205,054	-	-	(1,102,894)	232,660,544	232,639,184
장기차입금	32,244,216	241,321,134	57,551	2,072	-	-	(3,212,620)	(82,728,909)	187,683,444
단기리스부채	-	(5,769,015)	-	974,631	802,072	(17,572)	4,197,616	2,990,975	3,178,707
장기리스부채	-	-	-	-	395,480	-	14,602,119	(2,990,975)	12,006,624
사채	498,528,680	398,329,520	-	1,000,723	-	-	-	(149,931,635)	747,927,287
합계	917,543,365	248,009,010	36,190	2,182,480	1,197,552	(17,572)	14,484,221	-	1,183,435,246

구분	제5(전)기초	재무현금흐름	비현금거래		유동성대체	제5(전)기말
			외환차이	상각		
유동성장기차입금	400,624,441	(413,494,475)	709,318	243,100	398,688,085	386,770,469
장기차입금	202,069,021	78,701,577	148,339	123,072	(248,797,793)	32,244,216
사채	299,156,691	348,658,352	-	603,929	(149,890,292)	498,528,680
합계	901,850,153	13,865,454	857,657	970,101	-	917,543,365

31. 우발상황 및 약정사항

회사의 주요 약정 사항은 다음과 같습니다(단위:천).

약정내용	약정 은행	약정 한도			
		제6(당)기		제5(전)기	
매출채권담보대출	KEB하나은행	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
수입신용장발행	KEB하나은행	USD	3,000	USD	3,000
무역금융	KEB하나은행	KRW	40,000,000	KRW	40,000,000
	우리은행	KRW	50,000,000	KRW	50,000,000
	CITI은행	USD	40,000	USD	40,000
	미즈호은행	USD	20,000	USD	20,000
	ING은행	USD	20,000	USD	20,000
	중국은행	USD	20,000	USD	-
일반대차입	우리은행	KRW	5,000,000	KRW	5,000,000
	농협	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	ANZ은행	KRW	50,000,000	KRW	50,000,000
	기업은행	KRW	27,000,000	KRW	27,000,000
	SMBC	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	산업은행	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	중국은행	KRW	30,000,000	KRW	-
	미즈호은행	KRW	-	KRW	50,000,000

	미즈호은행	USD	-	USD	10,000
매입채무지급	KEB하나은행	KRW	40,000,000	KRW	40,000,000
	우리은행	KRW	60,000,000	KRW	60,000,000
	국민은행	KRW	30,000,000	KRW	30,000,000
	기업은행	KRW	38,000,000	KRW	38,000,000
	농협	KRW	5,000,000	KRW	5,000,000
	SC은행	KRW	20,000,000	KRW	20,000,000
기업어음할인	신한은행	KRW	20,000,000	KRW	20,000,000
매출채권양도	도이치뱅크	KRW	80,000,000	KRW	80,000,000
	ANZ은행	KRW	70,000,000	KRW	70,000,000
	ANZ은행	USD	20,000	USD	20,000
	SC은행	KRW	75,000,000	KRW	82,000,000
	CITI은행	KRW	5,000,000	KRW	5,000,000
통합여신	중국건설은행	USD	40,000	USD	40,000
	DBS은행	USD	50,000	USD	50,000

종속기업 등 특수관계자에 대한 회사의 지급보증 제공 내역은 다음과 같습니다(단위:천).

종속기업 및 공동기업	지급보증 대상	지급보증 대상 금액			
		제6(당)기		제5(전)기	
MAIL	일반차입금	USD	5,594	USD	12,000
MCB	수입결제자금	USD	1,211	USD	5,775
	일반차입금	USD	9,387	USD	5,168
	일반차입금	BRL	13,500	BRL	-
MCP	일반차입금	EUR	57,712	EUR	75,629
MCE	일반차입금	EUR	19,000	EUR	21,000
MCM	일반차입금	USD	82,000	USD	72,000

또한, 회사는 상기 지급보증 이외에 종속기업의 차입금 등에 대하여 LOC(Letter of Comfort)를 제공하고 있습니다.

상기 지급보증 대상금액과 관련하여 회사가 제공한 지급보증 한도는 다음과 같습니다(단위: 천).

종속기업 및 공동기업	지급보증 대상	지급보증 한도 금액			
		제6(당)기		제5(전)기	
MAIL	일반차입금	USD	12,000	USD	12,000
MCB	일반차입금	USD	19,000	USD	22,000
	수입결제자금	USD	10,000	USD	10,000
	일반차입금	BRL	24,700	BRL	-
MCP	일반차입금	EUR	99,200	EUR	111,200
MCE	일반차입금	EUR	28,400	EUR	28,400
MCM	일반차입금	USD	102,000	USD	72,000

통화선도계약과 관련하여 회사가 체결한 한도계약은 다음과 같습니다(단위: 천)

은행	한도계약 금액			
	제6(당)기		제5(전)기	
중국건설은행	USD	82,700	USD	-
KEB하나은행	USD	30,000	USD	30,000
BOA	USD	35,000	USD	35,000
산업은행	KRW	7,000,000	KRW	-
신한은행	USD	100,000	USD	100,000
ANZ은행	USD	50,000	USD	50,000
SC제일은행	USD	30,000	USD	30,000
JP모건	USD	30,000	USD	30,000
KB국민은행	USD	35,000	USD	35,000
미즈호은행	USD	26,000	USD	-

회사는 특정 제품의 생산을 위하여 Hitachi등과의 계약에 따라 일정액의 기술사용료를 지급하는 기술도입계약을 체결하고 있으며, 이에 따라 기술 및 용역을 제공받고 있습니다.

회사는 세계화 전략의 일환으로 MMT등과 기술공여계약을 체결함으로써 자동차부품 기술을 해외로 수출하여 경상기술료 등을 수령하고 있습니다.

회사는 Bosch사와 ABS 등 제동부분과 관련된 일부 특허에 대하여 크로스 라이선스를 체결하였으며, 약정기간은 약정체결일 현재 각 대상 특허의 최종 만료일입니다.

회사는 이행보증 등과 관련하여 서울보증보험으로부터 3,343,169천원(전기말: 3,356,422천원)의 지급보증을 제공받고 있습니다.

회사는 MCP 차입금에 대한 지급보증 제공과 관련하여 해당 차입금의 원리금을 부보금액(당기말: USD 11,067천, 전기말: EUR 11,976천)으로 하는 구상보증보험을 한국무역보험공사에 가입하고 있습니다.

회사는 통상임금과 관련된 임금의 추가지급 청구와 관련하여 2017년 11월 8일 항소심에서 일부 패소 판결을 받아 향후 근로자에게 추가 지급할 것으로 예상되는 157,174,542천원을 충당부채로 인식하고 있었습니다. 퇴직금 관련 2019년 6월 21일 추가 소송 결과와 2019년 9월 10일 노사합의에 따른 부제소동의서를 제출한 직원에게 2심 판결기준으로 산정된 개인별 임금 및 퇴직금 원금의 80%를 지급함에 따라 공탁금 308,144천원과 합의금 지급액 99,341,578천원이 사용되었으며, 매출원가 및 판매관리비 등 57,168,864천원을 환입하였습니다. 또한 부제소동의서 미제출자에 대한 355,956천원을 유동성부채로 설정했습니다(주석 18참조).

상기 소송 외에도 당기말 현재 계류중인 소송이 일부 존재하나, 이러한 우발상황으로부터 발생할 것으로 예상되는 중요한 부채는 없습니다.

회사는 2014년 9월 1일에 주식회사 한라홀딩스로 부터 자동차 부품 제조·판매업 등 제조사업부문을 분할하였으며, 상법 제530조의 9 제1항에 의거하여 분할준속회사인 주식회사 한라홀딩스와 함께 분할 전의 회사 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

당기말 현재 발생하지 않은 자본적지출 약정금액은 26,641,000천원(전기말: 43,926,481천원)입니다.

회사는 오토테크에 총 USD 5,000,000을 출자하기로 약정하였으며, 기말 현재 USD 1,050,000을 출자하였습니다(주석7 참조).

32. 특수관계자 거래

당기말 현재 회사의 지배기업 및 최상위 지배기업은 없습니다. 한편, 회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업은 주식회사 한라홀딩스로 당기말 현재 회사에 대해 30.25%의 지분을 보유하고 있습니다.

당기말 현재 회사의 종속기업, 관계기업 및 공동기업 현황은 주석12에서 설명하는 바와 같습니다. 회사가 중간지배기업을 통해 보유하고 있는 종속기업 현황은 다음과 같습니다.

중간지배 기업명	종속기업명	약칭(*1)	소재지	중간지배기업 소유지분율(%)	
				제6(당)기	제5(전)기
MCH	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	MSC	중국	100.0	100.0
	Mando(Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	MBC	중국	100.0	100.0
	Mando(Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	MTC	중국	100.0	100.0
	Mando(Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	MHC	중국	100.0	100.0
	Mando(Ningbo) Automotive parts Co., Ltd.	MNC	중국	65.0	65.0
	Mando(Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	MSYC	중국	100.0	100.0
	Mando(Beijing) R&D Center	MRC	중국	100.0	100.0
	Mando(Beijing) Trading Co., Ltd.	MBTC	중국	100.0	100.0
	Mando Chongqing Chassis System Co., Ltd	MCC	중국	100.0	100.0
MCA	Alabama Plating Technology LLC(*2)	APT	미국	100.0	-

(*1) 이하 약칭 사용

(*2) 당기 중 신규 설립하였습니다.

회사의 기타 특수관계자 현황은 다음과 같습니다.

구분	제6(당)기	제5(전)기	약칭(*1)	비고
기타특수관계자	Mando Brose(Zhangjiagang) Electric Motors Co.,Ltd	Mando Brose(Zhangjiagang) Electric Motors Co.,Ltd	MBZ	만도브로제 주식회사의 종속기업
	Uriman, Inc.	Uriman, Inc.	Uriman	
	Meister Logistics Corporation America	Meister Logistics Corporation America	MLCA	주식회사 한라홀딩스의 종속기업
	Halla Meister Shanghai Trading Co., Ltd.	Halla Meister Shanghai Trading Co., Ltd.	HMTC	
	Halla Meister(Suzhou) Logistics Co., Ltd	Halla Meister(Suzhou) Logistics Co., Ltd	HMLC	
	주식회사 위코(구,우리엔지니어링㈜)	주식회사 위코(구,우리엔지니어링㈜)	WECO	
	One Stop Parts Source	One Stop Parts Source	OSPS	
	One Stop Undercar, Inc.	One Stop Undercar, Inc.	OSU	
	Halla Meister Global Transportation, LLC.	Halla Meister Global Transportation,	HMG	

	LLC.			주식회사 한라홀딩스의 공동기업 만도헬라일렉트로닉스 주식회사의 종속기업
	주식회사 제이제이한라	주식회사 제이제이한라	JJH	
	Halla Corporation Europe Otomotiv Yedek Parca San. Tic. A.S		HCE	
	만도헬라일렉트로닉스 주식회사	만도헬라일렉트로닉스 주식회사	MHE	
	만도헬라전자소주유한공사	만도헬라전자소주유한공사	MHES	
	Mando-Hella Electronics Automotive India Private Limited	Mando-Hella Electronics Automotive India Private Limited	MHEAI	
기타(*2)	주식회사 한라	주식회사 한라	-	주식회사 한라의 종속기업
	주식회사 목포신항만운영	주식회사 목포신항만운영	-	
	한라OMS 주식회사	한라OMS 주식회사	-	
	한라개발 주식회사(*3)	한라개발 주식회사	-	
	주식회사 한라세라지오	주식회사 한라세라지오	-	
	Halla Corporation America	Halla Corporation America	-	
	Halla E&C Mexico S. de R.L. de CV	Halla E&C Mexico S. de R.L. de CV	-	
	한라천진방지산자문유한공사	한라천진방지산자문유한공사	-	

(*1) 이하 약칭 사용

(*2) 제1024호 특수관계자 범위에 포함되지 않으나 독점규제법상에 따른 공시대상기업집단 소속회사임에 따라 특수관계자 공시에 포함하였습니다.

(*3) 2019년 12월 주식회사 한라가 지분을 처분함에 따라 차기부터 제외 예정입니다.

회사와 특수관계자간의 중요한 매출 거래 내역은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구 분		제6(당)기			
		재화의 판매	로열티 수익	용역의 제공	기타
회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		7,126,414	-	817,802	1,600,135
종속기업	MCH와 그 종속기업	101,753,950	25,917,942	14,125,432	3,502,277
	MCE와 그 종속기업	2,443,850	-	428,217	-
	MCA와 그 종속기업	206,942,371	-	4,193,869	143,884
	MAIL	33,794,469	15,293,555	3,324,099	3,359,280
	MCP	24,031,875	5,776,677	1,299,947	-
	MCB	28,718,371	1,188,192	530,051	-
	MCM	90,674,459	4,451,586	3,053,376	-
	기타	-	-	303,693	-
관계기업 및 공동기업	AVM	230,485	19,626	2,219	-
	MMT	2,064,192	339,748	314,775	248,350
	MBCO	-	-	107,427	500,485
	WMA	-	-	-	117,110
기타 특수관계자	Uriman	2,868,137	-	-	-
	MHE와 그 종속기업	-	902	263,931	535,023
	기타	371,270	-	-	23,650
기타	주식회사 한라	-	-	747,437	1,389,889
	주식회사 목포신항만운영	-	-	34,672	-
	한라OMS 주식회사	-	-	9,393	-
	한라개발 주식회사	-	-	12,055	34,245
	한라세라지오	-	-	459	-

구 분		제5(전)기			
		재화의 판매	로열티 수익	용역의 제공	기타
회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		7,488,412	-	626,776	1,546,048
종속기업	MCH와 그 종속기업	104,666,102	28,577,286	14,413,889	4,205,822
	MCE	2,987,489	-	1,234,777	-
	MCA	141,371,537	-	5,334,036	391
	MAIL	28,640,901	12,665,588	3,878,988	3,142,785
	MCP	31,850,354	4,626,965	1,438,948	-
	MCB	23,409,607	668,030	183,270	-
	MCM	92,086,517	2,503,095	1,968,073	-
	MSI	-	-	168,587	-
관계기업 및 공동기업	AVM	97,382	15,912	2,207	-
	MMT	2,842,218	465,178	281,712	51,027
	KMB(*1)	1,704,914	-	13,810	-
	MBCO와 그 종속기업	13,986,158	-	375,657	163,446
	WMA	-	-	-	59,851
기타 특수관계자	Uriman	4,066,310	-	-	-
	MHE와 그 종속기업	-	845	294,775	584,447
	기타	417,702	-	-	6,734
기타	주식회사 한라	-	-	848,679	1,708,227
	주식회사 목포신항만운영	-	-	36,108	-
	한라엔컴 주식회사(*2)	-	-	168,379	228,676
	한라OMS 주식회사	-	-	8,278	-
	한라개발 주식회사	-	-	12,655	54,093

(*1) 동 법인은 회사가 2018년 5월에 지분을 처분함에 따라, 처분일 이전까지의 거래내역이 포함되어 있습니다.

(*2) 전기 중 주식회사 한라가 지분을 처분하였으며, 처분 전 거래금액이 포함되어 있습니다.

회사와 특수관계자간의 중요한 매입 거래 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분		제6(당)기			
		재화의 매입	제공받은 용역	유무형자산 취득	기타
회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		23,064,858	59,573,780	8,483,394	36,577,896
종속기업	MCH와 그 종속기업	28,110,225	-	-	617,942
	MCE	72,007	27,880,724	-	6,416,386
	MCA와 그 종속기업	200,420	30,596,336	1,181,133	2,247,640
	MSI	-	12,190,611	-	2,000
	기타	1,189,872	401,255	-	420,246
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	48,175,737	-	27,075	-
	MMT	1,644	-	-	396
	WMA	16,808,129	-	-	75,140
기타 특수관계자	MLCA	1,266	17,214	-	-
	WECO	8,548,741	-	11,177	-
	MHE와 그 종속기업	412,286,089	-	11,567,251	8,779
	기타	-	-	-	8,527
기타	주식회사 한라	-	-	895,000	1,362,089
	한라개발 주식회사	-	7,727,338	-	14,270
	주식회사 한라세라지오	-	-	-	600

구 분		제5(전)기			
		재화의 매입	제공받은 용역	유무형자산 취득	기타
회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		68,659,331	66,203,448	9,386,240	27,499,112
종속기업	MCH와 그 종속기업	4,230,822	529,299	-	236,468
	MCE	64,638	28,568,123	858,060	4,950,947
	MCA	1,874,171	23,009,186	6,491,971	865,627
	MSI	-	9,749,904	-	-
	기타	932,272	515,085	-	112,034
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	46,047,598	-	1,268,641	-
	MMT	61,253	-	-	14,336
	WMA	9,949,577	-	-	39
기타 특수관계자	MLCA	365,077	931	-	4,358
	WECO	8,337,774	-	-	-
	Uriman	-	-	-	630
	MHE와 그 종속기업	358,905,505	-	1,215,703	427,930
기타	주식회사 한라	-	26,000	478,000	1,169,716
	한라개발 주식회사	1,140	7,624,536	6,940	-
	주식회사 한라세라지오	-	1,800	-	-

회사의 특수관계자간의 중요한 자금 거래 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분		제6(당)기				
		이자수익	배당금	유상증자 참여	대여금 지급	대여금 회수
회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		-	7,101,625	-	-	-
종속기업	MCA	143,884	-	-	26,629,400	-
	MAIL	1,370,421	-	-	22,397,400	7,537,729
	MCM	-	-	11,247,000	-	-
관계기업 및 공동기업	HSF	-	-	141,500	-	-
	MBCO와 그 종속기업	441,177	-	-	-	-
	WMA	58,949	-	-	-	500,000

구분		제5(전)기			
		이자수익	배당금	유상증자 참여	대여금 회수
회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		-	2,840,650	-	-
종속기업	MAIL	1,270,641	-	-	5,047,933
	MCP	-	-	4,540,550	-
관계기업 및 공동기업	HSF	-	-	322,537	-
	MBCO와 그 종속기업	160,659	-	-	-
	WMA	35,455	-	2,320,000	125,000
	MPI	-	-	4,528,800	-

회사의 특수관계자에 대한 채권의 잔액은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구분	제6(당)기			제5(전)기		
	매출채권	대여금	기타채권	매출채권	대여금	기타채권

회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		761,651	-	265,022	1,033,932	-	56,804
종속기업	MCH와 그 종속기업	60,930,958	-	3,773,178	59,988,339	-	5,659,249
	MCE	1,117,834	-	30,984	2,520,046	-	349,491
	MCA와 그 종속기업	86,262,321	26,629,400	12,155,168	62,011,404	-	13,496,369
	MAIL	26,966,384	36,739,364	1,170,208	23,164,496	21,459,380	1,364,507
	MCP	14,536,560	-	-	15,099,352	-	-
	MCB	11,779,318	-	-	11,092,196	-	8,088
	MCM	47,123,817	-	1,555,461	54,690,701	-	1,747,877
	기타	188,045	-	-	166,575	-	-
관계기업 및 공동기업	AVM	27,225	-	-	16,279	-	-
	MMT	2,130,226	-	-	1,730,430	-	-
	WMA	-	1,375,000	264	-	1,875,000	360
	MBCO와 그 종속기업	11,654,615	-	-	13,543,690	-	73,646
기타 특수관계자	MHE와 그 종속기업	43,932	-	-	6,702	-	-
	Uriman	459,228	-	-	1,136,652	-	-
	HMTC	84,159	-	-	243,196	-	-
기타	주식회사 한라	-	-	178,439	-	-	136,943
	주식회사 목포신항만운영	-	-	-	831	-	-
	한라OMS 주식회사	861	-	-	759	-	-
	한라개발 주식회사	1,369	-	724	291	-	698
	한라세라지오(*1)	126	-	-	1,587	-	-

(*1) 회사는 전기말 무형자산으로 인식하고 있던 주식회사 한라의 종속기업인 주식회사 한라세라지오가 발행한 회원권 6,107,360천원(전기말: 6,107,360천원)을 당기 중 처분하였습니다.

회사의 특수관계자에 대한 채무의 잔액은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구분		제6(당)기		제5(전)기	
		매입채무	기타채무	매입채무	기타채무
회사에 유의적인 영향력을 행사하는 기업		3,959,938	23,218,548	23,776,307	24,916,528
종속기업	MCH와 그 종속기업	339,118	18,017,487	897,647	12,275,906
	MCE	-	7,066,971	-	7,928,178
	MCA와 그 종속기업	7,441	16,818,910	-	51,131,953
	MSI	-	1,116,593	-	1,017,167
	기타	53,434	113,365	60,402	3,533,902
관계기업 및 공동기업	MBCO와 그 종속기업	6,404,655	793,852	6,796,507	1,189,624
	MMT	-	23,080	-	123,968
	WMA	1,979,422	-	2,191,361	-
기타 특수관계자	MHE와 그 종속기업	117,851,100	1,175,812	106,242,421	778,190
	기타	825,663	-	1,072,332	4,336
기타	주식회사 한라	-	256,489	-	170,136
	주식회사 목포신항만운영	-	5,179	-	-
	한라개발 주식회사	-	715,846	1,254	799,647

회사가 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 지급보증 내역은 주석31에 공시된 바와 같으며, 특수관계자로부터 제공받고 있는 담보 및 지급보증은 없습니다.

주석31에 공시된 바와 같이 상법 제530조의 9 제1항에 의거하여 분할존속회사인 주식회사 한라홀딩

스와 함께 분할 전의 회사 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

회사는 회사 활동의 계획, 운영 및 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(비상임 포함) 및 감사를 주요 경영진으로 판단하고 있습니다. 주요 경영진에 대한 보상 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
단기종업원급여	4,801,327	4,249,866
퇴직급여	1,021,141	996,780
합계	5,822,468	5,246,646

33. 회계정책의 변경 -기업회계기준서 제1116호 '리스'의 적용

주석 2.2.1에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 적용하였습니다. 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기재무제표를 재작성하지않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다.

(1) 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 2.3%(담보), 2.4%(무담보)입니다.

회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다(단위:천원).

	제6(당)기초
전기말 운용리스약정	15,258,983
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	14,465,396
가산: 전기말에 인식된 금융리스부채	4,315,514
(차감): 정액법으로 비용 인식한 단가리스료	(4,270,957)
(차감): 정액법으로 비용 인식한 소액자산리스료	(266,706)
(차감): 용역계약으로 재검토된 계약	
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	4,556,488
가산(차감): 변동리스료에 영향을 미치는 지수나 요율의 변동과 관련된 조정	
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	18,799,735
인식된 리스부채의 유동분류	
유동 리스부채	4,197,616
비유동 리스부채	14,602,119
합계	18,799,735

사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

① 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구 분	제6(당)기말	제6(당)기초
사용권자산(*)		
토지	645,495	731,669
건물	3,692,118	4,356,804
시설장치	8,695,473	9,661,636
기계장치	4,145,139	4,536,806
차량운반구	1,222,924	2,225,347
비품	7,093	51,246
합계	18,408,242	21,563,508

(*)재무제표의 '사용권자산' 항목에 포함되어있습니다.

구 분	주석	제6(당)기말	제6(당)기초
리스부채(*)			
유동	5	3,178,707	4,197,616
비유동	5	12,006,624	14,602,119
합계		15,185,331	18,799,735

(*)재무상태표의 '리스부채' 항목에 포함되었습니다. 전기에 회사는 기업회계기준서 제1017호에 따라 금융리스로 분류된 리스와 관련된 리스부채만을 인식하였으며 이 금액은 회사의 '차입금'의 일부로 표시되었습니다. 회계정책 변경의 상세내역은 아래 (2)에서 설명하고 있습니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 1,235,373천원입니다.

② 손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다(단위: 천원).

구 분	주석	제6(당)기	제5(전)기
사용권자산의 감가상각비			
토지		86,174	-
건물		1,076,263	-
시설장치		966,164	-
기계장치		391,667	-

차량운반구		1,809,349	-
비품		44,153	-
합계		4,373,770	-
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)		974,631	-
단기리스료(매출원가 및 관리비에 포함)		583,533	-
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(관리비에 포함)		182,139	-
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(관리비에 포함)		-	-

당기 중 리스의 총 현금유출은 6,534,687천원입니다.

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 유형자산: 4,536,806천원 감소
- 사용권자산: 21,563,507천원 증가
- 선급비용: 2,542,481천원 감소
- 차입금: 4,315,514천원 감소
- 리스부채: 18,799,735천원 증가

최초 적용일 현재 이익잉여금을 감액 조정하지 아니하였습니다.

(2) 회사의 리스활동과 회계정책

회사는 다양한 사무실, 자동차 등을 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 1~5년의 고정기간으로 체결되지만 리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다. 각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다. 사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함),
- 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 리스이용자가 지급할 것으로 예상되는 금액

- 리스이용자가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 리스이용자의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

단기리스나 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액법에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

34. 고객과의 계약에서 생기는 수익

회사는 수익과 관련해 손익계산서에 다음 금액을 인식하였습니다(단위:천원).

구분	제6(당)기	제5(전)기
고객과의 계약에서 생기는 수익	3,323,374,073	3,108,352,389

34.1. 고객과의 계약에서 생기는 수익의 구분

회사는 다음의 주요 매출유형과 지역별로 재화나 용역을 기간에 걸쳐 이전하거나 한 시점에 이전함으로써 수익을 창출합니다(단위:천원).

제6(당)기	한국				합계
	자동차부품 매출	용역 매출	로열티 매출	기타 매출	
외부고객으로부터 수익	3,098,659,251	58,517,590	55,025,329	111,171,904	3,323,374,073
수익인식 시점					
한 시점에 인식	3,098,659,251	39,656,460	-	111,171,904	3,249,487,615
기간에 걸쳐 인식	-	18,861,129	55,025,329	-	73,886,458

제5(전)기	한국				합계
	자동차부품 매출	용역 매출	로열티 매출	기타 매출	
외부고객으로부터 수익	2,885,601,497	41,075,581	49,744,509	131,930,803	3,108,352,389
수익인식 시점					
한 시점에 인식	2,885,601,497	19,211,399	-	131,930,803	3,036,743,699

기간에 걸쳐 인식	-	21,864,182	49,744,509	-	71,608,690
-----------	---	------------	------------	---	------------

35. 보고기간 후 사건

회사는 2020년 3월 30일 만기인 신종자본증권 2000억 상환을 위해, 보고기간말 이후인 2020년 2월 13일 2000억의 신종자본증권을 조기 발행하였습니다.

회사는 2020년 2월 임시 이사회에서 제2판교 사옥 투자 관련 공사 도급 계약을 승인하였으며, 2018년 8월 체결한 용지매입계약을 포함한 총 시설투자 금액은 93,414,747천원입니다.

6. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

나. 대손충당금 설정현황

(1) 계정과목별 대손충당금 설정내역

(단위 : 백만원)

구 분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제6기	매출채권	1,362,431	7,269	0.53%
	기타수취채권	83,243	966	1.16%
	기타장기수취채권	39,259	2,443	6.22%
	합계	1,484,933	10,678	0.72%
제5기	매출채권	1,361,432	1,541	0.11%
	기타수취채권	58,404	959	1.64%
	기타장기수취채권	34,427	0	0.00%
	합계	1,454,263	2,500	0.17%
제4기	매출채권	1,418,480	359	0.03%
	기타수취채권	53,171	108	0.20%
	기타장기수취채권	37,470	0	0.00%
	합계	1,509,121	467	0.03%

(2) 대손충당금 변동현황

(단위 : 백만원)

구분	제6기	제5기	제4기
----	-----	-----	-----

1. 기초 대손충당금 잔액합계	2,500	467	232
2. 순대손처리액(①－②±③)	-125	-45	-6
① 대손처리액(상각채권액)	-125	-45	13
② 상각채권회수액	0	0	0
③ 기타증감액	0	0	-19
3. 대손상각비 계상(환입)액	8,053	1,988	229
4. 기말 대손충당금 잔액합계	10,678	2,500	467

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정 방침

① 대손충당금 설정율: 0.53%

② 기준 금액: 채권 1,362,431 백만원

③ 대손처리기준

연결회사는 채무자의 경제적 어려움 등 개별적인 손상사건이 파악된 채권에 대해 개별 분석을 통해 회수가능가액을 산정하고 산정된 회수가능가액과 장부금액의 차액을 대손충당금으로 인식하고 있습니다. 연결회사는 매출채권에 대해 전체기간 기대신용손실을 대손충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실은 매출채권을 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하고 과거 신용손실 정보를 근거로 측정하였습니다.

(4) 당분기말 현재 경과기간별 매출채권 현황

(단위 : 백만원)

구분	3개월 이하	3개월 초과 6개월 이하	6개월 초과 1년 이하	1년 초과 또는 손상	계
일반	1,340,395	4,529	889	7,798	1,353,612
특수관계자	7,459	915	434	11	8,819
소계	1,347,854	5,444	1,323	7,809	1,362,431

다. 재고자산 현황 등

당사 재고자산은 상품과 제품, 재공품, 원재료, 저장품, 미착품으로 이루어져 있으며, 당기말 현재 재고자산 총액은 336,797 백만원 입니다.

(단위 : 백만원)

구분		제6기	제5기	제4기
한국	상 품	12,345	18,553	12,139
	제 품	20,990	22,169	27,300
	재 공 품	53,436	57,589	50,432
	원 재 료	46,575	25,271	33,880
	저 장 품	1,305	1,359	1,266

	미 착 품	11,988	3,656	3,813
	합 계	146,639	128,597	128,830
중국	상 품	10,304	8,376	10,244
	제 품	28,983	32,886	42,026
	재 공 품	7,010	7,483	7,454
	원 재 료	10,859	16,606	17,280
	저 장 품	2,691	2,695	2,209
	미 착 품	977	1,334	1,569
	합 계	60,824	69,380	80,782
미국	상 품	1,797	8,315	4,895
	제 품	7,249	7,899	4,830
	재 공 품	13,356	14,370	15,254
	원 재 료	43,373	27,277	33,286
	저 장 품	2,362	2,164	2,089
	미 착 품	22,399	22,899	21,724
	합 계	90,536	82,924	82,078
인도	상 품	2,562	2,352	955
	제 품	2,458	1,993	1,331
	재 공 품	1,940	1,707	1,191
	원 재 료	10,859	11,185	10,468
	저 장 품	362	761	751
	미 착 품	4,620	7,056	7,041
	합 계	22,801	25,054	21,737
기타	상 품	1,165	3,421	1,726
	제 품	8,044	7,669	3,126
	재 공 품	5,823	6,308	3,796
	원 재 료	22,587	20,246	15,873
	저 장 품	1,917	1,231	1,029
	미 착 품	18,559	18,966	13,606
	합 계	58,095	57,841	39,156
연결조정	상 품	8,137	13,427	13,713
	제 품	-489	0	0
	재 공 품	-34,492	-36,994	-30,766
	원 재 료	33,794	27,323	20,280
	저 장 품	0	0	0
	미 착 품	-49,048	-48,921	-42,371
	합 계	-42,098	-45,165	-39,144
합계	상 품	36,310	54,443	43,673
	제 품	67,235	72,616	78,613
	재 공 품	47,073	50,462	47,361
	원 재 료	168,047	127,909	131,067

	저 장 품	8,637	8,210	7,344
	미 착 품	9,495	4,990	5,382
	합 계	336,797	318,630	313,440
비율	총자산대비 재고자산 구성비율(%) *1)	7.33%	7.18%	7.04%
	재고자산회전율(회수) *2)	15.71	15.56	15.34

주1) 총자산대비 재고자산 구성비율(%) = 재고자산 / 기말자산총계 * 100

주2) 재고자산 회전율(회수) = 연 환산 매출원가 / {(기초재고 + 기말재고) / 2}

(2) 재고자산의 실사내역 등

① 실사일자

당사의 정기재물조사는 매 사업연도 종료일 기준으로 외부감사인 입회하여 사내 창고 및 사외보유재고 모두 실시하며, 실사결과를 장부에 반영합니다.

당사 내부의 재고관리 지침에 따라 전 품목을 연간 수시 및 사업연도 말에 실시하는 정기재물조사제도를 운영하고 있습니다.

② 재고실사 시 전문가의 참여 또는 감사인의 입회여부 등

당사는 매 사업연도 종료일 기준 재물조사 시 외부감사인 입회 하에 실사를 진행하였습니다.

③ 재고자산 순 실현가치 평가

당사는 재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우에는 시가(제품, 상품 및 재공품의 시가는 순실현가능가액, 원재료의 시가는 현행대체원가)를 보고기간종료일 현재의 재무상태표 가액으로 하고 있습니다

..

(단위 : 백만원)

계정과목	취득가액	평가손실누계액	장부가액	비고
상품	38,239	-1,930	36,310	-
제품	74,985	-7,750	67,235	-
재공품	47,643	-570	47,073	-
원재료	170,668	-2,621	168,047	-
저장품	10,512	-1,875	8,637	-
미착품	9,495	0	9,495	-
합계	351,542	-14,746	336,797	-

라. 공정가치평가 내역

(1) 금융상품의 공정가치와 그 평가방법

연결회사는 재무상태표에 공정가치로 측정되는 금융상품에 대하여 공정가치측정에 사용된 투입변수에 따라 다음과 같은 공정가치 서열체계로 분류하였습니다.

수준	내용
----	----

수준 1	측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격
수준 2	수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수
수준 3	자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수

활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고 기간 말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 이를 활성시장으로 간주합니다. 회사가 보유하고 있는 금융자산의 공시되는 시장가격은 매입호가입니다. 이러한 상품들은 수준1에 포함됩니다. 수준1에 포함된 금융상품은 매도가능 또는 당기손익인식 금융자산으로 분류된 상장된 지분상품과 주가연계증권 등으로구성됩니다.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정하고 있습니다. 이러한 평가기법은 가능한 한 관측 가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업특유정보를 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당 상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측 가능하다면 해당 상품은 수준2에 포함됩니다. 수준2에 포함된 금융상품은 통화선도계약과 관련한 파생상품평가자산 및 부채로서 공정가치는 보고 기간 말 현재의 선도환율을 사용하여 해당 금액을 현재가치로 할인하여 측정합니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측 가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당 상품은 수준3에 포함되며, 전기 말과 당기말 현재 수준3으로 공정가치를 측정하는 금융상품은 없습니다.

이 외 자세한 내용은 제6기 2019년도 4분기말 연결 감사보고서‘주식5. 공정가치’를 참조바랍니다.

(2) 유형자산의 공정가치와 그 평가방법

연결회사는 한국채택국제회계기준 의거 토지의 개별항목별 공정가치를 간주원가로 사용합니다.

마. 채무증권 발행실적

(1) 채무증권 발행실적

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
(주)만도	회사채	공모	2019년 04월 15일	100,000	2.008%	AA- (NICE신용평가/ 한국기업평가)	2022년 04월 15일	미상환	KB증권,NH투자증권, 한국투자증권,미래에셋대우
(주)만도	회사채	공모	2019년 04월 15일	150,000	2.182%	AA- (NICE신용평가/ 한국기업평가)	2024년 04월 15일	미상환	KB증권,NH투자증권, 한국투자증권,미래에셋대우
(주)만도	회사채	공모	2019년 08월 29일	90,000	1.477%	AA- (NICE신용평가/한국신용평가)	2022년 08월 29일	미상환	KB증권,NH투자증권, 한국투자증권,

(주)만도	회사채	공모	2019년 08월 29일	60,000	1,555%	AA- (NICE신용평가/한국신용평가)	2024년 08월 29일	미상환	KB증권,NH투자증권, 한국투자증권,
(주)만도	기업어음증권	사모	2019년 05월 20일	20,000	2,990%	해당없음	2019년 05월 31일	상환	신한은행
(주)만도	기업어음증권	사모	2019년 11월 19일	10,000	2,700%	해당없음	2019년 11월 29일	상환	신한은행
합 계	-	-	-	430,000	-	-	-	-	-

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

(작성기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제5회 무보증사채	2017년 04월 24일	2020년 04월 24일	150,000	2017년 04월 12일	한국증권금융
제6회 무보증사채	2018년 07월 10일	2021년 07월 09일	250,000	2018년 06월 28일	한국증권금융
제7회 무보증사채	2018년 10월 26일	2021년 10월 26일	100,000	2018년 10월 16일	한국증권금융
제8-1회 무보증사채	2019년 04월 15일	2022년 04월 15일	100,000	2019년 04월 03일	한국증권금융
제8-2회 무보증사채	2019년 04월 15일	2024년 04월 15일	150,000	2019년 04월 03일	한국증권금융
제9-1회 무보증사채	2019년 08월 29일	2022년 08월 29일	90,000	2019년 08월 19일	한국증권금융
제9-2회 무보증사채	2019년 08월 29일	2024년 08월 29일	60,000	2019년 08월 19일	한국증권금융

(이행현황기준일 : 2019년 12월 31일)

재무비율 유지현황	계약내용	<제5회 무보증사채> 부채비율을 400% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 별도재무제표를 기준으로 한다.). <제6회 무보증사채> 부채비율을 400% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 별도재무제표를 기준으로 한다) <제7회 무보증사채> 부채비율을 400% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 별도재무제표를 기준으로 한다) 부채비율을 300% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 연결재무제표를 기준으로 한다) EBITDA/순이자비용 비율을 500% 초과 유지하여야 한다 (동 재무비율은 연결재무제표를 기준으로 한다) <제8-1회, 제8-2회 무보증사채> 부채비율을 400% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 별도재무제표를 기준으로 한다) 부채비율을 300% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 연결재무제표를 기준으로 한다)
-----------	------	---

		EBITDA/순이자비용 비율을 500% 초과 유지하여야 한다 (동 재무비율은 연결재무제표를 기준으로 한다) <제9-1회, 제9-2회 무보증사채> 부채비율을 400% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 별도재무제표를 기준으로 한다) 부채비율을 300% 이하로 유지하여야 한다. (동 부채비율은 연결재무제표를 기준으로 한다) EBITDA/순이자비용 비율을 500% 초과 유지하여야 한다 (동 재무비율은 연결재무제표를 기준으로 한다)
	이행현황	이행(부채비율 별도 194.16%, 연결 189.83% EBITDA/순이자비용 1,225.27%)
담보권설정 제한현황	계약내용	<제5회 무보증사채> 지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 최근 보고서상 '자기자본'의 200%를 넘지 않는 경우 (별도재무제표기준) <제6회 무보증사채> 지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 최근 보고서상 '자기자본'의 200%를 넘지 않는 경우 (별도재무제표기준) <제7회 무보증사채> 지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 최근 보고서상 '자기자본'의 200%를 넘지 않는 경우 (별도재무제표기준) <제8-1회, 제8-2회 무보증사채> 지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 최근 보고서상 '자기자본'의 200%를 넘지 않는 경우 (별도재무제표기준) <제9-1회, 제9-2회 무보증사채> 지급보증 또는 '담보권'이 설정되는 채무의 합계액이 최근 보고서상 '자기자본'의 200%를 넘지 않는 경우(별도재무제표기준)
	이행현황	이행 (지급보증 및 담보권이 설정되는 채무의 합계

		액이 자기자본의 22.35%)
자산처분 제한현황	계약내용	<제5회 무보증사채> 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 자산총계의 50%에 해당하는 금액(자산처분후 1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매, 양도, 임대 기타 처분할 수 없다. 단, 구조조정목적으로 처분하는 자산 및 기타 매출채권의 양도 또는 경영상 필요에 의해 사전에 협의하는 경우에는 제외한다 (별도재무제표기준) <제6회 무보증사채> 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 자산총계의 50%에 해당하는 금액(자산처분후 1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매, 양도, 임대 기타 처분할 수 없다. (별도재무제표기준) <제7회 무보증사채> 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 자산총계의 50%에 해당하는 금액(자산처분후 1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매, 양도, 임대 기타 처분할 수 없다. (별도재무제표기준) <제8-1회, 제8-2회 무보증사채> 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 자산총계의 50%에 해당하는 금액(자산처분후 1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매, 양도, 임대 기타 처분할 수 없다. (별도재무제표기준) <제9-1회, 제9-2회 무보증사채> 하나의 회계년도에 1회 또는 수회에 걸쳐 자산총계의 50%에 해당하는 금액(자산처분후 1년 이내에 처분가액등을 재원으로 취득한 자산이 있는 경우에는 이를 차감한다) 이상의 자산을 매매, 양도, 임대 기타 처분할 수 없다. (별도재무제표기준)
	이행현황	이행 (자산 처분액이 자산총계의 0.33 % (93 억원))
지배구조변경 제한현황	계약내용	<제6회 무보증사채> 본사채의 원리금지급의무 이행이 완료될때까지 지

		배구조 변경사유가 발생하지 않도록 한다. 지배구조 변경사유란 최대주주가 변경되는 경우를 말한다 <제7회 무보증사채> 본사채의 원리금지급의무 이행이 완료될때까지 지배구조 변경사유가 발생하지 않도록 한다. 지배구조 변경사유란 최대주주가 변경되는 경우를 말한다 <제8-1회, 제8-2회 무보증사채> 본사채의 원리금지급의무 이행이 완료될때까지 지배구조 변경사유가 발생하지 않도록 한다. 지배구조 변경사유란 최대주주가 변경되는 경우를 말한다 <제9-1회, 제9-2회 무보증사채> 본사채의 원리금지급의무 이행이 완료될때까지 지배구조 변경사유가 발생하지 않도록 한다. 지배구조 변경사유란 최대주주가 변경되는 경우를 말한다
	이행현황	이행 (최대주주 변동 없음)
이행상황보고서 제출현황	이행현황	<제5회 무보증사채> 2019년 09월 11일 제출 <제6회 무보증사채> 2019년 09월 11일 제출 <제7회 무보증사채> 2019년 09월 11일 제출 <제8-1회, 제8-2회 무보증사채> 2019년 09월 11일 제출

주1) 이행현황기준일은 이행현황 판단 시 적용한 회계감사인의 감사의견(확인 및 의견표시)이 표명된 가장 최근의 재무제표의 작성기준일이며, 지배구조변경 제한현황은 공시서류작성기준일입니다.

주2) 제9-1회, 제9-2회 무보증사채는 2019년 8월 발행되어, 2019년 반기말 기준 이행상황보고서 제출 대상에서는 제외되었습니다.

(3) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(4) 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(5) 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	150,000	350,000	190,000	-	210,000	-	-	900,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	150,000	350,000	190,000	-	210,000	-	-	900,000

(6) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000
	합계	-	-	-	-	-	200,000	-	200,000

(7) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 사업보고서에서 미래에 발생할 것으로 예측하여 기재 또는 표시한 내용은 동 보고서 작성시점의 사건 및 재무성과에 대한 회사의 의견을 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래의 경영환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고 있으며, 이러한 가정들은 동 보고서 작성시점의 합리적인 근거에 기초하였지만 외부 환경, 회사 내부경영과 관련된 요인 및 기타 변수로 인하여 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다. 당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보에 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다.

결론적으로, 이러한 주의문구는 모든 예측정보에 대하여 적용되며, 동 보고서상에서 회사가 예상한 결과 또는 사항이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다. 동 보고서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 업데이트할 책임이 없음을 유의하시기 바랍니다.

2. 개요

가. 업계의 현황

2019년 국내 자동차 생산량은 총 395만 1,000대이며, 그 중 수출은 지난해 대비 1.9% 감소한 240만대, 내수는 경기 부진, 일부 모델 단종에도 불구하고 신차(소형SUV, 중형세단) 중심으로 선전하여 전년대비 0.9% 감소한 153만대가 생산되었습니다.

2019년 국내 자동차 판매량은 지난해 대비 1.8% 감소한 178만대이며, 이 중 수입차 판매량은 독일, 일본 브랜드의 고전 속에서도 12월 프로모션의 영향으로 전년대비 26만대로 국내시장의 14.6%를 차지했습니다.

수출은 세계 자동차 수요의 감소(일부지역 수요 급감), 외자계 업체의 노사 갈등에 따른 수출물량 축소 등으로 전년대비 2.0% 감소, 물량 기준으로 '13년 이후 7년연속 감소하여, 2010년 이후 최저치를 기록했습니다. 그러나 SUV와 전기 동력차 등 제품믹스 개선에 따라 금액기준으로는 2.8% 성장하였습니다.

2020년 국내 자동차 판매량은 연초 전년대비 1.7% 증가한 181만대를 전망 했으나, 코로나 19의 영향으로 연초 예상 대비 성장세가 하락할 것으로 예상됩니다. 하지만 신차 출시(12종), 마케팅 강화, 수입차 업계의 실적 회복에 따른 소폭 반등 등으로 내수시장의 수입차 수량은 2019년 대비 소폭 증가된 27만대로 예상됩니다. BMW 화재사건 감소의 기저효과와 폭스바겐, 아우디 등이 신차 출시와 함께 본격 판매 재개에 돌입하면서 실적 증가가 예상됩니다. 차종별로는 친환경차/SUV/중형 세단이 지속적으로 비중이 증가할 전망이며, PHEV/BEV/FCEV 로 대표되는 친환경차는 정부 보조금 지원 정책 확대에 따른 혜택으로 빠른 성장이 예상됩니다.

2020년 수출은 전년대비 2.5% 증가한 246만대가 전망됩니다. 해외시장 신차 투입 확대, 고급차(제네시스) 유럽시장 런칭, 한국브랜드의 품질 및 브랜드 평가 상승이

긍정적 요인으로 작용할 것으로 예상합니다.

단, 코로나19 글로벌 확산, 미-중, 미-EU 무역 갈등에 따른 불확실성 지속으로 경제불안 가능성은 상존하고 있습니다.

나. 당사의 현황

당사는 제동, 조향, 현가, ADAS(첨단 운전자 보조 시스템) 등 운전자의 안전과 관련된 제품 제조 기술을 보유한 자동차 부품업체로 평택, 원주, 익산에 생산 사이트, 판교에 R&D 센터를 두고 있고, 국내 매출은 '18년 31,084억원, '19년 33,234억원을 기록하여 견조한 성장을 이어나가고 있습니다.

당사는 2019년 1월 1일부터 12월 31일까지 5조 9,819억원의 연결 매출실적을 달성하였으며, 연결 당기순이익은 1,182억원입니다. 2019년 12월말 현재 연결 총자산은 전년 대비 3.6% 증가한 4조 5,956억원, 연결 총부채는 전년 대비 1.8% 증가한 3조 100억원, 연결 자기자본은 전년 대비 7.0% 증가한 1조 5,856억원입니다.

당사는 사업구조 안정화를 위하여 현대기아차 뿐 아니라 GM, Ford, 중국 로컬 OEM, 유럽 및 인도 완성차까지 고객다변화를 진행 중이며, 해외 고객의 현지 대응을 위해 미국, 유럽, 중국, 인도 등 지역에 20개의 생산 사이트를 설립하였습니다. 또한, 해외에 10개 연구소를 설립하여 해외 고객의 연구개발 지원과 현지 특화된 기술 개발을 위하여 노력을 경주하고 있습니다. 새시부품 기술 측면에서 국내 부품업체 최초로 ABS, ESC, EPS, ECS 등 첨단 전장제품을 개발하여 양산하였고, 미래 자율주행차에 적용될 ADAS 제품 개발 분야에서도 해외 선진업체와 경쟁 중이며, 최근에는 미국, 중국 등에 기반을 둔 전기차 업체에서 차세대 제품을 수주함으로써 경쟁력을 증명하고 있습니다. 또한, 미래 먹거리 사업을 발굴하기 위하여 최근 신기술 전담 조직인 WG캠퍼스를 설립하여, 자동차 업계의 큰 변화 트렌드인 CASE(연결성, 자동화, 차량 공유, 전기차)에 대응하고 있습니다

3. 재무상태 및 영업실적

가. 재무상태

(단위 : 백만원)

구 분	제6기	제5기	차이
[유동자산]	2,109,809	1,972,735	137,074
• 당좌자산	1,773,012	1,654,105	118,907
• 재고자산	336,797	318,630	18,167
[비유동자산]	2,485,812	2,464,540	21,272
• 투자자산	108,024	77,592	30,432
• 유형자산	1,946,610	1,943,027	3,583
• 사용권자산	55,644	-	55,644
• 무형자산	171,327	212,239	-40,912
• 기타비유동자산	204,207	231,682	-27,475
자산총계	4,595,621	4,437,275	158,346

[유동부채]	1,756,845	1,835,788	- 78,943
[비유동부채]	1,253,161	1,119,719	133,442
부채총계	3,010,006	2,955,507	54,499
[자본금]	46,957	46,957	-
[연결자본잉여금]	601,837	601,837	-
[연결자본조정]	199,317	199,317	-
[연결기타포괄손익누계액]	(90,968)	(113,564)	22,596
[연결이익잉여금]	754,540	681,236	73,304
[소수주주지분]	73,932	65,985	7,947
자본총계	1,585,615	1,481,768	103,847

당기말 연결 총자산은 전년대비 158,346 억원이 증가한 4조 5,956억원을 기록했습니다. 경기변동에 대비한 유동성 확보 측면으로 연결기준 당기말 현금 및 현금성자산과 단기금융상품이 1,134억원 증가하며 유동자산은 1,370억원 증가했고, 기업회계기준서 제1116호'리스'의 적용으로 리스 사용권자산이 인식되며 비유동 자산은 213억이 증가했습니다.

연결 총부채는 전년대비 545억원이 증가한 3조 100억원 입니다. 회사채 발행에 따른 사채 2,500억원 증가 및 업회계기준서 제1116호'리스'의 적용으로 장기리스부채가 277억원 인식이 주된 증가 요인입니다. 반면, 감소요인으로 장기차입금이 (유동성장기부채포함) 633억원 감소하였고, 퇴직연금불입에 따라 부채 차감계정인 퇴직보험예치금이 518억원 증가하였습니다.

연결 총 자본은 전년대비 1,038억원 증가한 1조 5,856억원입니다. 연결당기순이익 1,182억원의 증가요인과 함께, 정기 배당 지급, 신종자본증권 배당 지급 및 기타포괄손익누계액 변동 등 감소요인이 있었습니다.

나. 영업실적

(단위 : 백만원)

구분	제6(당)기	제5(전)기	차이
매출액	5,981,877	5,664,833	317,044
매출원가	5,147,757	4,940,481	207,276
판매비와관리비	609,702	525,702	84,000
영업이익	218,566	197,411	21,155
기타수익	32,612	42,932	-10,321
기타비용	42,221	48,053	-5,832
금융수익	17,835	14,308	3,528
금융비용	43,792	58,659	-14,867
법인세비용차감전순이익	176,479	141,417	35,062
법인세비용	58,239	28,489	29,750
당기순이익	118,240	112,928	5,312

당기 연결 매출액은 한국과 미국시장의 매출 회복과 인도시장의 성장으로 전년 대비 6% 상승한 5조 982억원을 기록했습니다.

매출원가의 경우 총 매출원가율은 전년 대비 1.2%p 감소한 86.1%, 매출액 대비 판매관리비율은 전년대비 전년 대비 0.9%p 증가한 10.2%를 기록했습니다. 그 결과 영업이익은 전년 대비 212억원 증가한 2,186억원에 영업이익률 3.7%를 기록했습니다.

변동 요인으로는, 2019년 9월 통상임금 합의금과 공탁금이 지급되었고, 이에 따라 2017년 손익에 기 반영되었던 관련 비용 중 매출원가 346억원, 판매관리비 37억원, 금융비용 189억원을 제6기(2019년)에 환입조정하였습니다.

법인세비용차감전순이익은 351억원 증가한 1,765억원입니다. 영업이익 212억원 증가이외에도 전년대비 환율 상승에 따른 외환차익 등이 반영되었습니다.

다. 환율변동 영향

당사는 국제적으로 영업활동을 영위하고 있어 외환위험, 특히 주로 달러화, 중국 위안화 및 유로화에 관련된 환율변동위험에 노출되어 있습니다. 외환위험은 미래예상거래 및 인식된 자산·부채가 기능통화 이외의 통화로 표시될 때 발생하고 있습니다. 연결회사는 이러한 미래예상거래로부터 발생하는 환율변동위험을 회피하기 위해 통화선도 파생상품을 이용하고 있습니다.

4. 유동성 및 자금조달과 지출

가. 유동성 현황

당사는 꾸준한 이익창출을 통해 매년 영업활동에 의한 자금유입이 지속적으로 유지되고 있으며, 결산기말 현재 연결기준 2,053억원의 현금 및 현금성 자산이 있습니다. 2019년은 영업활동으로 2,725억원의 현금 유입, 투자활동으로 3,001억원의 현금 유출, 그리고 재무활동으로 1,147억원의 현금 유입이 있었습니다.

투자활동에 따른 현금 유출의 주요인은 미국 Alabama Plating Technology, LLC 영업 양수 및 법인설립(112억원)이 있었고, 지속적인 시설투자로 유형자산의 취득에 따른 2,219억원과 무형자산 취득에 따른 161억원의 현금 유출이 있었습니다.

재무활동으로 인한 현금흐름에서는 단기차입금과 유동성 장기차입금 및 유동성 사채의 상환, 장기차입금의 조기상환으로 6,346억원의 현금 유출이 있는 반면, 사채의 발행, 장기차입금의 차입 등으로 7,986억원의 현금 유입이 있었습니다.

(단위 : 백만원)

종류	제6(당)기	제5(전)기	차이
기말 현금및현금성자산	205,314	117,633	87,681
영업활동으로 인한 현금흐름	272,509	286,855	-14,346
투자활동으로 인한 현금흐름	-300,126	-297,647	-2,479
재무활동으로 인한 현금흐름	114,727	10,013	104,714

나. 자금조달과 지출

(1) 회사의 차입금내역

당기말 현재 당사의 차입금 규모는 1조 5,617억원 입니다.

- 사채의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

종 류	발행일	만기일	이자율 (%)	제6(당)기		제5(전)기	
				유동성	비유동성	유동성	비유동성
제4회 공모사채	2016.06.23	2019.06.23	-	-	-	150,000,000	-
제5회 공모사채	2017.04.24	2020.04.24	2.24%	150,000,000	-	-	150,000,000
제6회 공모사채	2018.07.10	2021.07.09	2.64%	-	250,000,000	-	250,000,000
제7회 공모사채	2018.10.26	2021.10.26	2.43%	-	100,000,000	-	100,000,000
제8-1회 공모사채	2019.04.15	2022.04.15	2.01%	-	100,000,000	-	-
제8-2회 공모사채	2019.04.15	2024.04.15	2.18%	-	150,000,000	-	-
제9-1회 공모사채	2019.08.29	2022.08.29	1.48%	-	90,000,000	-	-
제9-2회 공모사채	2019.08.29	2024.08.29	1.56%	-	60,000,000	-	-
소 계				150,000,000	750,000,000	150,000,000	500,000,000
차감: 사채할인발행차금				(68,365)	(2,072,713)	(109,708)	(1,471,320)
차 감 계				149,931,635	747,927,287	149,890,292	498,528,680

- 단기차입금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천).

차입금 종류	차입처	이자율(%)	제6(당)기	제5(전)기
무역금융 및 수입결제자금대출(USANCE 등)	CITI은행 등	2.81~3.05	8,038,530 (USD 6,924)	10,341,739 (USD 8,544)
운영자금대출	CITI은행 등	3.16~3.33	8,756,952 (USD 7,553)	37,653,631 (USD 34,400)
	CITI은행 등	1.00~1.85	41,696,434 (EUR 32,141)	33,497,198 (EUR 26,200)
	우리은행	5.40~5.40	3,888,675 (BRL 13,500)	-
	산업은행	2.85~3.27	25,124,000	16,500,000
합계			87,504,591	97,992,568

- 장기차입금의 세부 내역은 다음과 같습니다(단위:천).

종류	차입처	이자율(%)	제6(당)기		제5(전)기	
			유동성	비유동성	유동성	비유동성
국민주택자금	국민은행	2.30	88,135	-	1,472,453	88,135
일반차입금	산업은행 등	2.20~3.42	50,000,000	83,600,000	160,000,000	-
일반외화차입금	수출입은행 등	0.61~3.48	12,619,414 (USD 4,400) (EUR 5,800)	4,086,905 (USD 0) (EUR 3,150)	24,414,248 (USD 15,200) (EUR 5,800)	8,948,994 (USD 4,400) (EUR 3,150)
운영자금대출	도이치은행 등	1.10~1.69	30,952,973 (EUR 23,857)	7,413,886 (EUR 5,714)	25,387,734 (EUR 19,857)	37,807,633 (EUR 29,571)
	CITI은행 등	3.16~3.64	48,627,600 (USD 42,000)	17,367,000 (USD 15,000)	2,236,204 (USD 2,000)	10,742,100 (USD 9,607)
시설자금대출	산업은행 등	0.72~0.95	9,082,010 (EUR 7,000)	15,569,160 (EUR 12,000)	-	26,862,360 (EUR 21,000)
	CITI은행 등	3.37~4.65	21,206,707 (USD 18,316)	149,452,930 (USD 129,084)	40,657,496 (USD 36,363)	213,570,306 (USD 191,012)
	SC은행	8.37	6,470,899 (INR 398,700)	-	6,375,209 (INR 398,700)	6,375,220 (INR 398,700)

	국민은행	2.97~3.20	20,000,000	100,000,000	50,000,000	20,000,000
금융리스부채	현대캐머셜	-	-	-	1,284,000	3,569,580
소 계			199,047,738	377,489,881	311,827,344	327,964,328
차감: 현재가치할인차금			-	(217,261)	(290,524)	(647,787)
차 감 계			199,047,738	377,272,620	311,536,820	327,316,541

5. 부외거래

사업보고서 본문 'XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항' 의 '2. 우발채무' 를 참조하시기 바랍니다.유동성 현황

6. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

가. 중요한 회계정책 및 추정에 관한 사항

사업보고서 본문 'Ⅲ. 재무에 관한 사항' 의 '1. 요약재무정보' 의 '다. 재무정보 이용상의 유의점' 을 참조하시기 바랍니다.

나. 환경 및 종업원 등에 관한 사항

환경관련 제재사항이나 행정조치 등에 관한 사항은 'XI. 그밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항'중 '3. 제재현황 등 그 밖의 사항'을 참조하시기 바랍니다.

당기중 주요 핵심인력 이동사항 등 유의한 종업원 관련 변동사항은 없습니다.

다. 법규상의 규제에 관한 사항

당사의 사업과 관련된 법규상 주요 규제내용은 'Ⅱ. 사업의 내용' 중 '11. 그밖의 투자의사결정에 필요한 사항'의 '나. 회사에 영향을 미치는 주요 법률 또는 제규정'을 참조하시기 바랍니다.

라. 파생상품 및 위험관리정책에 관한 사항

사업보고서 본문 'Ⅲ. 재무에 관한 사항'중 '3. 연결재무제표 주석'의 '11. 파생금융상품'을 참조하시기 바랍니다

V. 감사인의 감사의견 등

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제6기(당기)	삼일회계법인	적정	-	개발비 손상 평가 - 개발자산의 회수가능액 평가 - 개발비 손상평가에 대한 통제를 이해하고 설계와 운영의 효과성 테스트 - 당기 실제 성과와전기 추정 비교 - 경영진이 사용가치 추정에 사용한 가치평가 모델의 적절성 평가 - 미래 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획과 일치하는지 확인 - 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성 평가 - 경영진이 사용한 할인율 등에 대한 민감도 분석결과 평가 - 외부평가전문가의 적격성 및 객관성 검토
제5기(전기)	삼일회계법인	적정	-	개발비 손상 평가 - 개발자산의 회수가능액 평가 - 당기 실제 성과와전기 추정 비교 - 경영진이 사용가치 추정에 사용한 가치평가 모델의 적절성 평가 - 미래 현금흐름 추정이 경영진이 승인한 사업계획과 일치하는지 확인 - 회수가능액 추정에 사용된 주요 가정의 합리성 평가 - 경영진이 사용한 할인율 등에 대한 민감도 분석결과 평가 - 외부평가전문가의 적격성 및 객관성 검토
제4기(전전기)	삼일회계법인	적정	-	-

- 연결재무제표 감사의견

우리는 주식회사 만도와 그 종속기업들(이하 "연결회사")의 연결재무제표를 감사하였습니다. 해당 연결재무제표는 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 연결재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연결회사의 연결재무제표는 연결회사의 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐름을 한국채택국제회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

- 재무제표 감사의견

우리는 주식회사 만도와 그 종속기업들(이하 "연결회사")의 연결재무제표를 감사하였습니다. 해당 연결재무제표는 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 연결재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 연결포괄손익계산서, 연결자본변동표, 연결현금흐름표 그리고 유의적인 회계정책의 요약을 포함한 연결재무제표의 주석으로 구성되어 있습니다.

우리의 의견으로는 별첨된 연결회사의 연결재무제표는 연결회사의 2019년 12월 31일과 2018년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 재무성과 및 현금흐

를을 한국채택국제회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

2. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제6기(당기)	삼일 회계법인	연결 및 별도 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 감사	810,000천원 (주1)	7,900
제5기(전기)	삼일 회계법인	연결 및 별도 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 검토	460,000천원 (주2)	5,103
제4기(전전기)	삼일 회계법인	연결 및 별도 재무제표 검토 및 감사, 내부회계관리제도 검토	440,000천원 (주3)	5,101

(주1) 2019년 연간 감사보수와 영문보고서 관련 용역을 포함한 금액입니다.

(주2) 2018년 연간 감사보수 금액입니다.

(주3) 2017년 연간 감사보수 금액입니다.

3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제6기(당기)	2019.07.31	세무자문용역(BEPS)	2019.07.31~2019.12.31	80	-
	2019.08.30	법인세 세무조정업무	2019.08.30~2020.03.31	25	-
	2019.12.27	FSE 종합소득세 신고	2019.12.27 ~ 2020.06.30	72	-
제5기(전기)	2018.12.28	해외주재원 종합소득세 신고대행 (2018년귀속)	2019.01.01~2019.12.31	95	-
	2018.01.13	해외주재원 종합소득세 신고대행 (2017년귀속)	2018.01.13~2018.12.31	95	-
	2018.03.27	세무조정	2018.03.27~2018.03.31	25	-
	2018.03	세무자문용역(BEPS)	2018.03 ~ 2018.06.30	80	-
제4기(전전기)	2017.01.31	세무자문용역	2017.1.31~	5	-

4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2019년 04월 24일	회사측 : 감사위원회 총 3명 감사인측 : 업무수행이사, 담당회계사 총 2명	대면회의	연감감사일정 및 커뮤니케이션 계획 내부회계관리제도 감사 계획 중간재무제표에 대한 검토 진행 경과 감사계약, 감사시간 등 감사계획단계 필수 커뮤니케이션 사항
2	2019년 07월 24일	회사측 : 감사위원회 총 3명 감사인측 : 업무수행이사, 담당회계사 총 2명	대면회의	2019년 연간 회계감사 수행계획 내부회계관리제도 감사 및 중간재무제표에 대한 검토 진행 경과 핵심감사사항 논의, 감사인의 독립성 등
3	2019년 10월 21일	회사측 : 감사위원회 총 3명 감사인측 : 업무수행이사, 담당회계사 총 2명	대면회의	중간재무제표에 대한 검토 진행 경과 핵심감사사항 논의 등
4	2019년 12월 27일	회사측 : 감사위원회 총 3명 감사인측 : 업무수행이사, 담당회계사 총 2명	대면회의	핵심감사사항에 대한 감사계획 기타 지배기구 커뮤니케이션 사항

5	2020년 02월 26일	회사측 : 감사위원회 총 3명 감사인측 : 업무수행이사	대면회의	핵심감사사항에 대한 회계감사 진행 경과 내부회계관리제도 및 재무제표 감사절차 진행 경과 감사인인 독립성 등 기타 감사종료단계 필수 커뮤니케이션 사항
---	---------------	-----------------------------------	------	--

5. 종속회사 감사의견

해당 사항 없습니다.

6. 회계감사인인 변경

2014년 10월 23일에 개최된 감사위원회에서 제1호 의안: 외부감사인 선임 승인의 건'을 상정하여 외부감사인 선임에 대한 승인을 요청하였으며, 감사위원회는 재적위원2/3출석 및 출석위원들의 전원찬성으로 삼일회계법인을 선임하였습니다. 이후 제 6기 사업년도 (2019년) 까지 삼일회계법인을 회계감사인으로 지정하였습니다.

연결지배회사는 외감법11조에 의거 ‘*주기적 지정’사유(연속하는 6개사업연도의감사인을 회사가 자율선임)에 해당되어 금감원으로부터 삼정회계법인으로 지정통보를 받았고, 2019년12월13일에 감사계약을 체결하였습니다. 외부감사 대상기간은 2020년~2022년 (3개년) 입니다.

7. 내부통제에 관한 사항

(1) 내부회계관리자 보고내용

사업연도	보고일자	보고내용	비고
제6기	2020.02	내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되어 있다고 판단됩니다.	-
제5기	2019.02	내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되어 있다고 판단됩니다.	-
제4기	2018.02	내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때, 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되어 있다고 판단됩니다.	-

(2) 회계감사인인 내부회계관리제도에 대한 의견

사업연도	종합의견	의견내용	개선계획 또는 결과	비고
제6기	적정	회사의 내부회계관리제도는2019년12월31일 현재 내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	-	-
제5기	적정	경영자의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다	-	-
제4기	적정	경영자의 내부회계관리제도 운영실태 평가보고서에 대한 우리의 검토결과, 상기 경영자의 운영실태보고 내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다	-	-

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사의 구성 개요

당사 정관상 이사회는 3인 이상의 이사로 구성하고 법령이 정하는 바에 따라 사외이사를 선임하도록 규정되어 있습니다. 보고서 작성기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3명, 사외이사 6명으로 총 9명의 이사로 구성되어 있고 이사회 의장은 자동차 산업분야의 전문성 및 업무경력 등을 고려하여 대표이사가 겸직하고 있습니다. 이사회 내에는 (감사위원회, 사외이사후보추천위원회, 투명경영위원회) 3개의 위원회가 있습니다.

※ 각 이사의 주요 이력 및 업무분장은 'VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항_1. 임원 및 직원의 현황_가. 임원의 현황'을 참고하시기 바랍니다.

나. 중요의결사항 등

(1) 이사회의 주요활동내역

회차	개회일자	의안내용	가결 여부	사외이사						사내이사					
				김영수 (출석률: 80%)	이종휘 (출석률: 100%)	김대식 (출석률: 100%)	김한철 (출석률: 100%)	김현수 (출석률: 80%)	김경수 (출석률: 100%)	정동원 (출석률: 100%)	송범석 (출석률: 100%)	탁일환 (출석률: 100%)	정재영 (출석률: 100%)	김광근 (출석률: 100%)	김만영 (출석률: 100%)
				찬 반 여 부											
1	2019.01.31	- 내부회계관리제도 평가 결과 보고 및 내부회계관리규정 개정 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 감사위원회운영규정 제정 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 2018년 경영실적 보고 및 2019년 사업계획 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 2019년 Start-up 투자한도 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- Venture Capital 펀드 투자 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 제5기 재무제표 및 영업보고서 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 제5기 정기 주주총회 개최 및 안건 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 제8회 공모사채 발행 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 원화신통대출 연장 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 원화장기차입 연장 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 원화장기차입 신규 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 멕시코법인(MCM) 자본금 출자 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 계열사간 내부거래 승인	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성
		- 내부회계관리제도에영향실태보고(대표이사)	보고	불참	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 내부회계관리제도에평가결과보고(감사위원장)	보고	불참	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	2019.04.25	- 타법인 자본 취득 승인	가결	찬성	찬성	반대	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
		- 외화신통대출신규 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
		- 멕시코 법인(MCM) 차입 지급보증 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
		- 지정(영인공정) 폐지 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	-
		- 2019년 1분기 경영실적 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 2019년 Start-up 투자현황 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 제8회 공모사채 발행 결과 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	2019.07.04	- 대표이사 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 사외이사후보추천 위원회 위원 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
4	2019.07.25	- 계열사간 내부거래 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-

		- 제9회 공모사채 발행 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 해외 법인(MCA, MAIL) Intercompany Loan 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 매출채권 매각(Factoring) 한도 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 해외 법인(MCB, MCP) Credit Line 지급보증 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 2019년 2분기 경영실적 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 2019년 2분기 start-up 투자현황 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 멕시코 법인(MCM) 차입 지급보증 진행 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	2019.10.24	- 투명경영위원회 설치 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 해외 법인(MCA) Intercompany Loan 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 원화 장기차입 연장 및 신규 차입 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- Credit Line 신규 약정 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 제2회 신종자본증권 발행 승인	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	-	찬성	찬성	-	-
		- 2019년 3분기 경영실적 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 2019년 3분기 Start-up 투자현황 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		- 제9회 공모사채 발행 결과 보고	보고	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

주1) 김광근, 김만영 이사 2019년 3월 22일 기준 사임.

주2) 정재영 이사 2019년 3월 22일 기준 신규선임.

주3) 송범석 이사 2019년 6월 30일 기준 사임.

다. 이사회내 위원회

위원회명	구 성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
투명경영위원회 (舊 내부거래위원회)	사외이사 3명	김대식 사외이사 (위원장) 김현수 사외이사 김경수 사외이사	① 설치목적 : - 공정거래 자율준수 체제 구축을 통해 회사 경영의 투명성을 제고하기 위해 계열회사간 내부거래를 점검 ② 주요권한 : - 계열회사와의 내부거래 현황에 대해 청취 - 내부거래에 대한 세부현황 자료 조사 - 법령 및 회사 규정에 중대하게 위반되는 내부거래에 대해 이사회에 시정 조치를 건의 - ESG 관련 활동 보고 및 심의 - 기타 위원회가 중요하다고 판단하는 사안에 대하여 보고를 받으며 이에 대해 심의 의결	-

라. 이사회내 위원회의 주요 활동 내역

위원회명	개최일자	의안내용	가결여부	이사의 성명		
				김대식 (참석율 : 100%)	김현수 (참석율 : 100%)	김경수 (참석율 : 100%)
				찬반여부		
투명경영위원회 (舊 내부거래위원회)	2019.12.24	투명경영위원회 운영(案) 및 규정 개정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		ESG 활동 계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		계열사간 내부거래 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성

마. 이사의 독립성

당사의 이사에 대한 추천인 및 활동분야는 다음과 같습니다.

이사 성명	추천인	선임배경	활동 분야	최대 주주 또는 주요 주주와의 관계	회사와의 거래	임기만료일	연임여부 (횟수)
정몽원	이사회	당사 업무총괄 및 대외 업무수행의 안정성	대표이사 CEO	특수관계인	-	2020.03.24	연임 (1회)
탁일환	이사회	Global R&D 총괄	대표이사, Global Brake BU장	특수관계인	-	2021.03.30	-
정재영	이사회	Corporate Management 총괄	CFO CHRO	특수관계인	-	2022.03.22	-
김영수	사외이사후보추천위원회	법률 전문가	법률자문	-	-	2020.03.24	연임 (1회)
이종휘	사외이사후보추천위원회	재무 전문가	재무자문	-	-	2020.03.24	연임 (1회)
김대식	사외이사후보추천위원회	재무 전문가	재무자문	-	-	2020.03.24	연임 (1회)
김한철	사외이사후보추천위원회	재무 전문가	재무자문	-	-	2020.03.24	-
김현수	사외이사후보추천위원회	공학 전문가	공학자문	-	-	2020.06.01	-
김경수	사외이사후보추천위원회	법률 전문가	법률자문	-	-	2020.06.01	-

- 작성기준일 이후인 2020년 3월 20일부로 사내이사 정재영, 사외이사 김영수, 이종휘, 김대식, 김현수 이사 사임

- 작성기준일 이후인 2020년 3월 20일부로 사내이사 김광현, 사외이사 이인형, 박기찬 이사 선임

바. 사외이사 후보추천위원회

(1) 위원회 운영 여부

당사는 현재 사외이사후보추천위원회를 설치, 운영하고 있습니다. 관계법령과 정관 및 이사회 규정에 따라 회사의 사외이사 후보를 추천하기 위하여 설치된 당사의 사외이사후보추천위원회는 상법 제542조의8에 의거하여 사외이사가 총위원의 2분의 1 이상이 되도록 구성되어 있습니다.

(2) 사외이사후보추천위원회 현황

이사 성명	구분	비고
탁일환	사내이사	-
김영수	사외이사	-
이종휘	사외이사	

사. 사외이사의 전문성

당사는 보고서 작성기준일 현재 사외이사의 직무수행을 보조하기 위한 별도의 지원조직이 없으며, 사외이사를 대상으로 교육을 실시하거나 위탁교육 등 외부기관이 제공하는 교육을

이수하도록 한 바 없습니다.
사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	당사의 각 사외이사는 법률 전문가, 재무 전문가, 공학 전문가로서 변호사, 금융업, 공학 교수 등으로 재직하며 전문지식을 보유하고 있어 충분한 자격을 갖춘 것으로 보고 있습니다. 향후에 적합한 교육이 있을 시 실시할 예정입니다.

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회에 관한 사항

당사 감사위원회는 보고서 작성기준일 현재 사외이사 6명 중 김한철, 김현수, 김경수 이사 등 3명으로 구성되어 있습니다.

감사위원회의 주요업무 및 권한은 회사의 회계와 업무를 감사하는 것으로서 상세한 내역은 다음과 같습니다.

- ① 감사위원회는 이 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- ② 감사위원회는 필요하면 회의의 목적사항과 소집이유를 서면에 적어 이사(소집권자가 있는 경우에는 소집권자를 말한다. 이하 같다.)에게 제출하여 이사회 소집을 청구할 수 있다.
- ③ 제2항의 청구를 하였는데도 이사가 지체 없이 이사회를 소집하지 아니하면 그 청구한 감사위원회가 이사회를 소집할 수 있다.
- ④ 감사위원회는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 임시총회의 소집을 청구할 수 있다.
- ⑤ 감사위원회는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체 없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있는 때에는 자회사의 업무와 재산상태를 조사할 수 있다.
- ⑥ 감사위원회는 외부감사인의 선임에 있어 이를 승인한다.
- ⑦ 감사위원회는 제1항 내지 제6항 외에 이사회가 위임한 사항을 처리한다.
- ⑧ 감사위원회 결의에 대하여 이사회는 재결의할 수 없다.
- ⑨ 감사위원회는 회사의 비용으로 전문가의 도움을 구할 수 있다.

감사위원회 위원의 경력 등 주요 인적사항은 다음과 같습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
김한철 (감사위원장)	예	- 고려대학교 행정학과 졸업 - 고려대학교 경영학과 석사 졸업 - 前 KDB산업은행 수석부행장 - 前 기술보증기금 이사장 - 現 법무법인 광장 고문	예	금융기관·정부 증권유관기관 등 경력자 (4호 유형)	- KDB산업은행 컨설팅 본부장 (2008.05~2009.02) - KDB산업은행 기획관리 본부장(부행장) (2009.02~2011.01) - KDB산업은행 기업금융본부장(부행장) (2011.01~2012.05) - KDB산업은행 수석 부행장 (2012.05~2014.01) - 기술보증기금 이사장(CEO) (2014.01~2017.01)

김현수	예	- 서울대학교 기계공학과 졸업 - Univ. of Texas at Austin 기계공학 박사 - 前 성균관대학교 기계공학부 교수	-	-	-
김경수	예	- 연세대학교 법학과 졸업 - 연세대학교 법학과 석사 졸업 - 前 대검찰청 중앙수사부장 - 前 대구고등검찰청 검사장 - 現 법무법인 율촌 변호사 ■ 경직현황 - 주식회사 S&T홀딩스 사외이사	-	-	-

주1) 2020년 3월 20부 김현수 이사 감사위원 사임.

주2) 2020년 3월 20부 이인형 이사 감사위원 선임.

나. 감사위원회 위원의 독립성

당사는 상법 제542조의11, 제542조의12 등의 관련 규정에 의거하여 감사위원회를 설치하였으며 사외이사들 중 전문성과 독립성을 갖춘 이사를 감사위원으로 선임하였습니다. 더불어, 감사위원 선정 시 최소 1명 이상 회계/재무 전문가로 선임될 수 있도록 고려하고 있습니다.

당사는 감사위원회의 원활한 감사업무를 위하여 위원회는 언제든지 이사에 대하여 영업에 관한 보고를 요구하거나 회사의 재산상태를 조사할 수 있고 업무수행을 위하여 필요한 경우 관계임직원 및 외부감사인을 회의에 참석하도록 요구할 수 있으며 필요하다고 인정할 경우에는 회사의 비용으로 전문가 등에게 자문을 요구할 수 있도록 하고 있습니다.

(1) 감사위원 선출 기준

선출기준의 주요내용	선출기준 충족여부	관계 법령 등
- 3명 이상의 이사로 구성	충족(3명)	상법 제415조의2 제2항
- 사외이사가 위원의 3분의 2 이상	충족(전원 사외이사)	
- 위원 중 1명 이상은 회계 또는 재무전문가	충족 (김한철 이사, 금융기관 경력자)	상법 제542조의11 제2항 동법 시행령 제 37조
- 감사위원회의 대표는 사외이사	충족	
- 그밖의 결격요건(최대주주의 특수관계자 등)	충족(해당사항 없음)	상법 제542조의11 제3항

(2) 감사위원 현황

성명	추천인	선임배경	최대 주주 또는 주요 주주와의 관계	회사와의 거래	임기만료일	연임여부 (횟수)
김한철	이사회 및 사외이사후보추천위원회	재무 전문가	-	-	2020.03.24	-
김현수	이사회 및 사외이사후보추천위원회	공학 전문가	-	-	2020.06.01	-
김경수	이사회 및 사외이사후보추천위원회	법률 전문가	-	-	2020.06.01	-

다. 감사위원회의 활동

회차	개최일자	의안 내용		가결 여부	감사위원회 위원의 성명		
					김한철 (출석률 100%)	김현수 (출석률 :100%)	김경수 (출석률 83:%)
					찬반여부		
1	2019.01.28	보고	2018년도 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	-	-	-
		승인	감사위원회운영 규정 제정 승인	가결	찬성	찬성	찬성
		승인	내부회계관리 규정 개정 승인	가결	찬성	찬성	찬성
2	2019.02.28	보고	2018년 재무제표에 대한 외부감사인의 감사결과 보고	-	-	-	-
		보고	2018년 정도경영실 감사실적 및 2019년 감사계획 보고	-	-	-	-
		승인	감사보고서 승인	가결	찬성	찬성	찬성
3	2019.04.24	협의	외부감사인(삼일회계법인)과 감사위원회 간 별도 협의	-	-	-	불참
		보고	2019년 1/4분기 내부회계관리제도 운영실태 보고	-	-	-	불참
4	2019.07.24	협의	외부감사인(삼일회계법인)과 감사위원회 간 별도 협의	-	-	-	-
		보고	2019년 2/4분기 내부회계관리제도 효과성 평가 보고	-	-	-	-
5	2019.10.22	협의	외부감사인(삼일회계법인)과 감사위원회 간 별도 협의	-	-	-	-
		보고	2019년 3분기 결산 보고	-	-	-	-
		보고	외부감사인 주기적지정 경과 보고	-	-	-	-
		보고	2019년 3분기 내부회계관리제도 효과성 평가 보고	-	-	-	-
6	2019.12.27	협의	외부감사인(삼일회계법인)과 감사위원회 간 별도 협의	-	-	-	-
		보고	2019년 감사결과 및 2020년 감사계획 보고	-	-	-	-
		보고	외부감사인 선임 및 계약체결 종료 보고	-	-	-	-
		보고	2019년 감사준비 경과 보고	-	-	-	-
		보고	2019년 4분기 내부회계관리제도 효과성 평가 보고	-	-	-	-

라. 감사위원회 교육 실시 내역

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
------	--------	---------	--------	---------

2019.05.01	휴넷(Hunet)	김한철 이사 김현수 이사 김경수 이사	-	A. 내부회계관리제도 개요 - 내부회계관리제도 정의 - 외부감사법 및 내부회계관리제도 개정사항 - 내부회계관리제도 감사 - 내부회계관리제도 관련 공시사항 B. 내부회계관리제도 설계 및 운영 - Scoping/프로세스분석/통제활동 - 전사적 수준 내부회계관리제도 C. 내부회계관리제도 평가 및 보고 - 내부회계관리제도 설계/운영 효과성 평가 - 내부회계관리제도미비점/평가결과보고
------------	-----------	----------------------------	---	--

마. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
Internal Accounting Management팀	6	부장 3명 차장 1명 대리 1명 사원 1명 (평균 11년)	- 내부회계관리제도설계/운영효과성 평가 - 감사위원회 업무지원 - 요청자료 대응

바. 준법지원인 인적사항 및 경력

당사는 상법 제542조의13 등의 관련 규정에 의거하여 준법지원인을 선임하였습니다. 준법지원인의 경력 등 주요 인적사항은 다음과 같습니다.

성명	주요 경력	주요 활동내역
김원석 변호사	- 서울대 경영학과 졸업 - 제45회 사법시험 합격 - 제35기 사법연수원 수료 - 변호사 개업 - 대한항공 변호사 - 법무부 사무관 - 現 (주)만도 변호사	주요 의사결정 및 계약 시 법률위반여부 사전검토 등 상시 준법감시 활동

준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
국내법무팀	2	부장 1명 차장 1명 (평균 12년)	- 준법지원활동 실무 지원 - 관련 자료 대응

3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

가. 투표제도

당사는 현재 집중투표제, 서면투표제 또는 전자투표제를 채택하지 않고 있습니다.

나. 소수주주권

당사는 현재 소수주주권이 행사되었던 사실이 없습니다.

다. 경영권 경쟁

보고서 제출기준일 현재 해당 사항이 없습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

보고서 작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)한라홀딩스는 그 특수관계인의 지분율을 합하여 30.26%(보통주 기준)의 지분을 보유하고 있습니다. 세부내역은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
(주)한라홀딩스	본인	보통주	14,203,250	30.25	14,203,250	30.25	-
정몽원	임원	보통주	3,310	0.01	3,310	0.01	-
탁일환	임원	보통주	2,250	0.00	2,250	0.00	-
송범석	임원	보통주	1,500	0.00	0	0	임원퇴임
정재영	임원	보통주	0	0.00	300	0.00	신규선임
이용주	임원	보통주	2,085	0.00	2,085	0.00	-
성일모	임원	보통주	1,830	0.00	0	0	임원퇴임
김경수	임원	보통주	2,605	0.00	0	0	임원퇴임
황인용	임원	보통주	5,940	0.01	0	0	임원퇴임
이권철	임원	보통주	2,490	0.01	0	0	임원퇴임
이성규	임원	보통주	840	0	0	0	임원퇴임
김만영	임원	보통주	2,500	0.01	0	0	임원퇴임
김광근	임원	보통주	550	0.00	0	0	임원퇴임
계		보통주	14,229,150	30.30	14,211,195	30.26	-
		우선주	-	-	-	-	-

주1) 상기 소유주식수 및 지분율은 2019.07.19 제출된 최대주주등소유주식변동신고를 기준으로 작성되었습니다.

나. 최대주주의 주요경력 및 개요

(1) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 기본정보

명 칭	출자자수 (명)	대표이사 (대표조합원)		업무집행자 (업무집행조합원)		최대주주 (최대출자자)	
		성명	지분(%)	성명	지분(%)	성명	지분(%)
(주)한라홀딩스	10,439	홍석화	-	-	-	정몽원	24.31
		최경선	0.00	-	-	-	-

(2) 최대주주의 최대주주(법인 또는 단체)의 최근 결산기 재무현황

(단위 : 백만원)

구 분	
법인 또는 단체의 명칭	(주)한라홀딩스
자산총계	1,760,403
부채총계	874,308
자본총계	886,095
매출액	798,365
영업이익	75,418
당기순이익	41,063

주1) 상기 내용은 (주)한라홀딩스 2019년 연결감사보고서를 기준으로 작성하였습니다.

(3) 사업현황 등 회사 경영 안정성에 영향을 미칠 수 있는 주요 내용

- 보고 기준일 현재 (주)한라홀딩스의 최대주주인 정몽원은 보유하고 있는 총 주식 2,545,433주 중 820,000주에 대하여 2019.6.14 한국증권금융과 주식담보대출 계약을 체결 하였습니다.

- 보고 기준일 이후 (주)한라홀딩스의 최대주주인 정몽원은 보유하고 있는 총 주식 2,545,433주 중 600,000주에 대하여 2020.1.7 한국증권금융과 주식담보대출 변경계약을 체결하였습니다.

(4) 최대주주의 대표자

보고서 작성기준일 현재 당사의 최대주주인 (주)한라홀딩스의 대표자는 다음과 같습니다.

대표자명	직위(상근여부)	출생년월	주요경력
홍석화	사장(상근)	1964.07	- 연세대학교 전자공학 학사 - Univ. of New Haven 경영학 석사 - 한라아이앤씨 대표이사 - MHE 대표이사 - 현재 (주)한라홀딩스 대표이사 사장
최경선	부사장(상근)	1960.05	- 한양대학교 기계공학 학사 - (주)만도 MDK Suspension Div. 본부장 전무 - (주)한라홀딩스 사업부문 부사장 - 현재 (주)한라홀딩스 대표이사 부사장

(5) 최대주주의 사업현황

최대주주인 (주) 한라홀딩스는 다른 회사의 주식을 소유하고 그 회사를 지배하는 것을 목적으로 하는 지주회사로서, 2014년 9월 1일 인적분할을 통해 지주회사로 전환하였습니다.

당사는 보고 기준일 현재, 공정거래법상 기업집단 한라내에 (주)만도, (주)한라, 만도헬라일렉트로닉스(주) 등 5개사를 자회사로 두고 있으며, 자회사 5개사를 포함하여 총 14개 계열사를 두고 있습니다

2015년 7월 1일 자동차부품 유통 및 물류업을 영위하는 한라마이스터 유한회사를 흡수합병하여 사
업지주회사로 전환하였습니다.

부품 제조업체와의 전략적 파트너십을 통하여 자동차 정비에 필요한 After Market용 순정부품(헤파
장치, 조향장치, 제동장치, 공조부품, 전장부품, 계기류, 모터류, 에어백 등)을 공급받아 전국 30여개
의 유통 네트워크를 통하여 안정적으로 공급 판매하고 있습니다. 또한 자동차부품의 구매대행, 포장,
수입/통관, 조달, 검수/검품, 보관, 유통가공, 국내외 운송 등 차별화된 Value Chain Service를 제공
하고 있으며, 자동차부품 물류의 Total Service 노하우를 바탕으로 3PL 물류 및 고객 맞춤형 물류 컨
설팅 Service를 제공하고 있습니다.

자세한 사항은 (주)한라홀딩스의 사업보고서를 참고하시기 바랍니다.

2. 최대주주 변동현황

가. 최대주주 변동내역

2014년 12월 18일 (주)한라홀딩스가 '독점규제 및 공정거래에 관한 법률'상 지주회사((주)
)한라홀딩스)의 자회사 주식소유요건을 충족하기 위해 (주)만도 주식을 공개매수하여, 당사
의 최대주주가 정몽원에서 (주)한라홀딩스로 변경되었습니다.

최대주주 변동내역

(기준일 : 2019년 12월 31일) (단위 : 주, %)

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2014년 12월 18일	(주)한라홀딩스	2,617,132	27.88%	지주회사 설립	-

주) 상기 소유주식수 및 지분율은 최대주주 변동일 당시 최대주주와 특수관계인이 소유하고
있는 주식을 합산하여 기재하였습니다.

나. 인수조건 및 인수자금 조달방법

(주)한라홀딩스는 현물출자 유상증자로 (주)만도 주식 876,719주를 공개 매수하였습니다.
공개 매수관련 세부내역은 다음과 같습니다.

인수가액 (A)	158,234백만원
주당 인수금액 (A/B)	180,484원
주식수(지분율) (B)	876,719(9.34%)
계약시 해당 주식의 시가	189,781원
인수자금 조달방법	자기자금

주1) 상기 인수가액은 (주)한라홀딩스의 보통주식 발행가[72,100원(12월17일 종가) *
2,194,627주(발행주식수)]와 단주매입을 위한 현금지급액 1,522,227원을 합한 금액입니다.
주2) 계약시 해당 주식의 시가는 공개매수 기간인 2014년 11월 24일부터 2014년 12월
15일까지 종가를 산술평균한 금액입니다.

3. 주식의 분포

가. 주식 소유현황

5% 이상 주주 및 우리사주조합 등의 주식소유현황은 다음과 같습니다.

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	(주)한라홀딩스	14,203,250	30.25%	-
	국민연금공단	6,479,782	13.84%	-
우리사주조합		711,454	1.52%	-

주1) 상기 주식수는 최근 주주명부 폐쇄일 기준입니다.

주2) 해당일자 기준 '주식보유현황', 기준일 현재 '주식 소유현황'과 차이가 발생할 수 있습니다.

나. 소액주주현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	19,197	99.93	25,763,165	54.87	-

4. 주식의 사무

당사 정관상의 신주인수권 내용 및 주식의 사무에 관련된 주요사항은 다음과 같습니다.

정관상 신주인수권의 내용	제10조 (주식의 발행 및 배정) ①이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 사업상 중요한 기술도입, 연구개발, 생산, 판매, 자본제휴, 업무제휴, 재무구조의 개선 및 기타 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ②제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아
------------------	---

	니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③제1항 제2호 및 제3호에 따라 신주를 배정하는 경우 상법 제416조제1호, 제2호, 제2호의2, 제3호 및 제4호에서 정하는 사항을 그 납입기일의 2주 전까지 주주에게 통지하거나 공고하여야 한다. 다만, 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의9에 따라 주요사항보고서를 금융위원회 및 거래소에 공시함으로써 그 통지 및 공고를 갈음할 수 있다. ④제1항 각호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회 결의로 정한다. ⑤회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그 가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다. ⑥회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회 결의로 정한다. ⑦회사는 제1항 제1호에 따라 신주를 배정하는 경우에는 주주에게 신주인수권증서를 발행하여야 한다.		
주권의 종류	「주식·사채 등의 전자등록에 관한 법률」에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 주권의 종류를 기재하지 않음		
결산일	12월 31일	정기주주총회	매 사업연도 종료 후 3개월 이내
주주명부폐쇄시기	① 회사는 매년 1월 1일부터 1월 31일까지 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지한다. ② 회사는 매년 12월 31일 최종의 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 결산기에 관한 정기주주총회에서 권리를 행사할 주주로 한다. ③ 회사는 임시주주총회의 소집 기타 필요한 경우 이사회 결의로 3월을 경과하지 아니하는 일정한 기간을 정하여 권리에 관한 주주명부의 기재변경을 정지하거나 이사회 결의로 정한 날에 주주명부에 기재되어 있는 주주를 그 권리를 행사할 주주로 할 수 있으며, 이사회가 필요하다고 인정하는 경우에는 주주명부의 기재변경 정지와 기준일의 지정을 함께 할 수 있다. 회사는 이를 2주전전에 공고하여야 한다.		
주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리의 전자등록	이 회사는 주권 및 신주인수권증서를 발행하는 대신 전자등록기관의 전자등록계좌부에 주식 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리를 전자등록한다		
명의개서대리인	한국예탁결제원 (서울시 영등포구 여의2길 22-1, 02-3774-3000)		
주주의 특전	없음		

공고게재신문	회사가 법령에 따라 신문에 공고를 하여야 하는 경우 그 공고는 서울특별시에서 발행되는 매일경제신문에 한다. 다만 폐간, 휴간, 기타 부득이한 사유로 매일경제신문에 게재할 수 없는 경우에는 서울특별시에서 발행되는 한국경제신문에 게재한다.
--------	---

4. 주가 및 주가거래실적

당사 주식의 최근 6개월간 주가 및 거래량은 다음과 같습니다.

(단위 : 원, 주)

종류			2019년 7월	2019년 8월	2019년 9월	2019년 10월	2019년 11월	2019년 12월
보통주	주가	최고	34,950	34,600	37,600	35,950	37,700	37,150
		최저	27,400	31,950	34,200	32,700	34,600	34,700
		평균	29,985	33,324	35,516	34,360	35,879	35,538
	거래량	최고(일)	2,676,141	784,508	2,507,097	569,030	776,461	513,213
		최저(일)	155,102	195,212	209,738	149,375	119,443	73,286
		월간	13,991,441	8,003,884	9,040,519	7,131,779	5,435,696	4,117,586

주1) 상기 주가는 종가 기준이며, 평균주가는 단순 산술평균 값입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

당사의 임원은 등기임원 9명, 비등기임원 62명 등 총 71명입니다. 임원의 상세현황은 다음과 같습니다.

가. 임원 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정몽원	남	1955.08	회장	등기임원	상근	대표이사 전채총괄, CEO)	- 고려대학교 경영학과 졸업 - 美 남가주대학교 MBA - 현재 (주)만도 대표이사 회장 ■ 경력현황 - (주)한라 이사 - (주)한라홀딩스 이사 - (주)만도자이나홀딩스 이사	3,310	-	임원	5년4개월	2020.03.24
박일환	남	1959.11	사장	등기임원	상근	대표이사 (Global Brake BU장)	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 조향2연구소장 - (주)만도 Global R&D Steering 센터장 - (주)만도 Global R&D 총괄(CTO) - 현재 (주) 만도 Global Brake BU장 ■ 경력현황 - Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd. 이사 - Mando America Corporation 이사	2,250	-	계열회사 임원	5년4개월	2021.03.30
정재영	남	1971.11	전무	등기임원	상근	Corporate Management장	- 한국외국어대학교 경제학과 졸업 - 美 남가주대학교 MBA - 한라비스테온공조 상무 - ㈜한라홀딩스 IR팀장 - (주) 만도 Global Management Global Strategy Center 센터장 - ㈜만도 Global Management 총괄(CFO) 겸 Global Strategy Center 장 - 현재 (주) 만도 Corporate Management장 ■ 경력현황 - (주)만도자이나홀딩스 이사 - Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd. 이사 - Mando America Corporation 이사	300	-	계열회사 임원	4년4개월	2022.03.22
이종희	남	1949.01	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 서울대 경영학과 졸업 - 우리은행 은행장 - 신용회복위원회 위원장 - 미소금융중앙재단 이사장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	2020.03.24

김대식	남	1955.01	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 서울대 경영학과 졸업 - 한국재무학회 회장 - 현재 한국투자자산운용위원장 - 현재 한양대학교 경영대학 파이낸스 경영학과 교수	-	-	계열회사 임원	5년4개월	2020.03.24
김영수	남	1942.05	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	- 서울대 법대 법학과 졸업 - 서울대 법대 대학원 수료 - 서울지방 검찰청 부장검사 - 제14대 민자당 국회의원 - 대통령비서실 민정수석 비서관 - 제3대 문화체육부 장관' - 인천아시아경기대회 조직위원장 - 현재 한국청소년문화연구소 이사장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	2020.03.24
김원철	남	1955.04	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 (감사위원)	- 고려대학교 행정학 졸업 - 고려대학교 대학원 경영학 석사 - KDB산업은행 수석부행장 - 기술보증기금 이사장 - 현재 법무법인 광장 고문	-	-	계열회사 임원	2년 10개월	2020.03.24
김현수	남	1953.05	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 (감사위원)	- 서울대학교 기계공학과 졸업 - Univ. of Texas at Austin 기계공학 박사 - 한국자동차 공학회 하이브리드 및 연료전지부문 위원장 - 성균관대학교 기계공학부 교수	-	-	계열회사 임원	2년 7개월	2020.06.01
김경수	남	1960.06	사외이사	등기임원	비상근	사외이사 (감사위원)	- 연세대학교 법학과 졸업 - 연세대학교 법학과 석사 - 대검찰청 중앙수사부장 - 대구고등검찰청 검사장 - 현재 법무법인 율촌 변호사	-	-	계열회사 임원	2년 7개월	2020.06.01
정경호	남	1958.02	수석 부사장	미등기임원	상근	Strategy Advisor America	- 한양대학교 경영기계공학과 졸업 - (주)만도 Steering Division본부장 겸 생산기술센터 센터장 - (주)만도 Brake Division본부장 - (주)만도 MDK 총괄(COO) 겸 Brake Division본부장 - (주)만도 MCA 법인대표 - (주)만도 Strategy Advisor America	50	-	계열회사 임원	5년4개월	-
조성현	남	1960.09	수석부사장	미등기임원	상근	Global Steering BU장	- 고려대학교 기계공학과 졸업 - 고려대학교 기계공학 석사 - (주)만도 MCA 연구개발 및 영업담당 - (주)만도 MDA 총괄 - (주)만도 Global Sales & Marketing Marketing Strategy 총괄 - (주)만도 Global Sales & Marketing Sales 2 센터장 - 현재 (주) 만도 MDE 총괄 및 MCE 법인장 - 현재 ㈜ 만도 Global Steering BU장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
김광현	남	1961.06	부사장	미등기임원	상근	노사협력 Center 센터장	- 고려대학교 정치외교학과 졸업 - 한라건설 - 마이스터㈜ - (주)만도 노사협력 Center 센터장 - 현재 (주) 만도 Korea ER Center장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-

윤팔주	남	1964.05	부사장	미등기임원	상근	Global ADAS BU장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 한양대학교 기계공학 석사 - 한양대학교 자동차공학 박사 - (주)만도 DAS사업실장 - (주)만도 Global R&D DAS 센터장 - (주)만도 ADAS Division 본부장 - 현재 (주)만도 Global ADAS BU장	1,400	-	계열회사 임원	5년4개월	-
조기행	남	1962.09	부사장	미등기임원	상근	Global Suspension BU장	- 한양대학교 금속공학과 졸업 - (주)만도 Suspension사업본부 현기연구소장 - (주)만도 Global R&D Suspension R&D 센터장 - (주)만도 Global Quality 센터장 - (주)만도 Suspension Div. 본부장 겸 Global Quality Center 장 - 현재 (주)만도 Global Suspension BU장	1,120	-	계열회사 임원	5년4개월	-
최성호	남	1964.01	부사장	미등기임원	상근	Global Brake BU EBS R&D Center장	- 서울대학교 기계공학과 졸업 - 포스텍 기계공학 석사 - 포스텍 기계공학 박사 - (주)만도 Global R&D Advanced R&D 센터장 - (주)만도 Global R&D Next Generation R&D 센터장 - (주)만도 Global R&D Advanced 센터장 - (주)만도 Global R&D EBS 센터장 - (주)만도 Global R&D 부총괄 겸 EBS센터장 - 현재 (주)만도 Global Brake BU EBS R&D Center장	1,400	-	계열회사 임원	5년4개월	-
오창훈	남	1967.09	부사장	미등기임원	상근	WG Campus장	- 서울대학교 컴퓨터공학 졸업 - 서울대학교 컴퓨터공학과 석사 - TEXAS AT AUSTIN / Electrical And Computer Engineering 박사 - LG전자 BS사업본부 산하 전무 - 현재 (주)만도 WG Campus장	-	-	계열회사 임원	3개월	-
강형진	남	1970.01	전무	미등기임원	상근	Global ADAS BU R&D Center장	- 연세대학교 전자공학과 졸업 - 연세대학교 전자공학 석/박사 - (주)만도 Global R&D DAS R&D Center DAS Design 실장 - (주)만도 Global R&D DAS R&D Center 전자설계1팀장 - (주)만도 ADAS Division ADAS Electronics 실장 - 현재 (주)만도 Global ADAS BU R&D Center장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
박도순	남	1960.09	전무	미등기임원	상근	Global GM Champion	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 Global R&D Brake R&D 센터장 - (주)만도 Global R&D ABS R&D Competitiveness 센터장 - (주)만도 Global R&D Brake R&D 센터장 - (주)만도 Global R&D CBS 센터장 - (주)만도 MDA 부분부장 겸 MRA 연구소장 - (주)만도 Global GM Champion - 현재 (주)만도 Global GM Champion 겸 America R&D 총괄	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
배홍영	남	1969.07	전무	미등기임원	상근	Global Steering BU R&D Center장	- 서울대학교 기계공학과 졸업 - 서울대학교 기계공학 석사 - (주)만도 Steering사업본부 조향2연구소 담당 - (주)만도 Global R&D Steering Center Steering Design2 실장 - (주)만도 Global R&D Steering Center 센터장 - 현재 (주)만도 Global Steering BU R&D Center장	1,210	-	계열회사 임원	5년4개월	-

오세준	남	1970.03	전무	미등기임원	상근	MAIL 법인대표	- 중앙대학교 경제학과 졸업 - (주)만도 MSI 법인장 - 현재 (주)만도 MAIL 법인대표	805	-	계열회사 임원	5년4개월	-
장관성	남	1964.03	전무	미등기임원	상근	Global Brake BU Sales Center장 경 Global Customer Champion	- 한양대학교 금속공학과 졸업 - (주)만도 MCA 영업 담당 - (주)만도 Global Sales & Marketing Sales1 센터장 - ㈜만도 Global Sales & Marketing 총괄(CMO) 겸 Sales 1 Center장 - ㈜만도 Global Brake BU Sales Center장 - 현재 ㈜만도 Global Brake BU Sales Center장 겸 Global Customer Champion	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
강한신	남	1971.04	상무	미등기임원	상근	Corporate Management Global Finance팀장	- 경희대학교 무역학과 졸업 - (주)만도 Corporate Finance IR팀장 - (주)만도 Global Management 자금팀장 - 현재 (주)만도 Corporate Management Global Finance팀장	300	-	계열회사 임원	5년4개월	-
김규선	남	1966.11	상무	미등기임원	상근	Central Quality Center장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 Global Quality Center Quality Assurance 글로벌품질보증팀장 - (주)만도 Global Quality Center Quality Assurance 품질보증팀장 - (주)만도 Global Quality Center Quality Assurance 설장 겸 해외보증팀장 - (주)만도 Global Quality Center 품질보증팀 팀장 - 현재 (주)만도 Central Quality Center장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
강성일	남	1966.01	상무	미등기임원	상근	Central Purchasing Center장	- 경희대학교 화학과 졸업 - (주)만도 MDE MCP 구매담당 - 현재 (주)만도 Central Purchasing Center장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
김현욱	남	1966.05	상무	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center Brake Plant Pyeongteak Plant Admin.실장	- 부산대학교 법학과 졸업 - (주)만도 노시협력센터 노시협력팀장 - (주)만도 Brake Division 경영지원실장 - 현재 (주)만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Pyeongteak Plant Admin.실장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
김현준	남	1967.04	상무	미등기임원	상근	Central Sales & Marketing Center Sales Europe 실장 경 Global VW Champion	- 광운대학교 전자재료과 졸업 - St. Tomas대 국제경영학 석사 - (주)만도 MCE 법인장 - (주)만도 MDA 영업담당 - (주)만도 Global Sales & Marketing Sales2 센터장 - (주)만도 MDE MCE 영업담당 - 현재 (주)만도 Central Sales & Marketing Center Sales Europe실장 겸 Global VW Champion	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
류기쁨	남	1964.06	상무	미등기임원	상근	Global Suspension BU R&D Center장	- 경희대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 Suspension사업본부 현기연구소 신자PM팀장 - (주)만도 Global R&D Suspension R&D Center 설계팀장 - (주)만도 Global R&D Center Suspension R&D Center 설계5팀장 - (주)만도 Global R&D Center Suspension Center 설계1팀장 - (주)만도 Global R&D Suspension Center 센터장 - 현재 (주)만도 Global Suspension BU R&D Center장	1,675	-	계열회사 임원	5년4개월	-

문형태	남	1967.10	상무	미등기임원	상근	WG Campus EV Lab 실장	- 고려대학교 전기공학과 졸업 - 한국과학기술원 전자공학 석사/박사 - (주)만도 Global R&D Steering Center Steering Electronics 실장 - (주)만도 Global R&D DAS Center 설계4팀장 - (주)만도 ADAS Division Electronics Engineering & Quality 실장 겸 전력전자팀장 - 현재 (주) 만도 WG Campus EV Lab 실장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
신현순	남	1961.02	상무	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center Brake Plant Poland 공장장 겸 MCP법인대표	- 인하대학교 금속공학과 졸업 - (주)만도 MIL - (주)만도 MCA(AL) - (주)만도 MCB(브라질) 법인장 - (주)만도 MDA MCA(AL) 품질실장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Poland 공장장 겸 MCP법인대표	1,200	-	계열회사 임원	5년4개월	-
신희만	남	1959.01	상무	미등기임원	상근	Brake Plant Mexico 공장장 겸 MCM 법인대표	- 성균관대학교 기계공학 졸업 - (주)만도 MBC 법인장 - (주)만도 Brake Division Global PM PJT 팀장 - (주)만도 MCP(폴란드) 법인 - (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Mexico 공장장 겸 MCM 법인대표	1,450	-	계열회사 임원	5년4개월	-
유호영	남	1967.12	상무	미등기임원	상근	Corporate Management Global HR Center장	- 한국외국어대학교 영어과 졸업 - (주)만도 Global Sales & Marketing Marketing Center 마케팅 전략팀장 - (주)만도 Global R&D R&D Administration 실장 - (주)만도 Global Management Global Strategy Center 경영전략팀장 - ㈜만도 Global HR Center 장 겸 Global인사지원팀 팀장 - 현재 (주) 만도 Corporate Management Global HR Center장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
이기관	남	1964.02	상무	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center장	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 Brake Division 제동1공장장 - (주)만도 Brake Division 품질관리실장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Operation Center장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
이환부	남	1963.10	상무	미등기임원	상근	Global Suspension BU Operation Center Suspension Plant Turkey 공장장 겸 MMT 부법인대표	- 고려대학교 사회학과 졸업 - (주)만도 Global Planning & Management 사업개발팀장 - (주)만도 Global Management 투자기획팀장 - (주)만도 Global Management Global Strategy Center 사업개발팀장 - 현재 (주) 만도 Global Suspension BU Operation Center Suspension Plant Turkey 공장장 겸 MMT 부법인대표	1,480	-	계열회사 임원	5년4개월	-

정석태	남	1965.09	상무	미등기임원	상근	Global Brake BU MBS R&D Center장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - 한양대학교 기계공학과 석사 - (주)만도 Global R&D Brake R&D Center Brake Design1 실장 - (주)만도 Global R&D Brake R&D Center CBS Design 실장 - (주)만도 Global R&D Brake R&D Center 설계3팀장 - (주)만도 Global R&D CBS Center CBS Design2 실장 - (주)만도 Global R&D CBS Center 센터장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU MBS R&D Center장	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
김현석	남	1973.09	상무	미등기임원	상근	한라그룹 법무실 그룹법무실장대 행 경 국내법무팀장	- 서울대학교 경영학과 졸업 - 법무부 - 한라그룹 법무실 국내법무팀장 - 현재 한라그룹 법무실 그룹법무실장대행 경 국내법무팀장	-	-	계열회사 임원	4년 8개월	-
이주형	남	1967.11	상무	미등기임원	상근	Corporate Management Global Accounting Center장 경 Global Accounting팀장	- 중앙대학교 경영학과 졸업 - (주)한라출판스 재무팀장 - (주)만도 Global Management 회계팀장 - 현재 (주) 만도 Corporate Management Global Accounting Center장 경 Global Accounting팀장	1,210	-	계열회사 임원	2년 2개월	-
양승준	남	1965.10	상무	미등기임원	상근	Global ADAS BU Sales Center장	- 한국외국어대학교 서반어학 졸업 - (주)만도 중국 MBTC 법민장 - (주)만도 Global Sales & Marketing Marketing 영업관리팀 - 현재 (주) 만도 Global ADAS BU Sales Center장	-	-	계열회사 임원	1년9개월	-
김택년	남	1966.03	상무	미등기임원	상근	Central MFG Engineering Center장	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - (주) 만도 MDC MBC 공장장 - (주) 만도 MDC MBC 법민장 - (주) 만도 MDK 생산기술 Center장 - 현재 (주) 만도 Central MFG Engineering Center장	-	-	계열회사 임원	1년 3개월	-
한정규	남	1966.07	상무	미등기임원	상근	한라그룹 비서실 인사팀장	- 한양대학교 경영학과 졸업 - LG전선 (주) - ㈜ 만도 Global HR 인사팀 팀장 - ㈜ 만도 Global HR Center HR Management 실장 - ㈜ (주) 만도 MDC 인재개발실 - 현재 한라그룹 비서실 인사팀장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
이성규	남	1966.12	상무	미등기임원	상근	Global Steering BU Management Center장	- 경희대학교 회계학과 졸업 - 한라시엔트 - (주) 만도 Global Management Corporate management 실장 - (주) 만도 Global Planning & Management 경영전략팀 팀장 - (주) (주) 만도 MDC 중국관리실장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU Management Center장	-	-	계열회사 임원	1년 1개월	-
권주상	남	1969.10	상무	미등기임원	상근	Global Brake BU Management Center장 경 Biz. Planning 실장	- 서울대학교 경영학과 졸업 - 한라그룹 비서실 운영팀장 - (주) 한라출판스 - 현재 ㈜ 만도 Global Brake BU Management Center장 경 Biz. Planning 실장	180	-	계열회사 임원	1년	-

김구현	남	1962.08	상무보	미등기임원	상근	Global Suspension BU Operation Center장 경 Plant Admin 실장	- 서울산업대학교 기계설계학과 졸업 - (주)만도 Suspension Division 생산관리팀장 - (주)만도 Suspension Division 품질관리팀장 - (주)만도 MDK Suspension Division 품질관리실장 - (주)만도 MCM(멕시코) 법인장 - 현재 (주) 만도 Global Suspension BU Operation Center장 겸 Plant Admin 실장	2,870	-	계열회사 임원	5년4개월	-
김철우	남	1964.05	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center Brake Plant Alabama 공장장 겸 MCA 법인대표	- 아주대학교 산업공학과 졸업 - 아주대학교 산업공학과 석사 - (주)만도 MAIL(만도) 공장장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Alabama 공장장 겸 MCA 법인대표	-	-	계열회사 임원	5년4개월	-
김문성	남	1968.12	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU MBS R&D Center MBS R&D Korea Design 1실장	- 연세대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 Global R&D CBS Center CBS Design1 실장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU MBS R&D Center MBS R&D Korea Design 1실장	-	-	계열회사 임원	4년 5개월	-
김성규	남	1967.05	상무보	미등기임원	상근	Global Steering BU R&D Center Steering R&D Korea Design 2실 장	- 한양대학교 정밀기계학과 졸업(학사/석사) - (주)만도 MDC MRC Steering 개발담당 - (주)만도 Global R&D Steering Center Steering Design1 실장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU R&D Center Steering R&D Korea Design 2실장	200	-	계열회사 임원	4년 5개월	-
남기원	남	1965.05	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU Management Center Program Management실장	- 단국대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 MDK Brake Division 제동2공장장 - (주)만도 MDK Brake Division Global PM PJT 팀장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Management Center Program Management실장	-	-	계열회사 임원	4년 5개월	-
송석중	남	1960.08	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center Brake Plant Georgia공장장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 MDA MCA(GA) 공장장 - (주)만도MDA MCA(AL) 공장장 - (주) 만도 MCA Brake Plant Alabama공장장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Georgia공장장	-	-	계열회사 임원	4년 5개월	-
김재혁	남	1968.02	상무보	미등기임원	상근	Central Sales & Marketing Center Sales America실장 겸 Global Ford Champion America실장 겸 Global Ford Champion	- 성균관대학교 기계공학과 졸업 - Wake Forest대 경영학과 졸업(석사) - (주)만도 MDA Sales Coordinator - 현재 (주) 만도 Central Sales & Marketing Center Sales America실장 겸 Global Ford Champion	-	-	계열회사 임원	3년 5개월	-
정병후	남	1968.09	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU EBS R&D Center EBS R&D Korea R&V실장	- 연세대학교 기계공학과 졸업 - (주)만도 Global R&D EBS Center IDB PJT 실장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU EBS R&D Center EBS R&D Korea R&V실장	-	-	계열회사 임원	3년 5개월	-
최재영	남	1965.07	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU MBS R&D Center MBS R&D India 실장 겸 Steering R&D India 실장 겸 Suspension R&D India 실장	- 경희대학교 기계공학과 졸업(학사/석사) - (주)만도 MDI MAIL MRI 소장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU MBS R&D Center MBS R&D India실장 겸 Steering R&D India실장 겸 Suspension R&D India실장	-	-	계열회사 임원	3년 5개월	-

홍대건	남	1973.06	상무보	미등기임원	상근	Global ADAS BU R&D Center Design Korea실장	- 한양대학교 정밀기계과 졸업 - 한양대학교 정밀기계과(석사)/ 자동차공학(박사)졸업 - (주)만도 Global R&D DAS Center 설계1팀장 - (주)만도 ADAS Division ADAS Design 실장 - 현재 (주) 만도 Global ADAS BU R&D Center Design Korea실장	-	-	계열회사 임원	3년 5개월	-
이정석	남	1971.08	상무보	미등기임원	상근	Global Accounting Center Accounting America실장 경 HR America 실장	- 성균관대학교 경영학과 졸업(졸업) - (주) 만도 MDA MCA 미주관리팀장 - (주)만도 MDA 미주관리실장 - (주) 만도 MCA Admin.실장 - 현재 (주) 만도 Corporate Management Global Accounting Center Accounting America 실장 - 경 HR America 실장	215	-	계열회사 임원	2년 7개월	-
남우희	남	1969.01	상무보	미등기임원	상근	Corporate Management Global Management Center장	- 부산대학교 경영학과 졸업 - (주) 만도 Global Management Global Management Center 원가기획팀장 - (주)만도 Steering Division 경영관리실 실장 - (주) 만도 Corporate Management Global Management Center장 겸 Global Management팀장 - 현재 (주) 만도 Corporate Management Global Management Center장	-	-	계열회사 임원	2년 2개월	-
박규식	남	1972.04	상무보	미등기임원	상근	WG Campus F3 Lab실장	- 서울대학교 기계설계과 졸업 - 서울대학교 기계설계과 졸업 (석사) - (주) 만도 Central R&D Center장 직무대행 겸 Advanced R&D실장 - 현재 (주) 만도 WG Campus F3 Lab실장	175	-	계열회사 임원	2년 2개월	-
양만영	남	1966.11	상무보	미등기임원	상근	Global Steering BU R&D Center Steering R&D Korea Electronics실장	- 고려대학교 전기공학과 졸업 - (주) 만도 Global R&D Steering Center Steering Electronics실장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU R&D Center Steering R&D Korea Electronics실장	-	-	계열회사 임원	2년 2개월	-
이상훈	남	1966.11	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU Purchasing Center장	- 고려대학교 금속공학과 졸업 - (주) 만도 Global Purchasing Center Parts Purchasing실장 - (주)만도 Brake Division 부품개발팀 팀장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Purchasing Center장	-	-	계열회사 임원	2년 2개월	-
이재영	남	1967.07	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center Brake Plant Pyeongteak Plant Manufacturing 공장장	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - (주) 만도 Brake Division 제동1공장장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Pyeongteak Plant Manufacturing 공장장	-	-	계열회사 임원	2년 2개월	-
홍영일	남	1968.05	상무보	미등기임원	상근	Global Steering BU Operation Center장	- 한양대학교 기계공학과 졸업 - ㈉ 만도 Steering Division 조향2공장장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU Operation Center장	-	-	계열회사 임원	2년 2개월	-
한병수	남	1963.10	상무보	미등기임원	상근	Global Legal Center IP Legal팀 장	- 고려대학교 회학과 졸업(졸업) - (주) 만도 Global Legal Center IP Korea팀 - 현재 (주) 만도 Global Legal Center IP Legal팀장	-	-	계열회사 임원	2년	-

김영식	남	1968.10	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU EBS R&D Center EBS R&D Korea Electronics실장	- 광문대학교 전기공학 졸업 - 광문대학교 전기공학 석사 - 연세대학교 전기공학 박사 - (주) 만도 Global R&D EBS Center EBS Electronics실장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU EBS R&D Center EBS R&D Korea Electronics실장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
김윤기	남	1969.12	상무보	미등기임원	상근	WG Campus New Business팀장	- University of New Mexico 기계공학 졸업 - Purdue University 기계공학 석사/박사 - (주) 만도 Global Management Global Strategy Center 신규사업팀장 - (주) 만도 Corporate Management New Business팀장 - 현재 (주) 만도 WG Campus New Business팀장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
김형광	남	1968.10	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center Plant Excellence Operation Planning팀	- 충남대학교 기계설계 졸업 - (주) 만도 MDK Brake Div. 제동2공장장 - (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Pyeongteak Plant Manufacturing 2공장장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Plant Excellence Operation Planning팀	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
남궁주	남	1972.02	상무보	미등기임원	상근	Global Steering BU R&D Center Steering R&D Korea Design 1실장	- 서울대 농기계공학 졸업 - (주) 만도 Global R&D Steering Center Steering Design2 설계1팀장 - (주) 만도 Global Steering BU R&D Center Steering R&D Korea Design 1 Design3팀장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU R&D Center Steering R&D Korea Design 1실장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
남궁현	남	1975.01	상무보	미등기임원	상근	Global Legal Center 장 직무대행 경 Global Legal팀장	- 고려대학교 행정학 졸업 - Syracuse University College of Law Law(J.D.) - (주) 만도 법무Center 해외법무팀장 - 현재 (주) 만도 Global Legal Center 장 직무대행 경 Global Legal팀장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
안재열	남	1965.08	상무보	미등기임원	상근	Global Steering BU Operation Center Steering Plant Wonju Plant Quality실장	- 강원대학교 산업공학과 졸업 - (주) 만도 MDK Steering Div. 품질관리실장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU Operation Center Steering Plant Wonju Plant Quality실장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
양기춘	남	1967.03	상무보	미등기임원	상근	Global ADAS BU Management Center장	- 고려대학교 무역학과 졸업 - (주) 만도 MDK ADAS Div. 통합관리팀장 - 현재 (주) 만도 Global ADAS BU Management Center장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
이철	남	1973.01	상무보	미등기임원	상근	Corporate Management Global Strategy Center장	- 인하대학교 경제통상학과 졸업 - 연세대학교 MBA - (주) 만도 만도 Corporate Management Global Strategy Center장 겸 Business Development팀장 - 현재 (주) 만도 Corporate Management Global Strategy Center장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
이병환	남	1973.11	상무보	미등기임원	상근	Global Steering BU Sales Center장	- 인하대학교 기계공학과 졸업 - (주) 만도 Global Sales & Marketing Sales2 Center 영업2팀장 - (주) 만도 Global Steering BU Sales Center Sales Korea 2팀장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU Sales Center장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-

이형석	남	1964.08	상무보	미등기임원	상근	Global Suspension BU Operation Center Suspension Plant Iksan Plant Manufacturing 공장장	- 인천대학교 전자공학과 졸업 - (주) 만도 MDK Suspension Div. 현가공장장 - 현재 (주) 만도 Global Suspension BU Operation Center Suspension Plant Iksan Plant Manufacturing 공장장	-	-	계열회사 임원	1년 2개월	-
김종해	남	1963.09	상무보	미등기임원	상근	Global Brake BU Operation Center Casting Plant Leader 겸 Casting Plant Wonju 공장장	- 강원대학교 금속공학과 졸업 - (주) 만도 주물사업실 생산부 부서장 - (주) 만도 MDC MTC 법인장 - (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Brake Plant Wonju공장장 - 현재 (주) 만도 Global Brake BU Operation Center Casting Plant Leader 겸 Casting Plant Wonju 공장장	1060	-	계열회사 임원	1년	-
유기현	남	1963.04	상무보	미등기임원	상근	Global Steering BU Purchasing Center장	- 강원대학교 재료공학과 졸업 - (주) 만도 MDC 중국구매실장 - (주) 만도 MDC 구매개발실장 - 현재 (주) 만도 Global Steering BU Purchasing Center장	-	-	계열회사 임원	1년	-

주1) 상기 임원 중, 정경호 수석부사장은 2020.02.02부, 이정석 상무보는 2020.01.31부로 사임

나. 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전 체	(단시간 근로자)	전 체	(단시간 근로자)								
자동차부품	남	4,062	-	12	-	4,074	18.1	370,569	91	22	45	67	-
자동차부품	여	228	-	5	-	233	6.4	13,867	60				-
합 계		4,290	-	17	-	4307	24.5	384,436	89				-

다. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	62	16,263	262	-

2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

가. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사 및 사외이사	9	10,000	-

나. 보수지급금액

나-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
9	6,345	705	-

주1) 보수총액은 2019년 1월부터 누적 기준이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 등기이사(3명) 에게지급된 보수 및 퇴직금이 포함되었습니다.

주2) 인원수는 12월말 현재 재직 인원수 이며, 1인당 평균보수액은 보수총액을 12월말 현재 재직 인원수로 단순 평균하였습니다.

나-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	5,910	1,970	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	3	224	75	-
감사위원회 위원	3	211	70	-
감사	-	-	-	-

주1) 보수총액은 2019년 1월부터 누적 기준이며, 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도의 개시일부터 공시서류작성기준일까지의 기간 동안 퇴직한 등기이사(3명) 에게지급된 보수가 포함되었습니다.

주2) 인원수는 12월말 현재 재직 인원수 이며, 1인당 평균보수액은 보수총액을 12월말 현재 재직 인원수로 단순 평균하였습니다.

다. 이사·감사의 보수지급기준

당사의 이사·감사의 보수는 정관에 기재된 이사보수규정 및 사규 내 사외이사보수규정에 따라 매년 주주총회에서 결의된 이사 보수한도 내에서 지급하고 있습니다. 당사는 주식매수선택권 등의 기타 보수지급정책은 채택하고 있지 않습니다.

구 분	지급근거	보수결정 시 평가항목	기타
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	임원 보수규정 (정관) 임원퇴직금지급규정 (사규)	경영성과 및 기여도 등 종합평가	매년 주주총회 한도승인
사외이사 (감사위원회 위원 포함)	사외이사 보수규정(사규) 임원퇴직금지급규정 (사규)	전문분야 및 위원회 참여도 등 종합평가	

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
정몽원	회장	3,248	-
탁일환	사장	527	-
송범석	부사장	1,064	-
김만영	부사장	748	-

주1) 김만영 이사 2019년 3월 22일 기준 사임.

주2) 송범석 이사 2019년 6월 30일 기준 사임.

2. 산정기준 및 방법

(단위 :)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
정몽원	근로소득	급여	2,528	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책 (회장/대표이사) 등을 고려하여 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	720	- 임원 성과급 지급기준에 의거, 주주총회 결의로 정한 지급한도 범위 내에서 회사 경영실적 및 개인별 성과 등을 고려하여 지급 - 2019년 연결 매출5조 9,819억원, 영업이익 2,186억원을 달성하며 전년대비 매출 6%, 영업이익 11% 상승에 기여하는 등의 계량 평가를 반영
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
탁일환	근로소득	급여	400	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책 (사장/ Global Brake BU장, 대표이사) 등을 고려하여, 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	127	- 임원 성과급 지급기준에 의거, 주주총회 결의로 정한 지급한도 범위 내에서 회사 경영실적 및 개인별 성과 등을 고려하여 지급 - 2019년 연결 매출5조 9,819억원, 영업이익 2,186억원을 달성하며

				전년대비 매출 6%, 영업이익 11% 상승에 기여하는 등의 계량 평가를 반영
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-
이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
송범석	근로소득	급여	200	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책(부사장/MDK 총괄) 등을 고려하여, 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	-	-
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
	기타 근로소득		-	-
	퇴직소득		864	- 임원퇴임 기준(총 재임기간 중 7년 가중 + 그 외 추가기간은 법정) 에 의거하여 지급
	기타소득		-	-
이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김만영	근로소득	급여	67	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책 (부사장/정도경영실장) 등을 고려하여, 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	-	-
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
	기타 근로소득		-	-
	퇴직소득		681	- 임원퇴임 기준(총 재임기간 중 7년 가중 + 그 외 추가기간은 법정) 에 의거하여 지급
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
정몽원	회장	3,248	-
송범석	부사장	1,064	-
김만영	부사장	748	-
탁일환	사장	527	-
윤팔주	부사장	503	-

주1) 김만영 부사장 2019년 3월 22일 기준 사임.

주2) 송범석 부사장 2019년 6월 30일 기준 사임.

2. 산정기준 및 방법

(단위 :)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
정몽원	근로소득	급여	2,528	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책 (회장/대표이사) 등을 고려하여 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	720	- 임원 성과급 지급기준에 의거, 주주총회 결의로 정한 지급한도 범위 내에서 회사 경영실적 및 개인별 성과 등을 고려하여 지급 - 2019년 연결 매출5조 9,819억원, 영업이익 2,186억원을 달성하며 전년 대비 매출 6%, 영업이익 11% 상승에 기여하는 등의 계량 평가를 반영
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
송범석	근로소득	급여	200	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책(부사장/MDK 총괄) 등을 고려하여, 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	-	-
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
	기타 근로소득		-	-
	퇴직소득		864	- 임원퇴임 기준(총 재임기간 중 7년 가중 + 그 외 추가기간은 법정)에 의거하여 지급
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
김만영	근로소득	급여	67	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책 (부사장/정도경영실장) 등을 고려하여, 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	-	-
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
	기타 근로소득		-	-
	퇴직소득		681	- 임원퇴임 기준(총 재임기간 중 7년 가중 + 그 외 추가기간은 법정)에 의거하여 지급
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
탁일환	근로소득	급여	400	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책 (사장/ Global Brake BU장, 대표이사) 등을 고려하여, 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	127	- 임원 성과급 지급기준에 의거, 주주총회 결의로 정한 지급한도

				범위 내에서 회사 경영실적 및 개인별 성과 등을 고려하여 지급 - 2019년 연결 매출5조 9,819억원, 영업이익 2,186억원을 달성하며 전년대비 매출 6%, 영업이익 11% 상승에 기여하는 등의 계량 평가를 반영
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
윤팔주	근로소득	급여	348	- 임원보수 지급기준에 의거, 직급/직책(부사장/Global ADAS BU장) 등을 고려하여 기본급을 결정하고 매월 균등 분할(1/12) 지급
		상여	155	- 임원 성과급 지급기준에 의거, 주주총회 결의로 정한 지급한도 범위 내에서 회사 경영실적 및 개인별 성과 등을 고려하여 지급 - 2019년 연결 매출5조 9,819억원, 영업이익 2,186억원을 달성하 며 전년대비 매출 6%, 영업이익 11% 상승에 기여하는 등의 계량 평가를 반영
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
	기타 근로소득		-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

IX. 계열회사 등에 관한 사항

가. 회사가 속해 있는 기업집단

당사는 독점규제 및 공정거래에 관한 법률상 속한 기업집단은 "한라"이며, 해당 기업집단의 계열회사 현황은 다음과 같습니다. (총 48개사)

(1) 국내법인

순번	법인명	상장여부
1	(주)한라홀딩스	상장
2	(주)만도	상장
3	(주)한라	상장
4	만도헬라일렉트로닉스(주)	비상장
5	만도브로제(주)	비상장
6	목포신항만운영(주)	비상장
7	(주)위코	비상장
8	(주)만도차이나홀딩스	비상장
9	한라오엠에스(주)	비상장
10	(주)한라세라지오	비상장
11	배곧신도시지역특성화타운(주)	비상장
12	(주)제이제이한라	비상장
13	한라GLS	비상장
14	평택동부도로(주)	비상장

(2) 해외법인

순번	법인명	상장여부
1	Mando (Beijing) Automotive Components R&D Center Company Ltd.	비상장
2	Mando Suzhou Chassis System Co., Ltd.	비상장
3	Mando (Beijing) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장
4	Mando (Tianjin) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
5	Mando (Harbin) Automotive Chassis System Co., Ltd.	비상장
6	Mando (Beijing) Trading Co., Ltd.	비상장
7	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
8	Mando (Shenyang) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
9	Mando (Chongqing) Automotive Parts Co., Ltd.	비상장
10	Mando America Corporation	비상장
11	Alabama Plating Technology, LLC	비상장
12	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	비상장

13	Mando Corporation Mexico	비상장
14	Mando Softtech India Private Limited	비상장
15	Mando Automotive India Limited	비상장
16	Mando Corporation Europe GmbH	비상장
17	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	비상장
18	Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. Ve Tic. A.S.	비상장
19	Autoventure Mando Sdn. Bhd	비상장
20	Uriman Inc.	비상장
21	Meister Logistics Corporation America	비상장
22	Halla Meister Shanghai trading Co, Ltd	비상장
23	Halla Meister(Suzhou) Logistics Co, Ltd	비상장
24	한라신성물업관리유한공사	비상장
25	한라천진방지산자문유한공사	비상장
26	Mando-Hella Electronics (Suzhou) Co.,Ltd.	비상장
27	Halla Meister Global Transportation.LLC	비상장
28	Halla Corporation America	비상장
29	One Stop Parts Source,LLC	비상장
30	One Stop Undercar,LLC	비상장
31	Halla E&C Mexico S. de R.L. de CV	비상장
32	Mando-Hella Electronics Automotive India Pvt. Ltd.	비상장
33	Mando Brose Zhangjiang Electric Motors Co., Ltd	비상장
34	Halla Corporation Europe Otomotiv Yedek Parca San. Tic. A.S	비상장

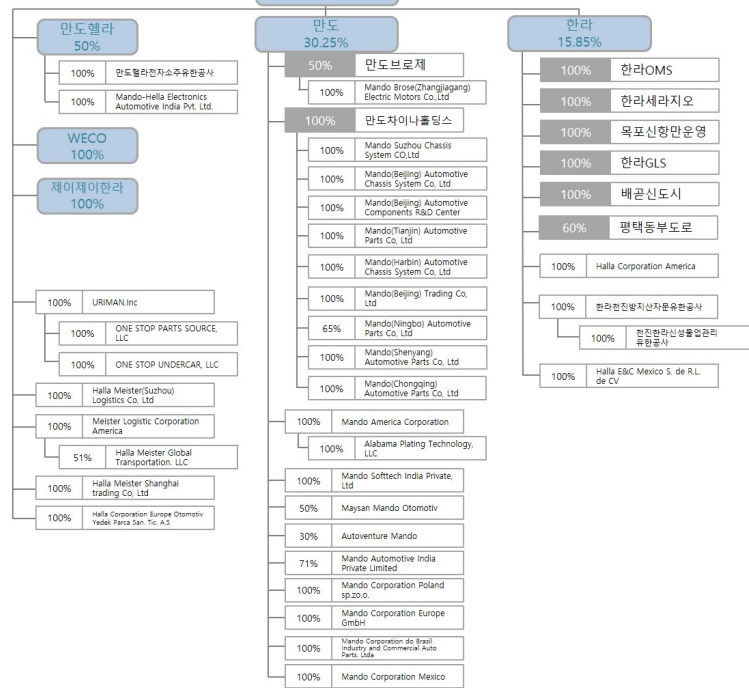
나. 계통도

사업보고서 제출 기준일 현재 당사가 속한 계열회사의 주요 계통도는 다음과 같습니다

한라그룹 계통도

한라홀딩스

< 의결권 기준 >
2019. 12. 31



○ 국내 계열회사	14개사
- 지주회사	1개사
- 자회사	5개사
- 손자회사	8개사
○ 해외 계열회사	34개사
○ 총 계열회사	48개사

다. 계열회사 중 회사의 경영에 직접 또는 간접으로 영향력을 미치는 회사

(주)한라홀딩스는 주주사로서 당사의 의사결정에 영향을 미치고 있습니다. (보통주 기준 30.25%)

라. 회사와 계열회사간 임원 겸직 현황

겸직임원		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
정몽원	이사 (상근/등기)	(주)한라 (주)만도차이나홀딩스 (주)한라홀딩스	회장/사내이사(상근) 사내이사(비상근) 사내이사(비상근)
탁일환	이사 (상근/등기)	Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd. Mando America Corporation	이사(비상근) 이사(비상근)
정재영	이사 (상근/등기)	(주)만도차이나홀딩스 Mando (Ningbo) Automotive Parts Co., Ltd. Mando America Corporation	이사(비상근) 이사(비상근) 이사(비상근)

마. 타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위 : 백만원, 천주, %)

법인명	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액	증가(감소)	기말잔액	최근사업연도 재무현황

				수량	지분율	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순이익
							수량	금액						
Mando America Corporation (비상장)	2014.09.02	해외	63,850	1	100%	91,363	-	-	-	1	100%	91,363	574,249	15090
Mando Automotive India Private Limited (비상장)	2014.09.02	해외	22,350	117,893	71%	22,350	-	-	-	117,893	71%	22,350	275,395	23,666
Mando Softtech India Private Ltd. (비상장)	2014.09.02	해외	1,585	10,399	100%	3,150	-	-	-	10,399	100%	3,150	10,327	957
Mando Corporation Europe GmbH (비상 장)	2014.09.02	해외	15,545	-	100%	17,152	-	-	-	-	100%	17,152	58,264	1,121
Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial AutoParts Ltda (비상장)	2014.09.02	해외	47,744	-	100%	33,793	-	-	-	-	100%	33,793	55,085	969
Maysan Mando Otomotiv Parcalari San. VeTic. A.S. (비상장)	2014.09.02	해외	4,054	377,500	50%	4,054	-	-	-	377,500	50%	4,054	50,352	-362
Autoventure Mando Sdn. Bhd (비상장)	2014.09.02	해외	1,168	1,740	30%	1,168	-	-	-	1,740	30%	1,168	5,363	-317
Mando Corporation Poland Sp. z o.o. (비 상장)	2014.09.02	해외	46,338	-	100%	82,198	-	-	-12,592	-	100%	69,606	177,982	-1,353
만도브로제주식회사(비상장)	2014.09.02	투자	35,000	7,000	50%	35,000	-	-	-	7,000	50%	35,000	112,742	3,153
주식회사 만도차이나 홀딩스 (비상장)	2014.09.02	투자	276,773	750,000	100%	276,773	-	-	-	750,000	100%	276,773	1,466,649	-24,662
Mando Corporation Mexico (비상장)	2015.07.10	해외	36,358	7,105	100%	50,166	-	11,247	-	7,105	100%	61,413	219,607	2,384
한라에스브이 사모투자전문회사 (비상장)	2015.02.26	투자	11162	33,806,083	0.4	15,857	141,500	141	-7,324	33,947,583	40%	8,675	19,295	-7,671
현대엠파트너스 주식회사 (비상장)	2016.09.02	투자	9493	1,620	0.09	11,086	-	-	-1,839	1,620	9%	9,247	138,147	3,765
새론오토모티브(주) (상장)	2014.12.19	투자	11440	1,040	0.05	6,126	-	-	-874	1,040	5%	5,252	267,052	7,392
우리엠오토모티브(비상장)	2018.06.20	투자	2320	464	0.29	2,320	-	-	-	464	29%	2,320	10,161	886
Mercury Partners Limited(비상장)	2018.10.25	투자	4529	2,500	0.36	4,529	-	-	-	2,500	36%	4,529	3,492	-2,180
림하이(비상장)	2018.01.12	투자	1000	11	0.03	1,000	-	-	-	11	2%	1,000	12,164	-3,525
주식회사에스오에스랩(비상장)	2018.08.28	투자	2000	84	0.09	2,000	-	-	-	84	7%	2,000	9,320	-4,757
스프링클라우드(비상장)	2019.02.27	투자	500	-	0	-	55	500	-	55	6%	500	4,315	-729
쓰리세컨즈(비상장)	2019.05.16	투자	200	-	0	-	1	200	-	1	3%	200	905	-400
더카본스튜디오(비상장)	2019.05.16	투자	100	-	0	-	10	100	-	10	7.50%	100	789	-51
뉴발리티(비상장)	2019.05.16	투자	100	-	0	-	51	100	-	51	7.50%	100	96	-74
오토테크(비상장)	2019.05.16	투자	1009	-	0	-	-	1,246	-	-	-	1,246	28,161	-4,068
맥스트(비상장)	2019.07.18	투자	2,000	-	0	-	491	2,000	-	491	6%	2,000	7,404	-1,584
피치스그룹(비상장)	2019.08.16	투자	300	-	0	-	1	300	-	1	4%	300	363	-61
TUSIMPLE(비상장)	2019.08.22	투자	6,051	-	0	-	616	6,051	-	616	0	6,051	137,882	-77,291
GOJEK(비상장)	2019.07.31	투자	32,285	-	0	-	6	32,288	-	6	0	32,288	-	-
합 계				35,083,440	-	660,085	142,730	54,174	-22,628	35,226,170	-	691,630	3,645,198	-69,641

- 당사는 한라에스브이 사모투자전문회사가 투자한 회사의 영업실적 및 사업계획을 반영한 공정가치 평가 결과 한라에스브이 사모투자 전문회사 지분에 대하여 7,324 백만원의 손상차손을 인식하였습니다.
- 새론오토모티브(주)는 주가하락의 사유로 평가손실을 인식하였습니다. (기초 주가5,890원 -> 12월말 주가 5,050원)
- Mando Corporation Poland Sp. z o.o. 지분에 대하여 회수가능액과 장부금액의차이인 12,592백만원을 손상 인식하였습니다. 회수가능액은 자산의 계속적인 사용으로부터 기대되는 미래현금흐름을 할인하여 결정하였습니다.
- 현대엠파트너스 주식회사 손상금액은 동 업종에 속한 상장 및 등록업체의 시장 데이터를 바탕으로 유사기업 시장배수를 사용하여 결정하였습니다.
- GOJEK 비상장사로 재무현황을 별도로 공개하지 않으며, 당사는 소액지분참여로 최근 사업연도 재무현황 확인이 불가하여 생략하였습니다.

X. 이해관계자와의 거래내용

1. 대주주 등에 대한 신용공여 등

가. 국내 채무보증 : 해당사항 없음

나. 해외 채무보증

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		채무보증금액		보증기간
					기초	기말	기초	기말	
채무보증	Mando Automotive India Private Limited	투자사	Standard Chartered Bank	USD	12,000	5,594	12,000	12,000	2015.11.20 ~ 2020.11.20
	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	투자사	씨티은행	USD	6,778	1,211	10,000	10,000	2019.06.19 ~ 2020.06.19
			씨티은행	USD	2,400	3,674	10,000	10,000	2019.08.11 ~ 2020.08.11
			우리은행	USD	1,766	5,712	12,000	9,000	2019.12.06 ~ 2020.12.04
			우리은행	BRL	-	13,500	-	24,700	2019.10.23 ~ 2020.09.23
	Mando Corporation Mexico	투자사	씨티은행	USD	20,000	20,000	20,000	20,000	2019.05.27 ~ 2022.05.27
			씨티은행	USD	22,000	22,000	22,000	22,000	2017.03.24 ~ 2020.03.24
			씨티은행	USD	10,000	-	10,000	10,000	2019.06.21 ~ 2020.06.21
			BBVA	USD	-	-	-	10,000	2019.07.05 ~ 2020.06.27
			Mizuho Bank	USD	10,000	10,000	10,000	10,000	2018.09.05 ~ 2021.09.03
			산업은행	USD	10,000	10,000	10,000	10,000	2018.02.01 ~ 2021.02.01
			산업은행	USD	-	20,000	-	20,000	2019.08.20 ~ 2022.08.20
	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	투자사	씨티은행	EUR	22,800	18,850	30,000	30,000	2019.09.15 ~ 2020.09.15
			ING	EUR	3,400	9,291	20,000	20,000	2019.10.02 ~ 2020.10.02
			KDB산업은행	EUR	16,000	16,000	19,200	19,200	2019.10.20 ~ 2020.10.20
			Deutsche Bank	EUR	11,429	8,571	20,000	20,000	2012.11.02 ~ 2022.10.29
			한국수출입은행	EUR	12,000	-	12,000	-	만기상환
			한국수출입은행	EUR	10,000	5,000	10,000	10,000	2015.03.23 ~ 2020.03.23

	Mando Corporation Europe GmbH	투자사	KDB산업은행	EUR	7,000	7,000	8,400	8,400	2017.10.11 ~ 2020.10.11
			KEB하나은행	EUR	14,000	12,000	14,000	14,000	2018.07.04 ~ 2021.06.30
			신한은행	EUR	-	-	6,000	6,000	2018.05.29 ~ 2020.05.29
	합계			USD	94,944	98,192	116,000	143,000	-
				EUR	96,629	76,712	139,600	127,600	-
				BRL	-	13,500	-	24,700	-

2. 대주주와의 자산양수도 등

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다

3. 대주주와의 영업거래

(단위 : 백만원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액
만도헬라일렉트로닉스(주) (계열회사)	자동차부품 구매 (전자품) 등	2019.01.01 ~ 2019.12.31	424,662
Mando America Corporation (해외법인)	자동차부품 판매 등	2019.01.01 ~ 2019.12.31	245,506

주) 상기 거래는 2019년도 별도 매출액의 5%이상인 거래 기준으로 기재 되었습니다.

4. 대주주 이외의 이해관계자와의 거래

당사는 보고서 제출기준일 현재 해당사항이 없습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용의 진행 · 변경사항 및 주주총회 현황

가. 공시사항의 진행 · 변경사항

신고일자	제목	신고내용	신고사항의 진행사항
2011.05.20	타법인 주식 및 출자증권 취득결정	◆ 유럽 생산법인 설립 ◇ 목적 : 생산법인 설립을 통한 유럽시장에서의 생산능력 증강 ◇ 총 출자금액 : EUR 80,000,000	◆ 진행중 - 총 출자금액 EUR 80,000,000 중 EUR 58,500,000 출자 완료
2015.2.25	타법인 주식 및 출자증권 취득결정	◆ 한라에스브이사무투자전문회사 취득 ◇ 목적 : 협력사 투자 및 육성을 통한 당사 기술 경쟁력 강화 ◇ 총 취득금액 : 38,361,000,000원	◆ 진행중 - 총 취득금액 38,361 백만원 중 33,948 백만원 취득 완료

나. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안건	결의내용
제3기 정기주총 (2017.03.24)	제1호 의안 : 제3기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 이사 선임의 건 제3호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 제4호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	- 원안대로 승인 - 원안대로 승인 - 부결 - 원안대로 승인
제 4기 임시주총 (2017.06.01)	제1호 의안 : 이사 선임의 건 제2호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건	-원안대로 승인 -원안대로 승인
제 4기 정기주총 (2018.03.30)	제1호 의안 : 제4기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 이사 선임의 건 제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제4호 의안 : 정관 일부 변경의 건	-원안대로 승인 -원안대로 승인 -원안대로 승인 -원안대로 승인
제 5기 정기주총 (2019.03.22)	제1호 의안 : 제5기 재무제표 승인의 건 제2호 의안 : 이사 선임의 건 제3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제4호 의안 : 정관 일부 변경의 건	-원안대로 승인 -원안대로 승인 -원안대로 승인 -원안대로 승인

2. 우발 채무

가. 중요한 소송사건

[지배회사의 사항]

- 통상임금 소송/ 대법원 2017다54008/2017다54015(병합)/2017다54022(병합)

구분	내용
소제기일	2012년 11월 26일
소송 당사자	원고: 강성복 외 41명 (현재 8명 소송 취하), 피고: 주식회사 만도
소송의 내용	통상임금 청구 소송
소송가액	6,041,803,811
진행상황	1심에서는 승소, 2심에서는 패소하였고 이에 피고만 상고하여 현재 상고심 진행 중
향후 소송일정 및 대응방안	현재 상고심 진행 중으로 선고기일은 지정되지 않은 상태이며, 소송진행 상황에 따라 적의 대응할 예정
향후 소송결과에 따라 회사에 미치는 영향	2심 패소판결로 인하여 소송가액을 포함한 예상비용 152,580 백만원이 2019년 반기말 총당부채로 반영되었다가, 2019년 9월 초 소미제기 근로자들과 통합임금에 대한 합의(소송가액의 80% 수준)가 완료되어 총당부채 중 565억원이 환입 완료됨. 2심의 경우 가집행 선고부 판결이 남에 따라 피고는 원고에 대하여 판결금액을 지급 완료하였고 이후 피고만 상고하여 현재 상고심이 진행되고 있으므로, 피고가 패소하더라도 원고들에 대한 추가 지급금액은 없어 회사에 미치는 영향은 없을 것으로 판단됨.

[종속회사의 사항]

종속회사에서는 보고서 작성기준일 현재 진행 중인 소송 중 중요한 소송사건은 없습니다

나. 견질 또는 담보용 어음·수표 현황

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

[지배회사의 사항]

(단위 : 천)

구분	법인	관계	채권자	통화	채무금액		채무보증금액		기간
					기초	기말	기초	기말	
채무보증	Mando Automotive India Private Limited	투자사	Standard Chartered Bank	USD	12,000	5,594	12,000	12,000	2015.11.20 ~ 2020.11.20
	Mando Corporation do Brasil Industry and Commercial Auto Parts Ltda	투자사	씨티은행	USD	6,778	1,211	10,000	10,000	2019.06.19 ~ 2020.06.19
			씨티은행	USD	2,400	3,674	10,000	10,000	2019.08.11 ~ 2020.08.11
			우리은행	USD	1,766	5,712	12,000	9,000	2019.12.06 ~ 2020.12.04
			우리은행	BRL	-	13,500	-	24,700	2019.10.23 ~ 2020.09.23
	Mando Corporation Mexico	투자사	씨티은행	USD	20,000	20,000	20,000	20,000	2019.05.27 ~ 2022.05.27
			씨티은행	USD	22,000	22,000	22,000	22,000	2017.03.24 ~

									2020.03.24
			씨티은행	USD	10,000	-	10,000	10,000	2019.06.21 ~ 2020.06.21
			BBVA	USD	-	-	-	10,000	2019.07.05 ~ 2020.06.27
			Mizuho Bank	USD	10,000	10,000	10,000	10,000	2018.09.05 ~ 2021.09.03
			산업은행	USD	10,000	10,000	10,000	10,000	2018.02.01 ~ 2021.02.01
			산업은행	USD	-	20,000	-	20,000	2019.08.20 ~ 2022.08.20
	Mando Corporation Poland Sp. z o.o.	투자사	씨티은행	EUR	22,800	18,850	30,000	30,000	2019.09.15 ~ 2020.09.15
			ING	EUR	3,400	9,291	20,000	20,000	2019.10.02 ~ 2020.10.02
			KDB산업은행	EUR	16,000	16,000	19,200	19,200	2019.10.20 ~ 2020.10.20
			Deutsche Bank	EUR	11,429	8,571	20,000	20,000	2012.11.02 ~ 2022.10.29
			한국수출입은행	EUR	12,000	-	12,000	-	만기상환
			한국수출입은행	EUR	10,000	5,000	10,000	10,000	2015.03.23 ~ 2020.03.23
	Mando Corporation Europe GmbH	투자사	KDB산업은행	EUR	7,000	7,000	8,400	8,400	2017.10.11 ~ 2020.10.11
			KEB하나은행	EUR	14,000	12,000	14,000	14,000	2018.07.04 ~ 2021.06.30
			신한은행	EUR	-	-	6,000	6,000	2018.05.29 ~ 2020.05.29
	합계			USD	94,944	98,192	116,000	143,000	-
				EUR	96,629	76,712	139,600	127,600	-
				BRL	-	13,500	-	24,700	-
담보	(주)만도	본인	국민은행	KRW	1,560,588	88,135	11,148,000	11,148,000	1989.05.10 ~ 2020.01.27
	합계			KRW	1,560,588	88,135	11,148,000	11,148,000	-

[종속회사의 사항]

(단위 : 천)

구분	채무자	관계	채권자	통화	채무금액		기간
					기초	기말	
채무보증	Alabama Plating Technology, LLC	투자사	Wells Fargo	USD	-	3,879	2019.06.26 ~ 2021.09.26
담보	Mando America Corporation	본인	Wells Fargo	USD	34,000	15,000	2018.09.26 ~ 2021.09.26
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	24,696	-	2017.12.21 ~ 2025.12.21
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	15,366	11,525	2017.12.29 ~ 2022.12.29
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	23,588	18,949	2017.12.29 ~

							2023.09.29
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	26,914	22,939	2017.12.29 ~ 2025.02.28
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	15,422	14,673	2018.08.03 ~ 2025.08.03
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	3,855	3,855	2018.12.06 ~ 2025.12.06
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	1,534	1,534	2018.12.28 ~ 2025.12.28
	Mando America Corporation	본인	Bank of America	USD	-	4,318	2019.04.17 ~ 2026.04.17
	Mando America Corporation	본인	BBVA Compass Bank	USD	11,607	9,607	2015.04.24 ~ 2023.04.13
	합계			USD	156,982	106,279	-

라. 채무인수약정 현황

당사는 보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

마. 그 밖의 우발채무 등

우발채무 사항은 본 사업보고서의 제6기 2019년도 3분기 연결 감사보고서 ‘주석 32. 우발사항 및 약정사항’ 참조바랍니다.

바. 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

구분	제1회
발행일	2015년 3월 30일
발행금액	200,000,000,000원
발행목적	단기 차입금 상환
발행방법	사모
상장여부	비상장
미상환잔액	200,000,000,000원
이자율	발행일 ~ 2020.03.29 : 고정금리 연 4.90% 2020.03.30 및 이후 매 5년 시점 재산정되어 적용되며, 이 경우 직전 영업일의 국고채5년 금리에 가산금리 연 3.05% 및 Step-Up Margin 2.00%를 가산하는 방식으로 조정
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
만기	30년(만기도래시 동일한 조건으로 30년씩 연장 가능)
사채의 중도상환	발행일로부터 5년이 경과한 날 및 그 이후 매 이자지급일 상환 가능 (회계/세무/한국채택국제회계기준 자본인정 측면에서 중대한 불리한 변화가 발생할 경우 조기상환 가능)

이자지급의 연기	발행자의 재량에 따라 본 사채의 이자의 전부 또는 일부를 지급하지 아니할 수 있음. 이 경우 발행회사는 해당 이자지급기일에 이자를 지급할 의무가 없으며, 이자지급을 정지할 수 있는 횟수는 제한이 없음. 단, 지급이 정지된 이자는 다음 이자지급기일로 이연되어 누적되며, 지연이자에 대하여 지연이자의 지급이 정지된 날(당일 포함)로부터 지연이자가 모두 지급되는 날(당일 불포함)까지의 기간 동안 해당 기간에 대하여 적용되는 본 사채의 이자율을 3개월 복리로 적용한 추가이자 발생함.
미지급 누적이자	해당사항 없음
상환순위	후순위, 주주의 권리(보통주 및 우선주) 보다는 선순위
K-IFRS 자본 회계 처리 근거	자본으로 100% 인정, 만기 도래시 당사의 의사결정에 따라 연장이 가능하며, 보통주식에 대한 배당금 미지급시 사채의 이자지급 또한 당사의 재량에 따라 연기 가능하므로, 원금과 이자의 지급을 회피할 무조건적인 권리가 있음.
신평사별 자본인정비율	NICE신용평가 : 60%
부채분류시 재무구조에 미치는 영향	부채비율 상승 (2019년 4분기말 기준 189.8% 에서 231.5%로 상승)

3. 제재현황 등 그 밖의 사항

가. 제재현황

<회사>

당사는 2017년 3월 30일 공정거래위원회로부터 하도급법 제11조 제1항 위반으로 시정명령 및 과징금 8천만원을 부과받았습니다.

<임.직원>

해당사항 없습니다.

나. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

(1) 대표이사 변동

2020년 3월 20일부로 김광현 이사가 대표이사로 선임되어 제출일 현재는 정몽원, 탁일환, 김광현 이사 3인 각자 대표이사체제로 운영중입니다.

변동년월	변동내역	변동 후 대표이사 현황
2020년 3월	대표이사 김광현 선임	정몽원, 탁일환, 김광현

(2) 사내/사외이사 변동

- 3월 20일부로 사내이사 정재영, 사외이사 김영수, 이종휘, 김대식, 김현수 이사 사임.
- 3월 20일부로 사내이사 김광현, 사외이사 이인형, 박기찬 이사 선임

(3) 자본으로 인정되는 채무증권의 발행

당사는 작성기준일 이후 제2회 신종자본증권을 발행하였습니다.

구분	제2회
발행일	2020년 2월 13일
발행금액	200,000,000,000원
발행목적	제1회 신종자본증권 차환
발행방법	사모
상장여부	비상장
미상환잔액	200,000,000,000원
이자율	발행일 ~ 2025.03.29 : 고정금리 연 3.70% 2025.03.30 및 이후 매 5년 시점 재산정되어 적용되며, 이 경우 직전 영업일의 국고채5년 금리에 가산금리 및 Step-Up Margin 2.00%를 가산하는 방식으로 조정
이자지급조건	3개월 후급이며, 선택적 지급연기 가능
만기	30년(만기도래시 동일한 조건으로 30년씩 연장 가능)
사채의 중도상환	발행일로부터 5년이 경과한 날 및 그 이후 매 이자지급일 상환 가능 (회계/세무/한국채택국제회계기준 자본인정 측면에서 중대한 불리한 변화가 발생할 경우 조기상환 가능)
이자지급의 연기	발행자는 그 재량에 따라 본 사채의 이자의 전부 또는 일부를 지급하지 아니할 수 있음. 이 경우 발행회사는 해당 이자지급기일에 이자를 지급할 의무가 없으며, 이자지급을 정지할 수 있는 횟수는 제한이 없음. 단, 지급이 정지된 이자는 다음 이자지급기일로 이연되어 누적되며, 지연이자에 대하여 지연이자의 지급이 정지된 날(당일 포함)로부터 지연이자가 모두 지급되는 날(당일 불포함)까지의 기간 동안 해당 기간에 대하여 적용되는 본 사채의 이자율을 3개월 복리로 적용한 추가이자 발생함.
미지급 누적이자	해당사항 없음
상환순위	후순위, 주주의 권리(보통주 및 우선주) 보다는 선순위
K-IFRS 자본 회계 처리 근거	자본으로 100% 인정, 만기 도래시 당사의 의사결정에 따라 연장이 가능하며, 보통주식에 대한 배당금 미지급시 사채의 이자지급 또한 당사의 재량에 따라 연기 가능하므로, 원금과 이자의 지급을 회피할 무조건적인 권리가 있음.
신평사별 자본인정비율	NICE신용평가 : 60%

(4) 회계감사인의 변경

- 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 11조 제1항 및 제 2항, 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률 시행령」 제17조 및 「외부감사 및 회계 등에 관한 규정」 제10조 및 제 15조 제1항에 의거 '*주기적 지정'의 사유로, 당사는 2020년 (제 7기) 부터 회계감사인이 기존 삼일회계법인에서 삼정회계법인으로 변경됩니다.

*주기적지정 : 연속하는 6개 사업연도의 감사인을 회사가 자율선임한 경우 증선위가 감사인을 지정

(5) 제2판교 사옥 투자

- 연결회사는 2020년 2월 임시 이사회에서 제2판교 사옥 투자 관련 공사 도급 계약을 승인 하였으며, 2018년 8월 체결한 용지매입계약을 포함한 총 시설투자 금액은 93,415 백만원입니다

다. 직접금융 자금의 사용

(1) 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2019년 12월 31일)

(단위: 억원)

구분	납입일	증권신고서 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생 사유 등
		사용용도	조달금액	내용	금액	
공모사채	2019.04.15	회사채(제4회 무보증사채) 차환 및 운영자금 (협력업체 물품대금 지급)	2,500	회사채(제4회 무보증사채) 차환 및 운영자금 (협력업체 물품대금 지급)	2,500	-
공모사채	2019.08.29	장기차입금 상환 및 운영자금 (협력업체 물품대금 지급)	1,500	장기차입금 상환 및 운영자금 (협력업체 물품대금 지급)	1,500	-

(2) 사모자금의 사용내역

해당사항 없습니다.

라. 합병등의 사후정보

해당사항 없습니다.

마. 녹색경영

당사는 저탄소 녹색성장 기본법 제42조 제5항에 의거 보고서 작성기준일 현재 평택공장 및 원주공장이 정부로부터 관리업체로 지정되었으며, 2019년말 기준 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 다음과 같습니다.

구분	평택공장	원주공장	익산공장	판교	합계
온실가스배출량(tCO2)	37,550	48,726	11,866	3,858	102,000
에너지사용량(TJ)	768	1,000	256	77	2,101

배출활동별 온실가스 배출량은 다음과 같습니다.

(단위 : tCO2)

구 분	배출량 (tCO2)				합	비율 (%)
	평택공장	원주공장	익산공장	판교		
기체연료연소	4,325	1,766	419	82	6,592	6.46
액체연료연소	-	36	-	0.2	36	0.04

이동연소(도로)	207	216	71	797	1,291	1.27
외부전기	33,018	46,708	11,293	2,570	93,589	91.75
외부스팀	-	-	83	409	492	0.48
합계	37,550	48,726	11,866	3,858	102,000	100.00
구성비(%)	36.81	47.77	11.63	3.78	100.00	-

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

해당사항 없습니다.

2. 전문가와의 이해관계

해당사항 없습니다.